****

**2024**

**Programação**

**do Plano de Ação e**

**Orçamento do CAU**

Foto: Fonte e Torre de TV de Brasília, por Odimauro Cristino de Oliveira

**CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DO BRASIL – CAU/BR**

-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

DIRETRIZES PARA ELABORAÇÃO

DA REPROGRAMAÇÃO DO

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO DO CAU

EXERCÍCIO 2020

103ª Plenária Ordinária

Brasília, 30 e 31 de julho de 2020

**SEPS/EQ. Edifício General Alencastro 702/902; Conjunto B, Bloco A; Brasília/DF.**

**Nadia Somekh (SP) | Presidente**

**Conselho Diretor**

Daniela Pareja Garcia Sarmento ¹ (SC) | Coord. da Comissão de Planejamento e Finanças

Nilton de Lima Júnior² (GO) | Coord. da Comissão de Organização e Administração

Patrícia Silva Luz de Macedo (RN) | Coord. da Comissão de Exercício Profissional

Fabricio Lopes Santos (AM) | Coord. da Comissão de Ética e Disciplina

Valter Luis Caldana Junior (IES) | Coord. da Comissão de Ensino e Formação

*¹* 1ª Vice-Presidente *²* 2ª Vice-Presidente

**Comissão de Planejamento e Finanças**

Daniela Pareja Garcia Sarmento (SC) | Coordenadora

Maíra Rocha Mattos (RJ) | Coordenadora Adjunta

Camila Leal Costa (PB)

Heitor Antonio Maia da Silva Dores (AL)

Raul Wanderley Gradim (DF)

**Alcenira Vanderlinde | Gerente Executiva**

**Coordenação e Elaboração | Gerência de Planejamento e Gestão Estratégica - GERPLAN**

Gelson Luiz Benatti | Gerente Planejamento e Gestão Estratégica

Flávia Rios Costa | Analista Técnica

Marcos Cristino de Oliveira | Analista Técnico

Tania Mara C. Daldegan | Analista Técnica

Kleubo da Silva Ferreira | Assistente Administrativo

Luidy Gomes da Silva | Estagiário

Paulo Ricardo Bispo Rosa | Estagiário

**Reunião Plenária DPOBR nº 0143 - Brasília, 15 de dezembro de 2023.**

**Sumário**

[INTRODUÇÃO 4](#_Toc152845956)

[1. ORIGEM DOS RECURSOS 9](#_Toc152845957)

[1.1 Dos Recursos do CAU/BR 10](#_Toc152845958)

[1.2 Dos Recursos dos CAU/UF 11](#_Toc152845959)

[2. APLICAÇÃO DOS RECURSOS 13](#_Toc152845960)

[3. APLICAÇÃO DOS RECURSOS POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 14](#_Toc152845961)

[4. APLICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DE RECURSOS 16](#_Toc152845962)

[5. ANEXOS 18](#_Toc152845963)

[**Anexo 1. Demonstrativo Comparativo da Programação do Plano de Ação CAU 2024** 18](#_Toc152845964)

[**Anexo 2. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Receitas** 19](#_Toc152845965)

[**Anexo 3. Demonstrativo Comparativo das Aplicações por Programação Operacional, Fundo de Apoio, Contribuição ao CSC e Reserva de Contingência** 20](#_Toc152845966)

[**Anexo 4. Demonstrativo das Aplicações por Elementos de Despesas** 21](#_Toc152845967)

[**Anexo 5. Demonstrativo Comparativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos (Receitas Correntes X Despesas com Pessoal)** 22](#_Toc152845968)

[**Anexo 6. Demonstrativo dos Limites de Destinações Estratégicas de Recursos** 23](#_Toc152845969)

[**Anexo 7. Programação 2024 - Link para ao Plano de Ação da Programação 2024** 24](#_Toc152845970)

# INTRODUÇÃO

O processo de planejamento caracteriza-se como uma atividade contínua e sistematizada, que objetiva implementar as prioridades, políticas e estratégias definidas para o Conselho, e sistematizadas no Planejamento Estratégico do CAU - 2024.

Considerando que o planejamento estratégico é com visão de longo prazo, a programação anual objetiva avaliar e aprimorar o processo de gestão da estratégia do CAU, estabelecendo uma relação mais direta entre os objetivos estratégicos, as metas do Conselho e os projetos prioritários.

***O Plano de Ação do CAU para 2024, visando ao desenvolvimento e fortalecimento da arquitetura e urbanismo e da profissão, orienta-se pela missão do CAU, definida no Planejamento Estratégico 2024, de “Promover a Arquitetura e Urbanismo para Todos”; e por sua visão de futuro, de “Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo”.***

Compreende as propostas apresentadas pelos CAU/UF e pelo CAU/BR, compostas por projetos, projetos estratégicos e atividades, de forma estruturada na contribuição aos objetivos estratégicos do CAU, observando no **Mapa Estratégico do CAU - 2024**, agrupados pelas perspectivas Sociedade, Processos Internos, Pessoas e Infraestrutura.

A estratégia de atuação do CAU orienta-se por uma leitura do cenário econômico e social do país e da arquitetura e urbanismo (pós-pandemia), e da análise do desempenho e projeções sobre a evolução do Conselho no período. Nessas estratégias foram consideradas:

• ampliação da capacidade operacional decorrente da necessidade da melhoria da fiscalização profissional e do atendimento aos arquitetos e urbanistas;

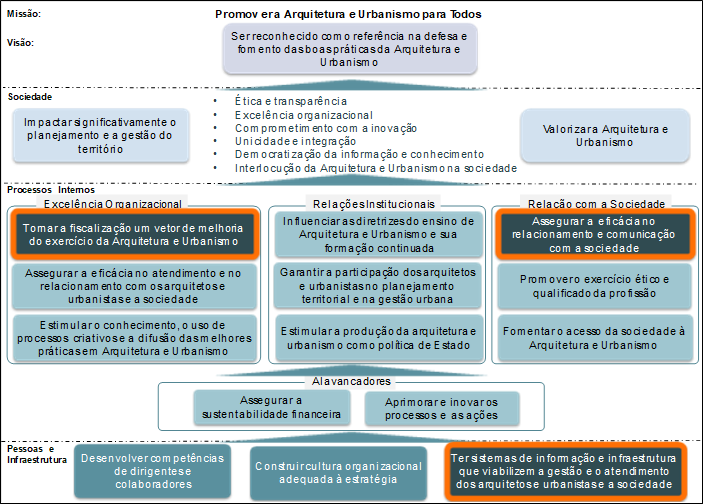
• recursos tecnológicos; e

• força de trabalho dos colaboradores e prestadores de serviços.

As orientações, políticas, prioridades e estratégias que nortearam a elaboração dos planos de ação dos CAU/UF e do CAU/BR, estão contextualizadas no Planejamento Estratégico do CAU – 2024 e nas Diretrizes para Elaboração do Plano de Ação e Orçamento do CAU – Exercício de 2024.

Na elaboração das propostas de projetos e atividades a serem desenvolvidas pelo CAU em 2024, como forma de potencializar sua atuação, medir e comunicar resultados para o público-alvo e a sociedade em geral, também foram consideradas as mudanças que vem acontecendo no cenário econômico e social do País e os resultados que o Conselho vem alcançando frente às metas estabelecidas no plano de ação para o exercício de 2024. Nesse contexto, além de serem observadas as contribuições à estratégia nacional, também foram observadas as prioridades locais, capacidade operacional e evolução dos profissionais (Figura 1).

Figura 1. Mapa Estratégico do CAU 2024



Para 2024, os objetivos estratégicos de âmbito nacional foram atualizados conforme demonstrado no mapa acima, que são: **(i) Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo; (ii) Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade; e (iii) Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e a sociedade.**

Essas ações, visando ao alcance da Missão do Conselho **“Arquitetura e Urbanismo para Todos”**, no âmbito do Objetivo Estratégico “**Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**” serão implementadas por meio de projetos estratégicos em **Assistência Técnica em Habitações de Interesse Social – ATHIS**, que devem observar aspectos relevantes para a melhoria da qualidade de vida da população brasileira, em acordo com a Resolução CAU/BR nº 94, de 07 de novembro de 2014, e os princípios da Lei n° 11.888/2008 “que assegura às famílias de baixa renda assistência técnica pública e gratuita para o projeto e a construção de habitação de interesse social...”.

No contexto do Plano de Ação para 2024, os CAU/UF e o CAU/BR também elencaram outros objetivos estratégicos que melhor atendam às suas prioridades de atuação local, e retratados em seus próprios mapas estratégicos.

As ações do CAU, em 2024, estão voltadas para um público-alvo composto por **238.303** arquitetos e urbanistas, **34.529** empresas de arquitetura e urbanismo, com atividades profissionais representadas por **997.509** RRT.

A atuação do CAU em 2024, em prol do desenvolvimento e fortalecimento dos arquitetos e urbanistas e da arquitetura brasileira, compreende **847** iniciativas estratégicas sendo: **198 projetos**, **100 projetos estratégicos** e **549 atividades**, das quais 28 estão direcionadas ao aporte de recursos ao Fundo de Apoio Financeiro; 27 ao aporte de recursos ao Centro de Serviços Compartilhados – CSC; e 24 à Reserva de Contingência.

Para o desenvolvimento dessas iniciativas em 2024, os recursos direcionados totalizam **R$ 367,90 milhões**, dos quais os CAU/UF respondem por **R$ 258,55 milhões**, ou 70,3% e o CAU/BR por **R$ 109,35** milhões, ou 29,7%.

Os direcionadores estratégicos, objeto de todo o processo do Planejamento do CAU 2024, e as programações dos CAU/UF e o CAU/BR, na forma dos projetos e atividades estruturados nos Planos de Ação e Orçamento, apontam que a programação do Plano de Ação 2024 enfatiza a ***alocação estratégica de recursos*** como forma de garantir a implementação do planejamento do CAU e o alcance dos resultados institucionais da Visão de Futuro 2024, focando:

* o mínimo de **25%** (vinte e cinco por cento) da RAL para iniciativas vinculadas ao objetivo estratégico de "Tornar a FISCALIZAÇÃO um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo";
* o mínimo de **3%** (três por cento) da RAL para projeto(s) estratégico(s) de ASSISTÊNCIA TÉCNICA EM HABITAÇÕES DE INTERESSE SOCIAL – ATHIS, vinculadas ao objetivo estratégico de “Fomentar o acesso da sociedade à arquitetura e urbanismo”.
* o mínimo de **2%** (dois por cento) do valor total das respectivas folhas de pagamento (com os valores dos salários, encargos, benefícios e rescisões) dos CAU/UF e do CAU/BR, pode ser alocado em iniciativas de CAPACITAÇÃO dos conselheiros e colaboradores, para atender ao objetivo estratégico "Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores”, podendo ser flexibilizado mediante justificativa fundamentada pelo CAU/UF.
* o **mínimo de 10%** (dez por cento) da RAL, deve ser alocado em iniciativas estratégicas para atender ao objetivo estratégico **"Assegurar a eficácia no ATENDIMENTO e no relacionamento com os arquitetos e urbanistas e a sociedade"**.
* o **mínimo de 3%** (três por cento) da RAL, deve ser alocado em iniciativas estratégicas para atender o objetivo estratégico **"Assegurar a eficácia no relacionamento e COMUNICAÇÃO com a sociedade"**;
* O **máximo de 5%** (cinco por cento) da RAL, deve ser **alocado em PATROCÍNIOS** para atender ao objetivo estratégico **"Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo"**;
* O **mínimo de 2%** (cinco por cento) da RAL, deve ser alocado em PATRIMÔNIO para atender ao objetivo estratégico "Estimular a produção da arquitetura e urbanismo como política de Estado";
* O **mínimo de 6%** (seis por cento) da RAL, deve ser alocado em iniciativas estratégicas para atender dois ou três objetivos estratégicos LOCAIS selecionados pelo CAU/BR e pelos CAU/UF;

Esta programação do Plano de Ação CAU – 2024, também contempla orientações estratégicas para: (i) destinação de “**despesas com pessoal”** (salários e encargos), **no limite máximo de 60% (sessenta por cento)** das receitas correntes (Receitas de Arrecadação + Aplicações Financeiras + Outras Receitas Correntes + Fundo de Apoio, no caso dos CAU-Básicos), sendo **vedada a realização de Despesas com Pessoal acima deste limite;** (ii) **“Reserva de Contingência”**, com o objetivo de suportar eventuais ações de natureza estratégica e operacional não contempladas na Programação do Plano de Ação aprovada. Os recursos direcionados podem ser **até 2%** das receitas de arrecadação líquida total e os recursos oriundos do Fundo de Apoio no caso dos CAU Básicos, deduzidos os valores do aporte do Fundo de Apoio.

Visando melhor atender aos anseios da sociedade por projetos e serviços alinhados aos princípios da sustentabilidade, a partir de 2020, foi definido o enquadramento dos planos de ações às estratégias dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), permanecendo facultativo o enquadramento dos projetos e atividades com os ODS em 2024.

Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) são uma agenda mundial adotada durante a Cúpula das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável, em setembro de 2015, composta por 17 objetivos, conforme figura 2 abaixo, e 169 metas a serem atingidos até 2030.

Figura 2 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



**Disponível em:** [**http://www.estrategiaods.org.br/**](http://www.estrategiaods.org.br/)

Ao firmar o compromisso de incluir os ODS à sua estratégia, o CAU abre caminho para melhorar sua atuação junto a sociedade. Desta forma, os CAU/UF que enquadraram seu plano de ação aos ODS foram: AC, AL, AP, BA, GO, MG, MS, PB, PE, RJ, RO, RR e SE além do CAU/BR.

# 1. ORIGEM DOS RECURSOS

A Programação do Plano de Ação e Orçamento do Conselho de Arquitetura e Urbanismo para o exercício de 2024, ora submetida à aprovação do Plenário do CAU/BR, compreende as propostas apresentadas pelos 27 CAU/UF e pelo CAU/BR.

Comparativamente à Reprogramação aprovada para 2023 (R$ 346,79 milhões), a proposta da Programação 2024 apresenta um **acréscimo total de 6,1%,** refletindo um aumento dos investimentos no montante de **R$ 21,11 milhões**, conforme demonstrado no Quadro 1, a seguir.

Quadro 1. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos do CAU.

(Valores em R$ 1,00)



## Dos Recursos do CAU/BR

Os recursos destinados ao CAU/BR, para o desenvolvimento dos Planos de Ação contemplados nesta proposta de Programação para o exercício de 2024, totalizam **R$ 93,36 milhões**. Em comparação ao aprovado para o exercício 2023 (R$ 89,90 milhões), verifica-se uma **variação positiva de 21,6%**, ou um aumento de R$ 19,45 milhões.

Das **Fontes de Recursos** para suportar a realização das ações constantes nos Planos de Ação programados , representadas em **105 iniciativas estratégicas**, **43,7%** dos recursos totais, ou R$ 47,77 milhões, advêm das **receitas de arrecadação total** (compreendendo as anuidades de PF e PJ, do exercício e de exercícios anteriores, taxas e multas e RRT); **34,4%** de **saldos de exercícios anteriores (receitas de capital)**, ou R$ 37,58 milhões, **16,4%** de **outras receitas**, ou R$ 17,90 milhões, sendo R$ 17,90 milhões de ressarcimento do CSC pelos CAU/UF (serviços essenciais), R$ 150 mil de restituições e indenizações e R$ 1,11 milhão de Carteiras de Identidade Profissional (sob demanda); e **5,6%** de **aplicações financeiras**, ou R$ 6,10 milhões. A composição e a representação gráfica apresentam-se no Quadro 2. O detalhamento encontra-se no Anexo 2.

Quadro 2. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos do CAU/BR.

(Valores em R$ 1,00)



## Dos Recursos dos CAU/UF

Os recursos destinados aos CAU/UF, para o desenvolvimento das iniciativas estratégicas contempladas nos Planos de Ação, na forma desta proposta de Programação para o exercício de 2024, totalizam **R$ 258,55 milhões**. Comparativamente ao aprovado para o exercício 2023 (R$ 256,89 milhões), verifica-se uma **variação positiva de 0,6%,** ou um acréscimo de anteriores R$ 1,66 milhão.

Das **Fontes de Recursos** para suportar as realizações das ações constantes nos Planos de Ação Programados, representadas em **742 iniciativas estratégicas**, **73,9%** dos recursos totais, ou R$ 191,09 milhões, advêm das **receitas de arrecadação** (compreendendo as anuidades de PF e PJ, do exercício e de exercícios anteriores, taxas e multas e RRT); **14,1%** de **saldos de exercícios anteriores (receitas de capital)**, ou R$ 36,38 milhões; **9,7%** de **aplicações financeiras**,ou R$ 25,19 milhões; **1,7%** do **Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF**, ou R$ 4,45 milhões; e **0,6%** de **outras receitas**, ou R$ 1,45 milhão. A composição e a representação gráfica apresentam-se no Quadro 3. O detalhamento por CAU/UF encontra-se no Anexo 2.

Quadro 3. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos dos CAU/UF

(Valores em R$ 1,00)



No Plano de Ação Programado para 2024, os recursos oriundos do Fundo de Apoio destinados à complementação das fontes de receitas necessárias à plena operação dos CAU/UF, enquadrados como CAU Básico, são da ordem de **R$ 4,45 milhões**.

Pelas propostas de Programação apresentadas pelos CAU Básico, os recursos do Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF alocados às suas programações, no total de **R$ 20,57 milhões**, representam **21,6%** do total dos recursos envolvidos na execução de seus Planos de Ação, ou seja **R$ 4,45 milhões**. A composição e demonstrativo dos recursos do Fundo de Apoio direcionados aos CAU Básico apresenta-se no Quadro 4.

Quadro 4. Demonstrativo da Programação dos CAU Básicos e Utilização dos Recursos do Fundo de Apoio

(Valores em R$ 1,00)



# 2. APLICAÇÃO DOS RECURSOS

A Programação do Plano de Ação e Orçamento do CAU, para 2024, contemplando recursos no montante de **R$ 367,90 milhões**, destina-se à execução de **847** iniciativas estratégicas. Aos **198** **projetos** estão direcionados 19,4% dos recursos totais, ou R$ 71,31 milhões. As **549 atividades** respondem por recursos no montante de **R$ 274,51 milhões**, ou 74,6%. Para os **100 projetos estratégicos** os recursos são na ordem de **R$ 22,08 milhões,** ou 6,0%. Essas iniciativas estratégicas incluem as 28 atividades de Aporte ao Fundo de Apoio que recebem R$ 3,11 milhões, ou 0,9% do total; as 27 atividades de contribuição ao Centro de Serviços Compartilhados CSC pelos CAU/UF com R$ 15,43 milhões, ou 4,4%; e às 24 atividades de Reserva de Contingência os recursos direcionados são de R$ 1,16 milhão, ou 0,3%.

Do total da proposta de programação ao Plano de Ação do CAU exercício 2024, em 105 iniciativas estratégicas, o CAU/BR aplicará 29,7%, ou R$ 109,35 milhões, enquanto que os CAU/UF, em 742 iniciativas, serão responsáveis pela aplicação de cerca de 70,3% dos recursos, ou R$ 258,55 milhões. O detalhamento por CAU/UF e CAU/BR e, a análise comparativa das aplicações por iniciativas da Reprogramação 2023 x Programação 2024, constam no Anexo 1.

Da programação a ser desenvolvida pelo CAU/BR, cabe mencionar as ações destinadas ao Centro de Serviços Compartilhados CSC, de gestão e custeio compartilhado com os CAU/UF, que envolvem recursos no montante de **R$ 22,28 milhões**, representando **20,4%** da programação total do CAU/BR (R$ 109,35 milhões).

# 3. APLICAÇÃO DOS RECURSOS POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Para a Programação do Plano de Ação do CAU de 2024, as iniciativas estratégicas a serem implementadas pelo Conselho focam prioritariamente os Objetivos Estratégicos de âmbito nacional. Os CAU/UF e o CAU/BR também elencaram outros objetivos estratégicos (no máximo três) para atuação prioritária. Os objetivos estratégicos, por CAU/UF e CAU/BR, estão tratados nos próprios Mapas Estratégicos, representados no Anexo 7.

Vale ressaltar, conforme previsto nas Diretrizes para elaboração do plano de ação e orçamento do CAU ***“No caso de não atingimento dos limites considerados obrigatórios, o CAU (BR e UF) deverá apresentar justificativa fundamentada em seu Relatório de Gestão (conforme art. 8°, § 3° da INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 84, DE 22 DE ABRIL DE 2020, do Tribunal de Contas de União)”.***

Quanto à destinação de recursos estratégicos, observando os limites estabelecidos nas Diretrizes da Programação do Plano de Ação 2024, com base na receita de arrecadação líquida (RAL), de **R$ 238,61 milhões**, o CAU atende os respectivos percentuais e valores, como segue: **Fiscalização** com **30,0%** da RAL, ou R$ 71,47 milhões; **Atendimento** com **17,7%**, ou R$42,24 milhões; **Comunicação** com **9,2%**, ou R$ 21,92 milhões; **Patrocínios** com **1,2%**, ou R$ 2,96 milhões; **Patrimônio** com **4,1%**, ou R$ R$ 1,72 milhão; **Objetivos Estratégicos Locais** com **18,0%**, ou R$ 42,83 milhões; **Assistência Técnica em Habitações de Interesse Social – ATHIS** com **2,6%**, ou R$ 6,32 milhões, conforme demonstrado e detalhado, por CAU/UF e CAU/BR, no Anexo 7. Para **Reserva de Contingência** os recursos destinados são de R$ 1,31 milhão, ou **0,6%** da RAL (Anexo 7).

Para as iniciativas em **Capacitação**, de conselheiros e do corpo funcional do CAU,são destinados **2,5%**, ou R$ 3,92 milhões, considerando o total de gastos com a folha de pagamentos (salários, encargos e benefícios), ou R$ 145,22 milhões.

No tocante aos limites de aplicações em **Pessoal** (salários e encargos), considerando que para o cálculo do índice não são considerados os valores destinados a rescisões contratuais e benefícios concedidos (totalizando R$ 25,00 milhões), estão sendo destinados recursos no montante de R$ 131,94 milhões, ou **44,9%** das receitas correntes (R$ 293,94 milhões), conforme demonstrado no Anexo 6. Cabe destacar que o CAU/PI apresentou uma proposta com o limite de pessoal acima do permitido (**62,0**%).

A composição da destinação estratégica de recursos, observando as quantidades de iniciativas a serem implementadas por Objetivos Estratégicos e valores direcionados à sua execução, no atendimento aos limites estabelecidos nas Diretrizes da Programação do Plano de Ação 2024, apresenta-se no Quadro 10. O detalhamento por CAU/UF e CAU/BR consta do Anexo 7.

Quadro 10. Aplicações por Objetivos Estratégicos do CAU

(Valores em R$ 1,00).



# 4. APLICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DE RECURSOS

Por elementos de despesas, das aplicações orçamentárias do CAU para a implementação das iniciativas estratégicas contempladas na Programação do Plano de Ação 2024, R$ 349,41 milhões, estão destinados aos **gastos com pessoal** (salários, encargos e benefícios e diárias) **42,7%, ou R$ 149,10 milhões**, seguido de **serviços de terceiros com 31,4%, ou R$ 109,81 milhões**. Para as despesas com **imobilizado** estão direcionados **R$ 57,57 milhões** representando **16,5%** do total. As aplicações em **Encargos Diversos** (R$ 4,97 milhões) e **Material de Consumo** (R$ 1,80 milhão) respondem por **1,4%** e **0,5%**, respectivamente, as **Transferências Correntes** (R$ 6,45 milhões) representando **1,8%** do total, conforme demonstrado no Quadro 11 e detalhado, por CAU/UF e CAU/BR, no Anexo 5. Os **aportes ao Fundo de Apoio** totalizam **R$ 3,11 milhões, ou 0,9%;** e ao **Centro de Serviço Compartilhado CSC** montam em **R$ 15,43 milhões**, ou **4,4%.** À **Reserva de Contingência** estão direcionados recurso no total de **R$ 1,16 milhão, ou 0,3%** do total das aplicações. A composição e a representação gráfica apresentam-se no Quadros 11 e 11.1. O detalhamento por CAU/UF e CAU/BR consta do Anexo 4.

Quadro 11. Aplicação por Elementos de Despesas do CAU

(Valores em R$ 1,00)



Quadro 11.1. Comparativo das Aplicações por Elemento de Despesas do CAU

(Valores em R$ 1,00)



**5.** ANEXOS

**Anexo 1. Demonstrativo Comparativo da Programação do Plano de Ação CAU 2024**



**Anexo 2. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Receitas**



**Anexo 3. Demonstrativo Comparativo das Aplicações por Programação Operacional, Fundo de Apoio, Contribuição ao CSC e Reserva de Contingência**



**Anexo 4. Demonstrativo das Aplicações por Elementos de Despesas**



**Anexo 5. Demonstrativo Comparativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos** **(Receitas Correntes X Despesas com Pessoal)**



**\*Despesas com Pessoal (Salários e Encargos): para efeito do cálculo do limite de pessoal não consideramos as despesas decorrentes de rescisões contratuais, auxílio alimentação, auxílio transporte, plano de saúde e demais benefícios.**

**Anexo 6. Demonstrativo dos Limites de Destinações Estratégicas de Recursos**



**Anexo 7. Programação 2024 - Link para ao Plano de Ação da Programação 2024**

Os Planos de Ação e Orçamento da Programação 2024 dos CAU/UF e CAU/BR estão disponíveis para consulta por meio do link a seguir:

<https://drive.google.com/drive/folders/1dOC0yyX0uj2Uv0DwcBk0dbEkmb9yT1Lk?usp=drive_link>