

COMISSÃO DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS

PROGRAMAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO CAU

EXERCÍCIO 2020

31ª Reunião Plenária Ampliada Brasília/DF, 20 de dezembro de 2019.

*‘*

1/63

**CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DO BRASIL CAU/BR**

SCS Quadra 02, BL. C, Lote 22, Ed. Serra Dourada, Salas 401/409 Brasília/DF CEP: 70.300902

###### Antônio Luciano de Lima Guimarães | Presidente Conselho Diretor

Andrea Lucia Vilella Arruda | Coord. Comissão de Ensino e Formação

José Antônio Assis de Godoy | Coord. Comissão de Organização e Administração Maria Eliana Jubé Ribeiro | Coord. Comissão de Exercício Profissional

Nikson Dias de Oliveira | Coord. Comissão de Ética e Disciplina

Wilson Fernando de Andrade | Coord. Comissão de Planejamento e Finanças

###### Comissão de Planejamento e Finanças

Wilson Fernando Vargas de Andrade | Coordenador

Nádia Somekh | Coordenadora Adjunto Eduardo Pasquinelli Rocio

Osvaldo Abrão de Souza Raul Wanderley Gradim

Eduardo Pereira **| Gerente Geral**

###### Coordenação e Elaboração

Gerência de Planejamento e Gestão da Estratégia

###### Equipe de Elaboração

Tania Mara C. Daldegan | Assessora Chefe de Planejamento e Gestão da Estratégia Flávia Rios Costa | Analista Técnica

Marcos Cristino de Oliveira | Analista Técnico Fabiana Pereria Siqueira | Analista Técnica - RPA Ana Claudia de Paula Firmino | Estagiária

Luiz Felipe C. P. de Souza | Estagiário

Brasília, 20 de dezembro de 2019.

Sumário

[ÍNDICE DE FIGURA, MAPA, QUADROS E GRÁFICOS 4](#_bookmark0)

[INTRODUÇÃO 6](#_bookmark1)

1. [ORIGEM DOS RECURSOS 13](#_bookmark5)
   1. [Dos Recursos do CAU/BR. 16](#_bookmark10)
   2. [Dos Recursos dos CAU/UF 18](#_bookmark14)
2. [APLICAÇÃO DOS RECURSOS 22](#_bookmark22)
3. [APLICAÇÃO DOS RECURSOS POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 27](#_bookmark30)
4. [APLICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DE RECURSOS 33](#_bookmark34)
5. [ANEXOS 38](#_bookmark41)

[Anexo 1. Demonstrativo Comparativo da Programação do Plano de Ação CAU 2020. (Programação](#_bookmark42) [2020 X Programação 2019) 40](#_bookmark42)

[Anexo 2. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Receitas por CAU/UF e CAU/BR 42](#_bookmark43)

[Anexo 3. Demonstrativo das Aplicações Totais por Iniciativa Estratégica 44](#_bookmark44)

[Anexo 4. Matriz das Iniciativas Estratégicas vinculadas aos Objetivos Estratégicos Principais por](#_bookmark45) [CAU/UF e CAU/BR (Quantidades). 51](#_bookmark45)

[Anexo 5. Demonstrativo das Aplicações por Elementos de Despesa – por CAU/UF e CAU/BR 57](#_bookmark46)

[Anexo 6. Demonstrativo Comparativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos por CAU/UF](#_bookmark47) [e CAU/BR (Receitas Correntes X Despesas com Pessoal) 59](#_bookmark47)

[Anexo 7. Demonstrativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos por CAU/UF e CAU/BR 61](#_bookmark48)

[Anexo 8. Programação 2020 - Link para acesso no Portal Transparência 63](#_bookmark49)

### ÍNDICE DE FIGURA, MAPA, QUADROS E GRÁFICOS

[**Figura 1. Mapa Estratégico do CAU 2020 7**](#_bookmark2)

[**Figura 2 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 12**](#_bookmark4)

[**Mapa 1. Municípios com Arquitetos, Municípios com Empresas de Arquitetura e Urbanismo e**](#_bookmark3)[**Municípios com RRT emitidos 10**](#_bookmark3)

[**Quadro 1. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos do CAU. 14**](#_bookmark6)

[**Quadro 2. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos do CAU/BR. 16**](#_bookmark11)

[**Quadro 3. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos dos CAU/UF 18**](#_bookmark15)

[**Quadro 4. Demonstrativo da Programação dos CAU Básicos e Utilização dos Recursos do Fundo de**](#_bookmark18)[**Apoio 20**](#_bookmark18)

[**Quadro 5. Distribuição Comparativa dos Recursos dos CAU/UF – por Região 21**](#_bookmark19)

[**Quadro 6. Aplicação dos Recursos por Projetos/Atividade 23**](#_bookmark23)

[**Quadro 7. Aplicação dos Recursos por Projetos/Atividade (Programação Operacional, Fundo de Apoio,**](#_bookmark24)[**CSC e Reserva de Contingência) 23**](#_bookmark24)

[**Quadro 8. Demonstrativo Comparativo de Atividades 26**](#_bookmark27)

[**Quadro 9. Demonstrativo Comparativo de Projetos 27**](#_bookmark29)

[**Quadro 10. Aplicações por Objetivos Estratégicos do CAU 30**](#_bookmark31)

[**Quadro 10.1. Aplicações por Objetivos Estratégicos do CAU/BR. 31**](#_bookmark32)

[**Quadro 10.2. Aplicações por Objetivos Estratégicos dos CAU/UF 32**](#_bookmark33)

[**Quadro 11. Aplicação por Elemento de Despesas do CAU – CAU/UF e CAU/BR. 34**](#_bookmark35)

[**Quadro 11.1. Aplicações por Elemento de Despesas dos CAU/UF – por Região 36**](#_bookmark39)

[**Quadro 11.2. Comparativo das Aplicações por Elemento de Despesas dos CAU/UF 37**](#_bookmark40)

[**Gráfico 1. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos do CAU. 14**](#_bookmark7)

[**Gráfico 2. Composição das Fontes de Recursos do CAU. 15**](#_bookmark8)

[**Gráfico 3. Distribuição dos Recursos do CAU – CAU/UF e CAU/BR 15**](#_bookmark9)

[**Gráfico 4. Demonstrativo Comparativo dos Recursos do CAU/BR. 17**](#_bookmark12)

[**Gráfico 5. Composição das Fontes de Recursos do CAU/BR. 17**](#_bookmark13)

[**Gráfico 6. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos dos CAU/UF 19**](#_bookmark16)

[**Gráfico 7. Composição das Fontes de Recursos dos CAU/UF 19**](#_bookmark17)

[**Gráfico 8. Distribuição dos Recursos dos CAU/UF – por Região 21**](#_bookmark20)

[**Gráfico 9. Demonstrativo Comparativo dos Recursos dos CAU/UF – por Região 22**](#_bookmark21)

[**Gráfico 10. Aplicação dos Recursos Totais por Projeto/Atividade 25**](#_bookmark25)

[**Gráfico 11. Demonstrativo Comparativo de Atividades 25**](#_bookmark26)

[**Gráfico 12. Demonstrativo Comparativo de Projetos 27**](#_bookmark28)

[**Gráfico 13. Aplicações por Elemento de Despesas do CAU 34**](#_bookmark36)

[**Gráfico 13.1. Aplicações por Elemento de Despesas do CAU/BR 35**](#_bookmark37)

[**Gráfico 13.2. Aplicações por Elemento de Despesas dos CAU/UF 35**](#_bookmark38)

### INTRODUÇÃO

O processo de planejamento caracteriza-se como uma atividade contínua e sistematizada, que objetiva implementar as prioridades, políticas e estratégias definidas para o Conselho, e sistematizadas no Planejamento Estratégico do CAU - 2023.

Considerando que o planejamento estratégico é com visão de longo prazo, a programação anual objetiva avaliar e aprimorar o processo de gestão da estratégia do CAU, estabelecendo uma relação mais direta entre os objetivos estratégicos, as metas do Conselho e os projetos prioritários.

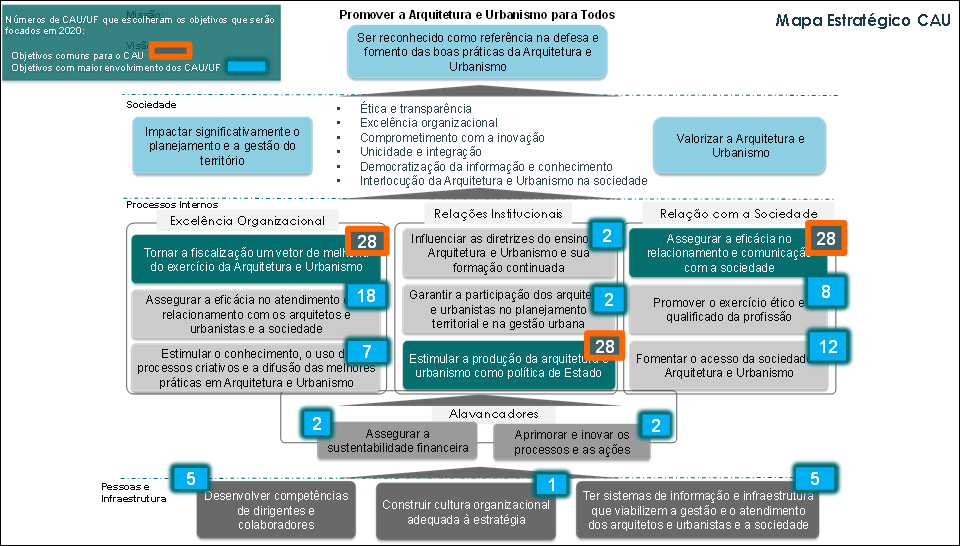
***O Plano de Ação do CAU para 2020, visando ao desenvolvimento e fortalecimento da arquitetura e urbanismo e da profissão, orienta-se pela missão do CAU, definida no Planejamento Estratégico 2023, de “Promover a Arquitetura e Urbanismo para Todos”; e por sua visão de futuro, de “Ser reconhecido como referência na defesa e fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo”.***

Compreende as propostas apresentadas pelos CAU/UF e pelo CAU/BR, compostas por projetos e atividades, de forma estruturada na contribuição aos objetivos estratégicos do CAU, observando no **Mapa Estratégico do CAU - 2023**, agrupados pelas perspectivas Sociedade, Processos Internos, Pessoas e Infraestrutura.

As orientações, políticas, prioridades e estratégias que nortearam a elaboração dos planos de ação dos CAU/UF e do CAU/BR, estão contextualizadas no Planejamento Estratégico do CAU – 2023 e nas Diretrizes para Elaboração do Plano de Ação e Orçamento do CAU – Exercício de 2020.

Na elaboração das propostas de projetos e atividades a serem desenvolvidas pelo CAU em 2020, como forma de potencializar sua atuação, medir e comunicar resultados para o público-alvo e a sociedade em geral, também foram consideradas as mudanças que vem acontecendo no cenário econômico e social do País e os resultados que o Conselho vem alcançando frente às metas estabelecidas no plano de ação para o exercício de 2019. Nesse contexto, além de serem observadas as contribuições à estratégia nacional, também foram observadas as prioridades locais, capacidade operacional e evolução dos profissionais (Figura 1).

**Figura 1. Mapa Estratégico do CAU 2020.**



Até 2019, os objetivos estratégicos de âmbito nacional eram: (i) Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo e (ii) Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os arquitetos e urbanistas e a sociedade.

Considerando mudanças nas prioridades estratégicas nacionais do CAU, com base em pesquisas realizadas em 2019, para a programação de 2020, as iniciativas estratégicas a serem implementadas pelo Conselho, visando ao alcance de resultados que façam a diferença na atuação dos arquitetos e urbanistas brasileiros, focam prioritariamente os Objetivos Estratégicos de âmbito nacional que são: **(i) Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo; (ii) Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado; (iii) Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade.**

Também na busca de levar a arquitetura e urbanismo para todos os segmentos da sociedade brasileira, em 2020, uma das prioridades de atuação do Conselho, está voltada para incrementar a atuação da profissão junto às classes menos favorecidas.

Essas ações, visando ao alcance da Missão do Conselho **“Arquitetura e Urbanismo para Todos”**, no âmbito do Objetivo Estratégico “**Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo**” serão implementadas por meio de iniciativas estratégicas em **Assistência Técnica em Habitações de Interesse Social – ATHIS**, que devem observar aspectos relevantes para a melhoria

da qualidade de vida da população brasileira, em acordo com a Resolução CAU/BR nº 94, de 07 de novembro de 2014, e os princípios da Lei n° 11.888/2008 “que assegura às famílias de baixa renda assistência técnica pública e gratuita para o projeto e a construção de habitação de interesse social...”.

No contexto do Plano de Ação para 2020, os CAU/UF e o CAU/BR também elencaram outros objetivos estratégicos que melhor atendam às suas prioridades de atuação local, e retratados em seus próprios mapas estratégicos.

As ações do CAU, em 2020, estão voltadas para um público alvo composto por 186.957 mil arquitetos, 29.599 mil empresas de arquitetura e urbanismo, com atividades profissionais representadas por 958.928 mil RRT1 (Mapa 1). No tocante às Instituições de Ensino Superior, que respondem por cursos de Arquitetura e Urbanismo, constata-se, no país, um total de 721, de acordo com as informações disponibilizadas no IGEO.

Considerando as informações do Sistema de Inteligência Geográfica do CAU – IGEO, verifica-se arquitetos e urbanistas presentes em 52,4% dos munícipios brasileiros (total de 5.570 municípios) enquanto as empresas de arquitetura e urbanismo em 47,6%. No tocante aos trabalhos profissionais realizados, os RRT emitidos apresentam-se em 86,9% dos municípios. E as Instituições de Ensino Superior em 5% dos municípios brasileiros. Importante mencionar que, considerando a atuação dos arquitetos e urbanistas desde 2012, conforme informações do IGEO, já houve emissão de RRT em praticamente todos os municípios brasileiros (Mapa 1).

No cenário sócio-econômico-financeiro, a atuação dos arquitetos e urbanistas contribui para o desenvolvimento e melhoria da qualidade de vida da população2 do Brasil representada por 210,147 milhões de pessoas, com um PIB3 de R$ 5,996 trilhões, uma Renda Per capital³ de R$13.356,00 e um IDH ² de 0,70.

Nesse contexto, a atuação do CAU em 2020, em prol do desenvolvimento e fortalecimento dos arquitetos e urbanistas e da arquitetura brasileira, compreende 737 iniciativas estratégicas sendo: 269 projetos e 468 atividades, das quais 28 estão direcionadas ao aporte de recursos ao

1 Diretrizes para Elaboração da Programação do Plano de Ação do CAU - exercício 2020.

2 Dados extraídos do site IBGE/IGEO- Censo 2010.

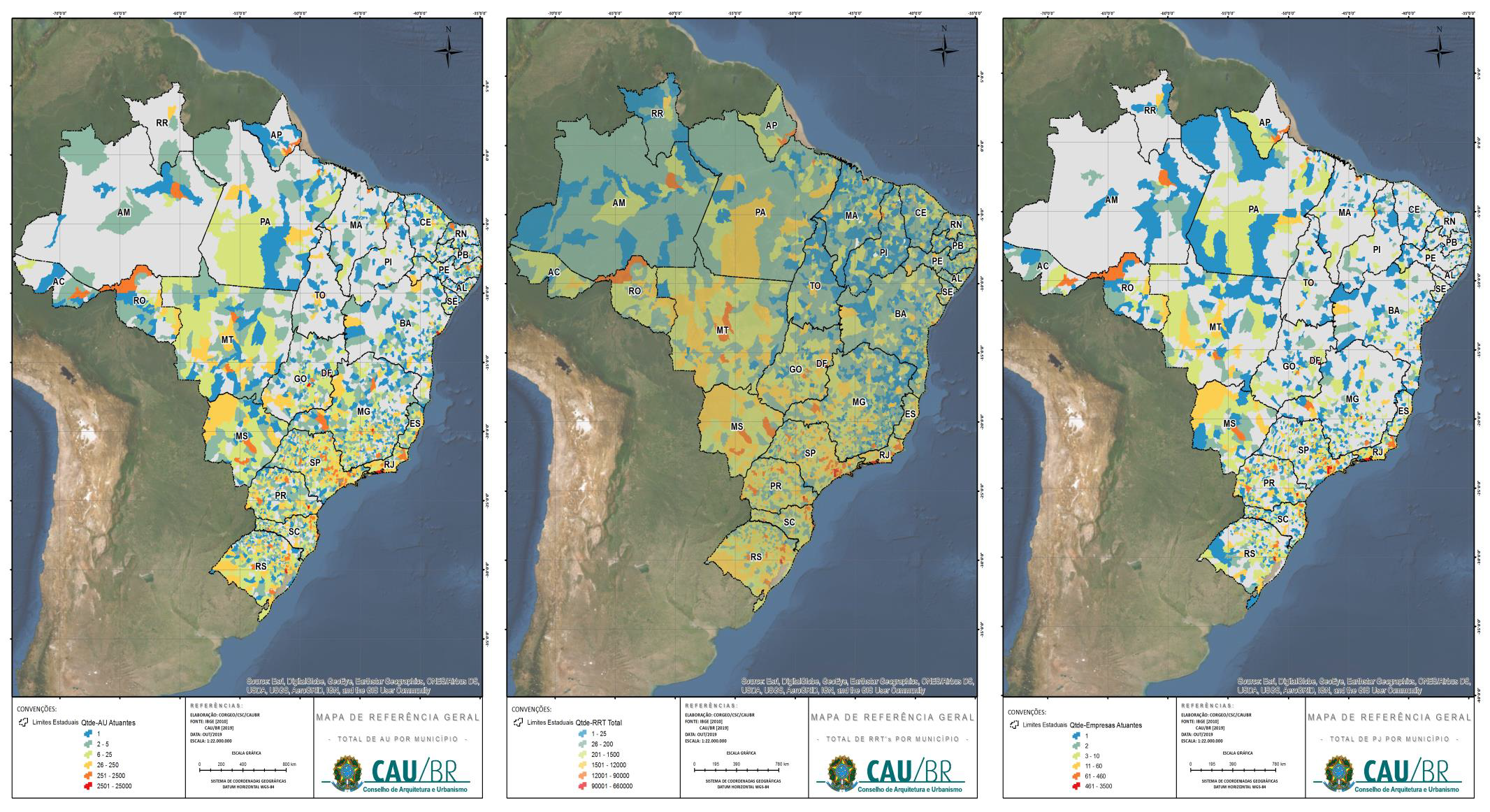
3 Dados extraídos do site do IBGE até 2015- [ftp://ftp.ibge.gov.br/Pib\_Municipios/2015/base/](ftp://ftp.ibge.gov.br/Pib_Municipios/2015/base/%20base_de_dados_2010_2015_xls.zip) [base\_de\_dados\_2010\_2015\_xls.zip](ftp://ftp.ibge.gov.br/Pib_Municipios/2015/base/%20base_de_dados_2010_2015_xls.zip)

Fundo de Apoio Financeiro; 28 ao aporte de recursos ao Centro de Serviços Compartilhados – CSC; e 26 à Reserva de Contingência.

Para o desenvolvimento dessas iniciativas, os recursos direcionados totalizam R$ 257,51 milhões, dos quais os CAU/UF respondem por R$ 188,23 milhões, ou 73,1% e o CAU/BR por R$ 69,28 milhões, ou 26,9%.

**Mapa 1. Municípios com Arquitetos, Municípios com Empresas de Arquitetura e Urbanismo e Municípios com RRT emitidos.**

**Fonte: Sistema de Inteligência Geográfica - IGEO**



10/63

Os direcionadores estratégicos, objeto de todo o processo do Planejamento do CAU 2023, e as programações dos CAU/UF e o CAU/BR, na forma dos projetos e atividades estruturados nos Planos de Ação e Orçamento, apontam que a programação do Plano de Ação 2020 enfatiza a ***alocação estratégica de recursos*** como forma de garantir a implementação do planejamento do CAU e o alcance dos resultados institucionais da Visão de Futuro 2023, focando:

* **Fiscalização - mínimo de 15%** (quinze por cento) do total das receitas de arrecadação do exercício (anuidades, RRT e taxas e multas) deduzidos os valores destinados a aportes ao Fundo de Apoio, deve ser alocado em iniciativas estratégicas para atender ao objetivo estratégico **"Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo"**.
* **Atendimento - mínimo de 10%** (dez por cento) do total das receitas de arrecadação do exercício (anuidades, RRT e taxas e multas) deduzidos os valores destinados a aportes ao Fundo de Apoio, deve ser alocado em iniciativas estratégicas para atender ao objetivo estratégico **"Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os arquitetos e urbanistas e a sociedade"**.
* **Objetivos Estratégicos Locais - mínimo de 6%** (seis por cento) do total das receitas de arrecadação do exercício (anuidades, RRT e taxas e multas) deduzidos os valores destinados a aportes ao Fundo de Apoio, deve ser alocado em iniciativas estratégicas para atender **os objetivos estratégicos selecionados pelo CAU/BR e pelos CAU/UF**.
* **Capacitação - mínimo de 2%** (dois por cento) e **máximo de 4%** (quatro por cento) do valor total das respectivas folhas de pagamento (salários, encargos e benefícios) do CAU/UF e do CAU/BR, deve ser **alocado em ações de capacitação dos conselheiros e colaboradores**, para atender ao **objetivo estratégico "Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores"**.
* **Comunicação - mínimo de 3%** (três por cento) do total das receitas de arrecadação do exercício (anuidades, RRT e taxas e multas) deduzidos os valores destinados a aportes ao Fundo de Apoio, deve ser alocado em iniciativas estratégicas para atender o objetivo estratégico **"Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade"**.
* **Patrocínios - máximo de 5%** (cinco por cento) do total dos recursos oriundos das receitas de arrecadação do exercício (anuidades, RRT e taxas e multas) deduzidos os valores destinados a aportes ao Fundo de Apoio, deve ser **alocado em patrocínios** para atender ao objetivo

###### estratégico "Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo".

* **ATHIS - mínimo de 2%** (dois por cento) do total das receitas de arrecadação do exercício, excluindo os valores destinados a aportes ao Fundo de Apoio, deve ser alocado em iniciativas estratégicas de Assistência Técnica em Habitações de Interesse Social ATHIS, para atender ao objetivo Estratégico **“Fomentar o acesso da sociedade à arquitetura e urbanismo”**.

Esta programação do Plano de Ação CAU – 2020, também contempla orientações estratégicas para: (i) destinação de “**gastos com pessoal”** (salários e encargos), **no limite máximo de 55%** das receitas correntes; (ii) **“Reserva de Contingência”**, com o objetivo de suportar eventuais ações de natureza estratégica e operacional não contempladas na Programação do Plano de Ação aprovada. Os recursos direcionados correspondem em **até 2%** da receita liquida de arrecadação – RAL, prevista para o exercício.

Visando melhor atender aos anseios da sociedade por projetos e serviços alinhados aos princípios da sustentabilidade, a partir de 2020, foi definido o enquadramento dos planos de ações às estratégias dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), tornando-se facultativo o enquadramento dos projetos e atividades com os ODS em 2020.

Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) são uma agenda mundial adotada durante a Cúpula das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável, em setembro de 2015, composta por 17 objetivos, conforme figura 2 abaixo, e 169 metas a serem atingidos até 2030.

**Figura 2 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável**



**Disponível em:** [**http://www.estrategiaods.org.br/**](http://www.estrategiaods.org.br/)

Ao firmar o compromisso de incluir os ODS à sua estratégia, o CAU abre caminho para melhorar sua atuação junto a sociedade. Desta forma, os CAU/UF que enquadraram seu plano de ação aos ODS foram: AP, PA, RO, PE, SE, MG, RJ, SC, GO, MS, além do CAU/BR.

Para os demais CAU/UF, foi recomendado a disseminação e discussão sobre os objetivos de desenvolvimento sustentável em seu âmbito de trabalho, interno e externo, para que futuramente sejam incluídos nos seus Planos de Ações.

### ORIGEM DOS RECURSOS.

A Programação do Plano de Ação e Orçamento do Conselho de Arquitetura e Urbanismo para o exercício de 2020, ora submetida à aprovação do Plenário do CAU/BR, compreende as propostas apresentadas pelos 27 CAU/UF e pelo CAU/BR.

Dos recursos envolvidos, totalizando R$ 257,51 milhões, estão destinados aos CAU/UF R$188,23 milhões, aproximadamente 73,1%, e ao CAU/BR R$ 69,28 milhões, ou 26,9%.

Comparativamente à Programação aprovada para 2019 (R$ 289,34 milhões), a proposta da Programação 2020 apresenta um decréscimo médio de 11%, refletindo uma redução dos investimentos no montante de R$ 31,83 milhões, conforme demonstrado no Quadro 1, a seguir. A representação gráfica apresenta-se nos Gráficos 1 a 3.

No CAU/BR, a variação se apresenta em patamares positivos de 10,1%, ou acréscimo de recursos no montante de R$ 6,33 milhões, frente aos aprovados para a programação 2019, conforme demonstrados no Quadro 2 e nos Gráficos 4 e 5.

E, nos CAU/UF, verifica-se uma variação negativa de 16,9%, ou diminuição de recursos no montante de R$ 38,16 milhões, comparativamente à programação aprovada para 2019, conforme demonstrado no Quadro 3 e nos Gráficos 6 e 7.

**Quadro 1. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos do CAU.**

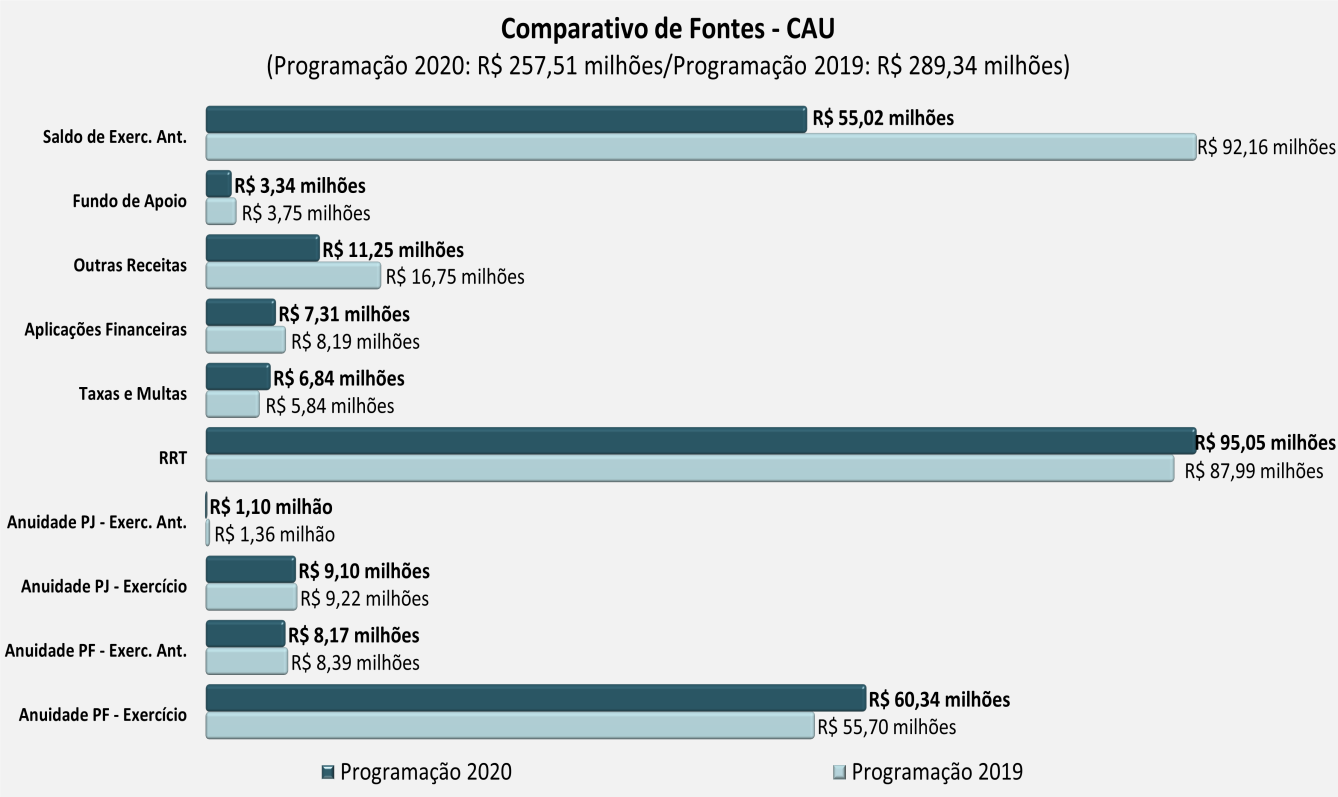
(Programação 2020 X Programação 2019).

(Valores em R$ 1,00).

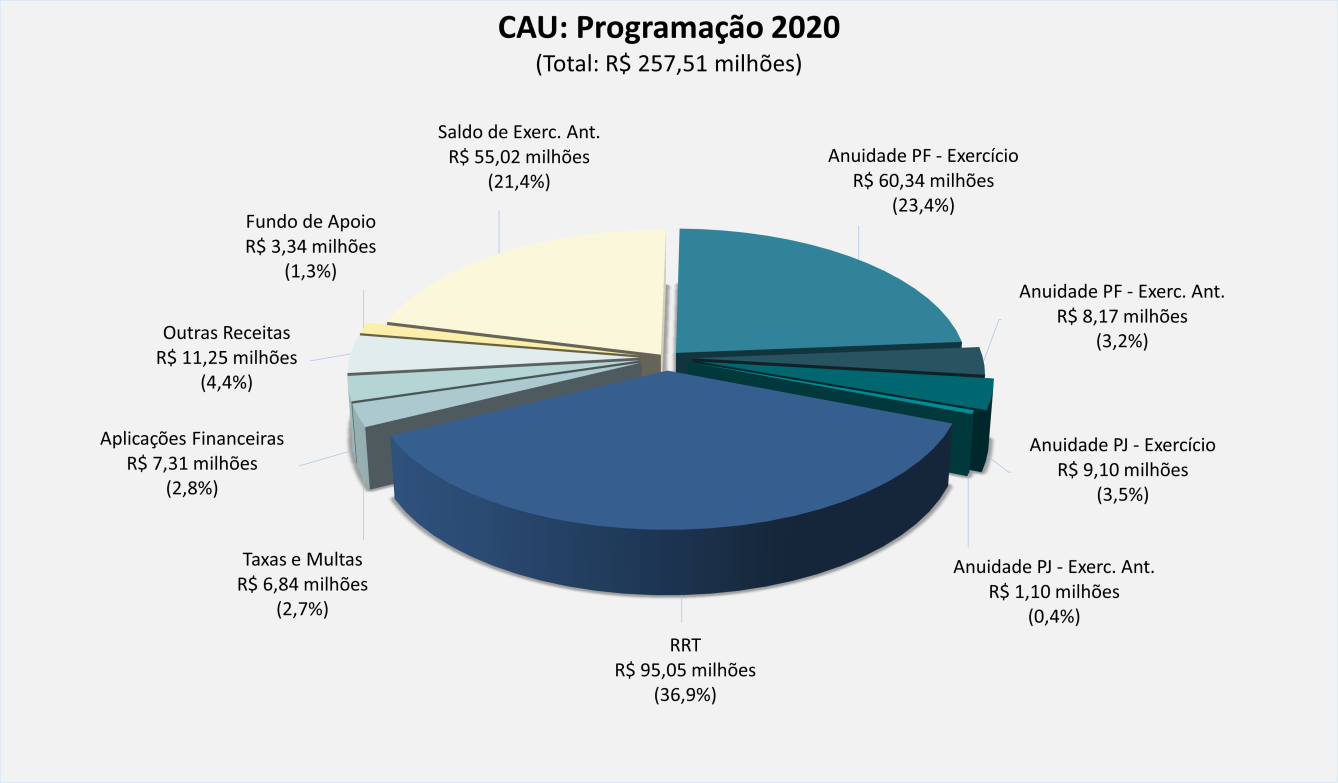
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Especificação** | **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Variação** | | **Part. %** |
| **Valores** | **%** |
| **I - FONTES** |  |  |  |  |  |
| **1. Receitas Correntes** | **202.493.305,80** | **197.183.219** | **5.310.086,75** | **2,7** | **78,6** |
| **1.1 Receitas de Arrecadação** | **180.596.892,34** | **168.497.033,04** | **12.099.859,29** | **7,2** | **70,1** |
| **1.1.1 Anuidades** | **78.713.792,87** | **74.662.400,36** | **4.051.392,50** | **5,4** | **30,6** |
| **1.1.1.1 Pessoa Física** | **68.510.184,54** | **64.083.551,83** | **4.426.632,71** | **6,9** | **26,6** |
| 1.1.1.1.1 Pessoa Física do Exercício | 60.342.597,25 | 55.695.508,07 | 4.647.089,18 | 8,3 | **23,4** |
| 1.1.1.1.2 Pessoa Física de Exercício Anterior | 8.167.587,29 | 8.388.043,76 | (220.456,47) | (2,6) | **3,2** |
| **1.1.1.2 Pessoa Jurídica** | **10.203.608,33** | **10.578.848,53** | **(375.240,20)** | **(3,5)** | **4,0** |
| 1.1.1.2.1 Pessoa Jurídica do Exercício | 9.103.532,66 | 9.218.389,63 | (114.856,97) | (1,2) | **3,5** |
| 1.1.1.2.2 Pessoa Jurídica de Exercício Anterior | 1.100.075,67 | 1.360.458,91 | (260.383,24) | (19,1) | **0,4** |
| **1.1.2 Taxas e Multas** | **6.835.007,82** | **5.842.356,67** | **992.651,15** | **17,0** | **2,7** |
| **1.1.3 RRT** | **95.048.091,65** | **87.992.276,01** | **7.055.815,64** | **8,0** | **36,9** |
| **1.2 Aplicações Financeiras** | **7.306.861,79** | **8.189.011,51** | **(882.149,72)** | **(10,8)** | **2,8** |
| **1.3 Outras Receitas** | **11.254.092,46** | **16.746.531,46** | **(5.492.439,00)** | **(32,8)** | **4,4** |
| **1.4 Fundo de Apoio** | **3.335.459,22** | **3.750.643,04** | **(415.183,82)** | **(11,1)** | **1,3** |
| **Soma** | **202.493.305,80** | **197.183.219,05** | **5.310.086,75** | **2,7** | **78,6** |
| **2. Receitas de Capital** | **55.018.644,45** | **92.157.686,25** | **(37.139.041,80)** | **(40,3)** | **21,4** |
| **2.1 Saldos de Exercícios Anteriores** | **55.018.644,45** | **92.157.686,25** | **(37.139.041,80)** | **(40,3)** | **21,4** |
| **I – TOTAL** | **257.511.950,25** | **289.340.905,22** | **(31.828.954,97)** | **(11,0)** | **100,0** |

**Gráfico 1. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos do CAU.**

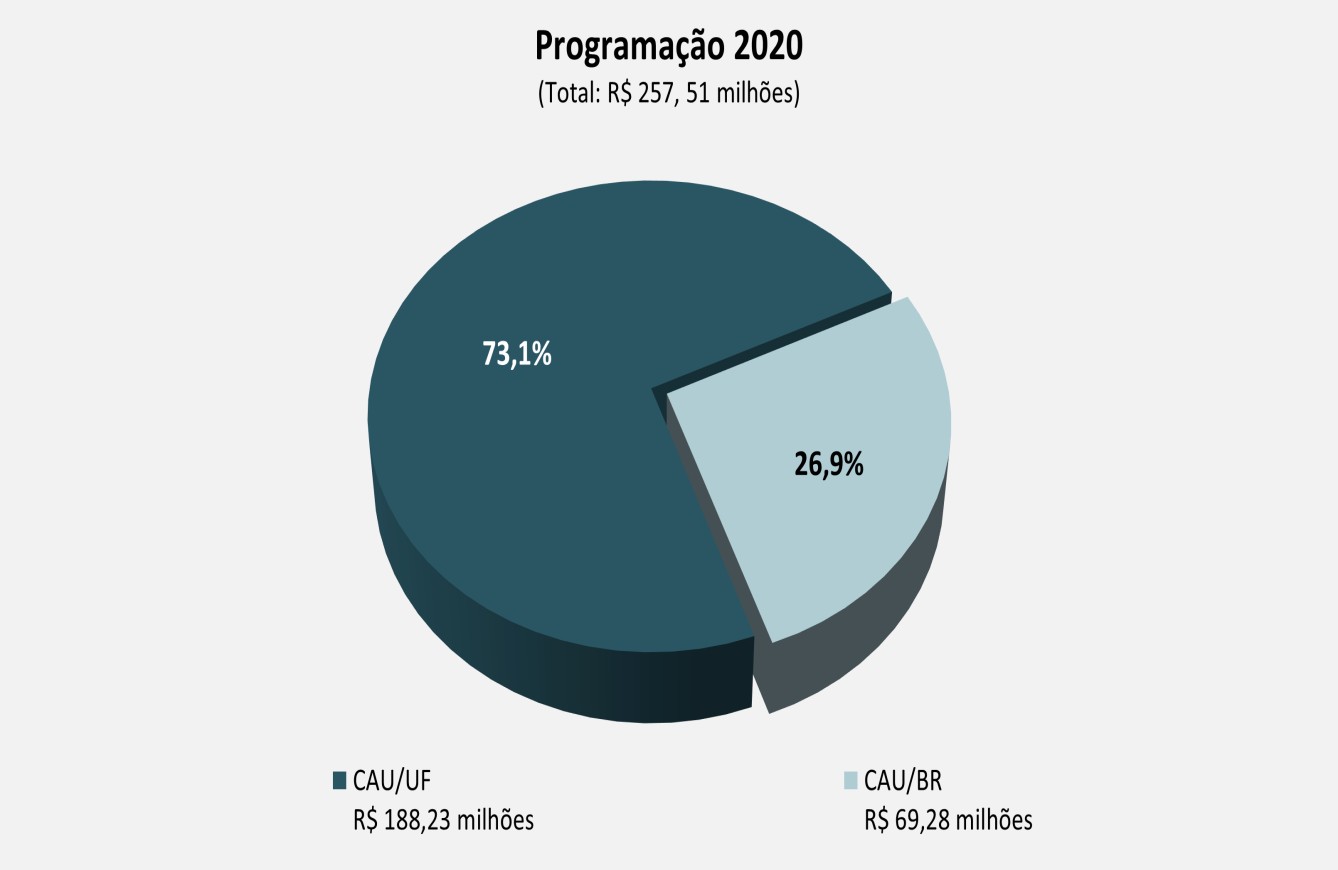
(Programação 2020 X Programação 2019).



**Gráfico 2. Composição das Fontes de Recursos do CAU.**



**Gráfico 3. Distribuição dos Recursos do CAU – CAU/UF e CAU/BR.**



##### Dos Recursos do CAU/BR.

Os recursos destinados ao CAU/BR, para o desenvolvimento dos Planos de Ação contemplados nesta proposta de Programação para o exercício de 2020, totalizam R$ R$ 69,28 milhões. Em comparação ao aprovado para o exercício 2019 (R$ 62,95 milhões), verifica-se uma **variação positiva de 10,1%**, ou um aumento de R$ 6,33 milhões.

Das **Fontes de Recursos** para suportar a realização das ações constantes no Plano de Ação programado (total de R$ 69,28 milhões), representadas em **80 iniciativas estratégicas**, **52,3%** dos recursos totais, ou R$ 36,25 milhões, advêm das **receitas de arrecadação total** (compreendendo as anuidades de PF e PJ, do exercício e de exercícios anteriores, taxas e multas e RRT); **30,8%** de **saldos de exercícios anteriores (receitas de capital)**, ou R$ 21,35 milhões; **14,9%** de **outras receitas**, ou R$ 10,29 milhões; e **2 %** de **aplicações financeiras**, ou R$ 1,39 milhão. A composição e a representação gráfica apresentam-se no Quadro 2 e nos Gráficos 4 e 5.

**Quadro 2. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos do CAU/BR.**

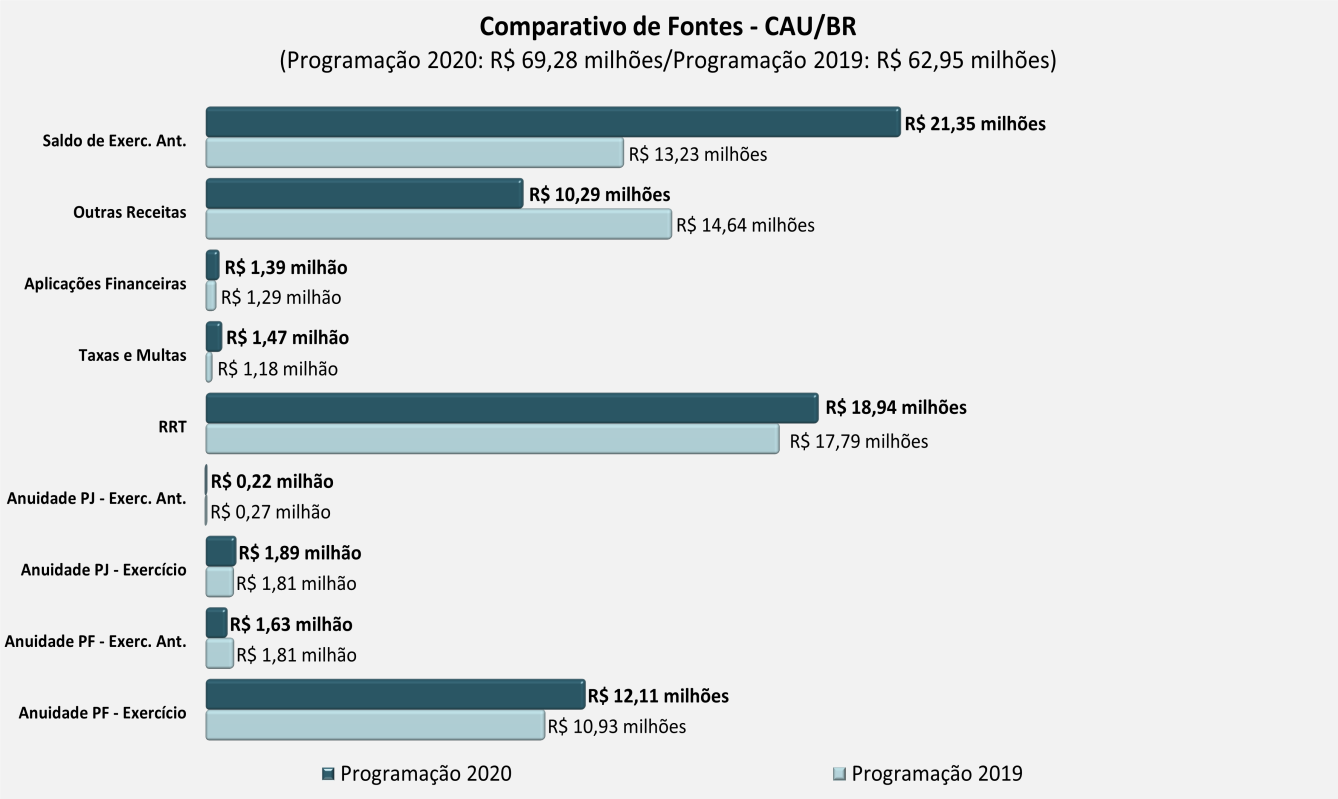
(Programação 2020 X Programação 2019).

(Valores em R$ 1,00)

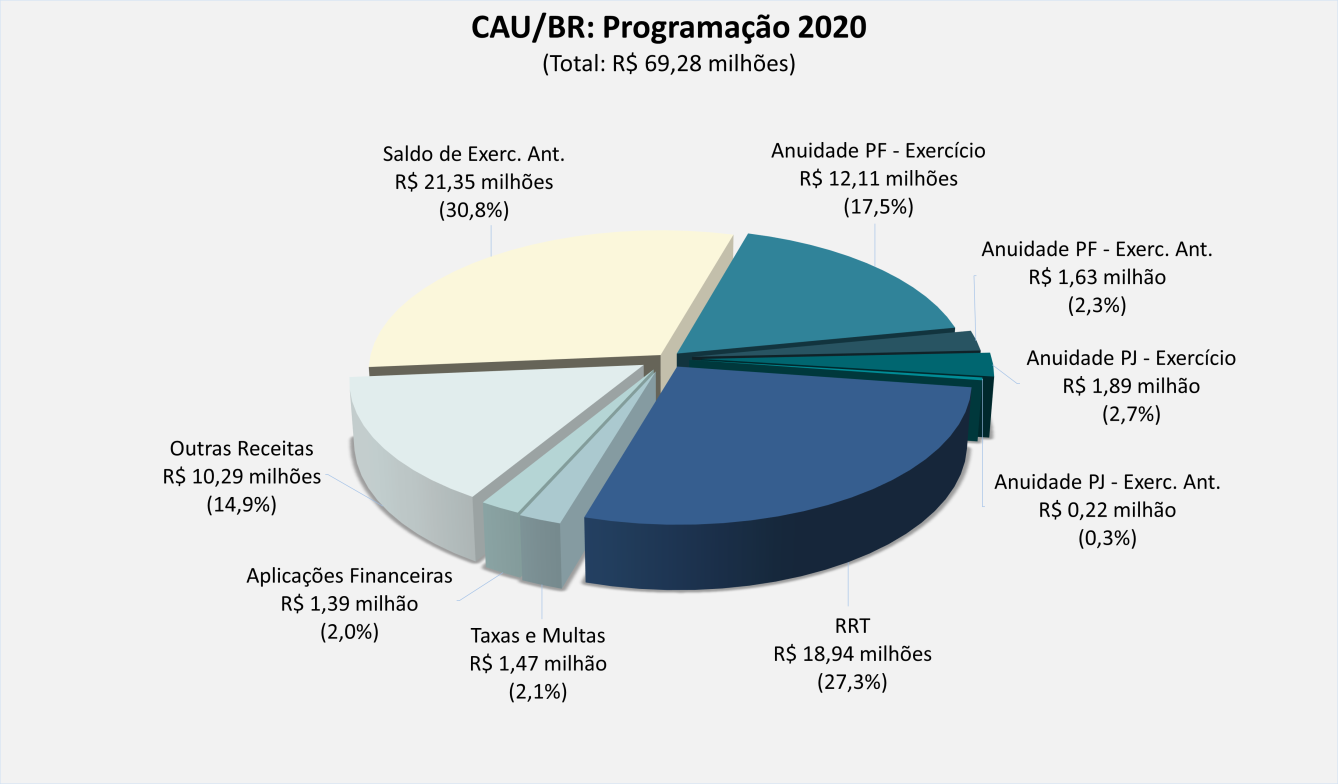
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Especificação** | **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Variação** | | **Part. %** |
| **Valores** | **%** |
| **I - FONTES** |  |  |  |  |  |
| **1. Receitas Correntes** | **47.936.292,34** | **49.721.392,47** | **(1.785.100,13)** | **(3,6)** | **69,2** |
| **1.1 Receitas de Arrecadação** | **36.252.645,61** | **33.786.636,19** | **2.466.009,42** | **7,3** | **52,3** |
| **1.1.1 Anuidades** | **15.845.004,61** | **14.819.611,64** | **1.025.392,96** | **6,9** | **22,9** |
| **1.1.1.1 Pessoa Física** | **13.739.863,56** | **12.740.349,30** | **999.514,26** | **7,8** | **19,8** |
| 1.1.1.1.1 Pessoa Física do Exercício | 12.113.602,00 | 10.926.592,59 | 1.187.009,41 | 10,9 | **17,5** |
| 1.1.1.1.2 Pessoa Física de Exercício Anterior | 1.626.261,56 | 1.813.756,71 | (187.495,15) | (10,3) | **2,3** |
| **1.1.1.2 Pessoa Jurídica** | **2.105.141,05** | **2.079.262,35** | **25.878,70** | **1,2** | **3,0** |
| 1.1.1.2.1 Pessoa Jurídica do Exercício | 1.885.126,00 | 1.808.651,52 | 76.474,48 | 4,2 | **2,7** |
| 1.1.1.2.2 Pessoa Jurídica de Exercício Anterior | 220.015,05 | 270.610,83 | (50.595,78) | (18,7) | **0,3** |
| **1.1.2 Taxas e Multas** | **1.470.749,00** | **1.177.817,26** | **292.931,74** | **24,9** | **2,1** |
| **1.1.3 RRT** | **18.936.892,00** | **17.789.207,28** | **1.147.684,72** | **6,5** | **27,3** |
| **1.2 Aplicações Financeiras** | **1.390.100,00** | **1.293.764,73** | **96.335,27** | **7,4** | **2,0** |
| **1.3 Outras Receitas** | **10.293.546,73** | **14.640.991,56** | **(4.347.444,82)** | **(29,7)** | **14,9** |
| **1.4 Fundo de Apoio** | **0,00** | **0,00** | **-** | **-** | **-** |
| **Soma** | **47.936.292,34** | **49.721.392,47** | **(1.785.100,13)** | **(3,6)** | **69,2** |
| **2. Receitas de Capital** | **21.345.754,00** | **13.232.813,35** | **8.112.940,65** | **61,3** | **30,8** |
| **2.1 Saldos de Exercícios Anteriores** | **21.345.754,00** | **13.232.813,35** | **8.112.940,65** | **61,3** | **30,8** |
| **I – TOTAL** | **69.282.046,34** | **62.954.205,82** | **6.327.840,53** | **10,1** | **100,0** |

**Gráfico 4. Demonstrativo Comparativo dos Recursos do CAU/BR.**

(Programação 2020 X Programação 2019).



**Gráfico 5. Composição das Fontes de Recursos do CAU/BR.**



##### Dos Recursos dos CAU/UF.

Os recursos destinados aos CAU/UF, para o desenvolvimento das 657 iniciativas estratégicas contempladas nos Planos de Ação, na forma desta proposta de Programação para o exercício de 2020, totalizam R$ 188,23 milhões. Comparativamente ao aprovado para o exercício 2019 (R$ 226,39 milhões), verifica-se uma variação negativa de 16,9%, ou uma redução de 38,16 milhões.

Das **Fontes de Recursos** para suportar a realização das ações constantes no Plano de Ação Programado (total de R$ 188,23 milhões), representadas em **657 iniciativas estratégicas**, **76,7%** dos recursos totais, ou R$ 144,34 milhões, advêm das **receitas de arrecadação** (compreendendo as anuidades de PF e PJ, do exercício e de exercícios anteriores, taxas e multas e RRT); **17,9%** de **saldos de exercícios anteriores (receitas de capital)**, ou R$ 33,67 milhões; **3,1%** de **aplicações financeiras**, ou R$ 5,92 milhões; **1,8%** do **Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF**, ou R$ 3,34 milhões; e **0,5%** de **outras receitas**, ou R$ 960,55 mil. A composição e a representação gráfica apresentam-se no Quadro 3 e nos Gráficos 6 e 7. O detalhamento por CAU/UF encontra-se no Anexo 2.

**Quadro 3. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos dos CAU/UF.**

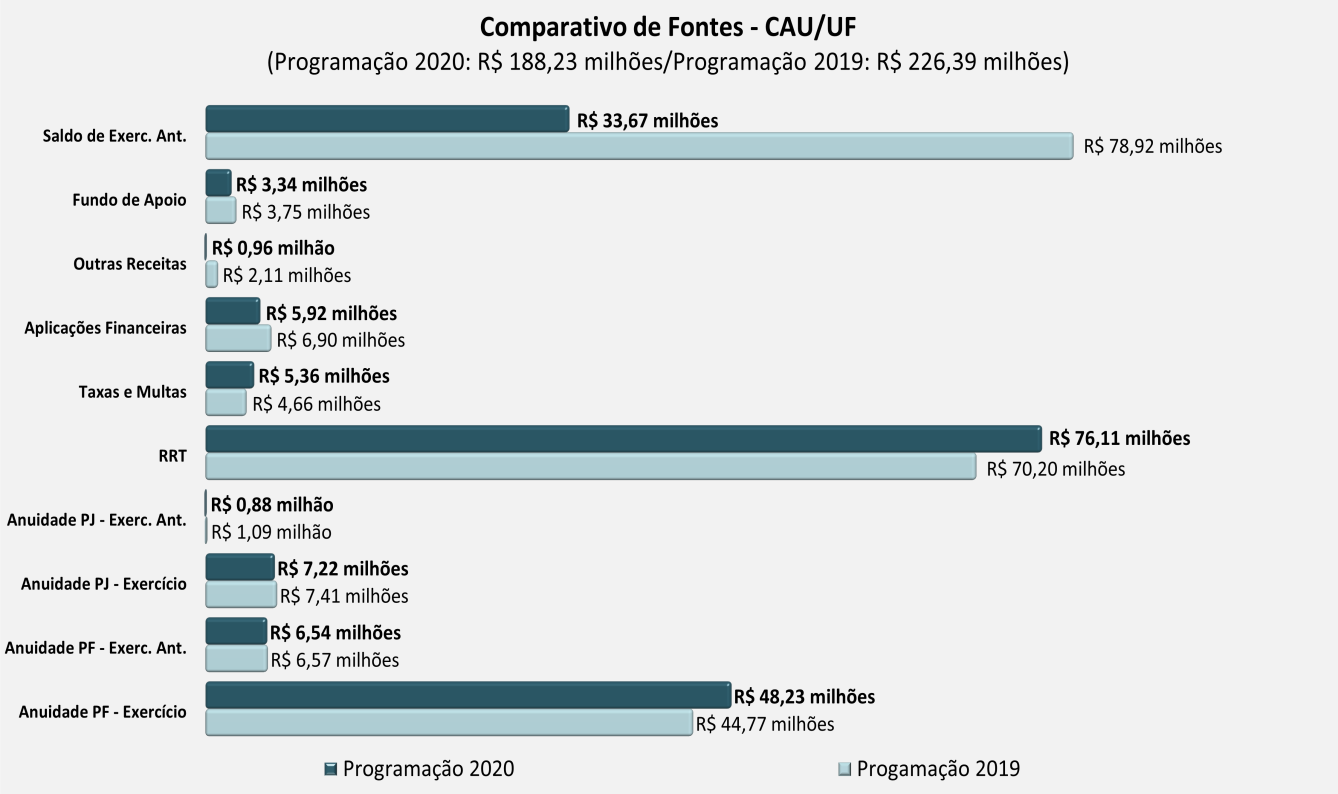
(Programação 2020 X Programação 2019).

(Valores em R$ 1,00).

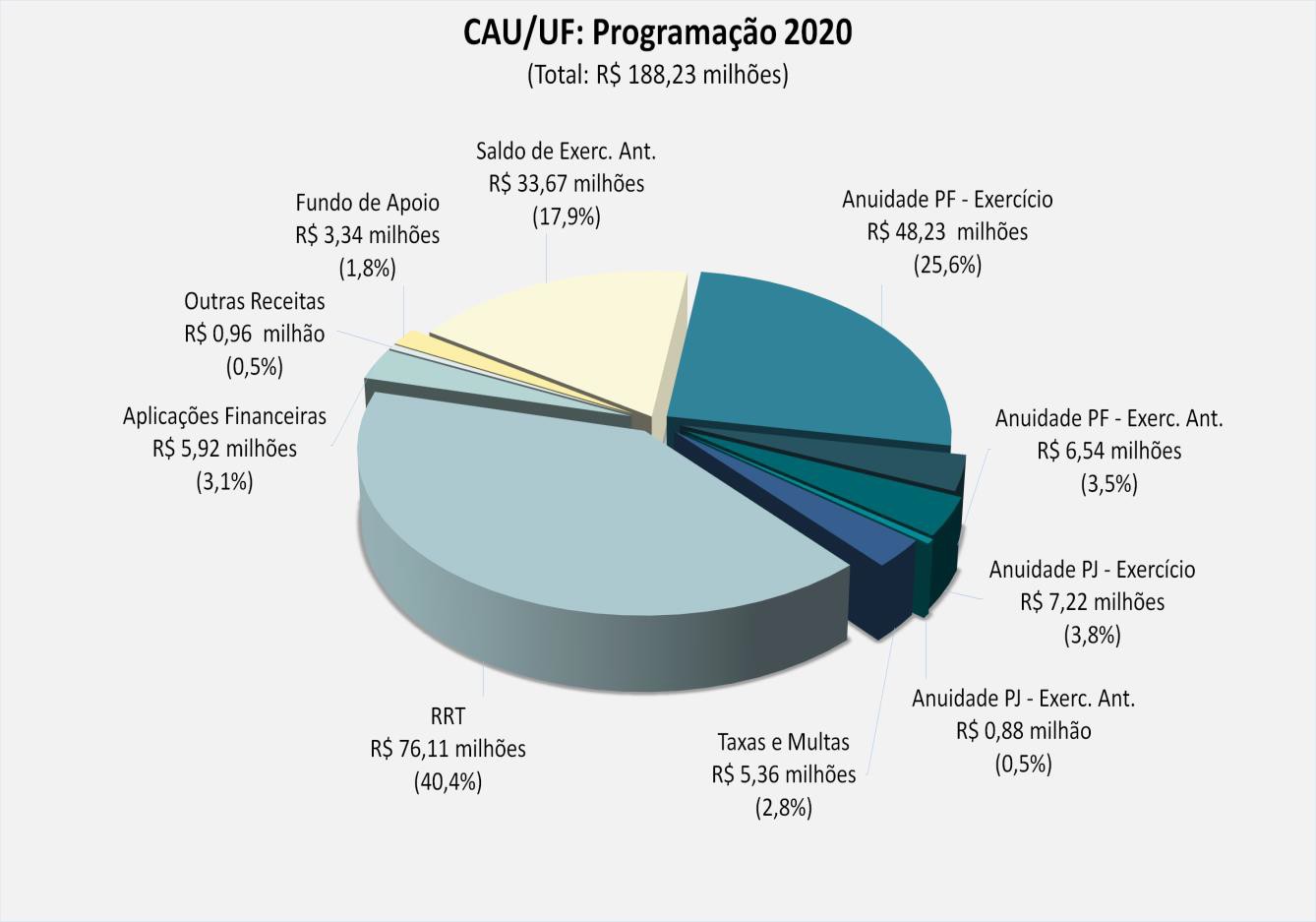
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Especificação** | **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Variação** | | **Part. %** |
| **Valores** | **%** |
| **I - FONTES** |  |  |  |  |  |
| **1. Receitas Correntes** | **154.557.013,46** | **147.461.826,58** | **7.095.186,88** | **4,8** | **82,1** |
| **1.1 Receitas de Arrecadação** | **144.344.246,73** | **134.710.396,86** | **9.633.849,87** | **7,2** | **76,7** |
| **1.1.1 Anuidades** | **62.868.788,26** | **59.842.788,72** | **3.025.999,54** | **5,1** | **33,4** |
| **1.1.1.1 Pessoa Física** | **54.770.320,98** | **51.343.202,53** | **3.427.118,45** | **6,7** | **29,1** |
| 1.1.1.1.1 Pessoa Física do Exercício | 48.228.995,25 | 44.768.915,49 | 3.460.079,76 | **7,7** | **25,6** |
| 1.1.1.1.2 Pessoa Física de Exercício Anterior | 6.541.325,73 | 6.574.287,05 | (32.961,32) | **(0,5)** | **3,5** |
| **1.1.1.2 Pessoa Jurídica** | **8.098.467,28** | **8.499.586,19** | **(401.118,91)** | **(4,7)** | **4,3** |
| 1.1.1.2.1 Pessoa Jurídica do Exercício | 7.218.406,66 | 7.409.738,11 | (191.331,45) | **(2,6)** | **3,8** |
| 1.1.1.2.2 Pessoa Jurídica de Exercício Anterior | 880.060,62 | 1.089.848,08 | (209.787,46) | **(19,2)** | **0,5** |
| **1.1.3 Taxas e Multas** | **5.364.258,82** | **4.664.539,41** | **699.719,41** | **15,0** | **2,8** |
| **1.1.4 RRT** | **76.111.199,65** | **70.203.068,72** | **5.908.130,93** | **8,4** | **40,4** |
| **1.2 Aplicações Financeiras** | **5.916.761,79** | **6.895.246,78** | **(978.484,99)** | **(14,2)** | **3,1** |
| **1.3 Outras Receitas** | **960.545,72** | **2.105.539,91** | **(1.144.994,18)** | **(54,4)** | **0,5** |
| **1.4 Fundo de Apoio** | **3.335.459,22** | **3.750.643,04** | **(415.183,82)** | **(11,1)** | **1,8** |
| **Soma** | **154.557.013,46** | **147.549.729,59** | **7.007.283,87** | **4,7** | **82,1** |
| **2. Receitas de Capital** | **33.672.890,45** | **78.924.872,90** | **(45.251.982,45)** | **(57,3)** | **17,9** |
| **2.1 Saldos de Exercícios Anteriores** | **33.672.890,45** | **78.924.872,90** | **(45.251.982,45)** | **(57,3)** | **17,9** |
| **I – TOTAL** | **188.229.903,91** | **226.386.699,48** | **(38.156.795,57)** | **(16,9)** | **100,0** |

**Gráfico 6. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Recursos dos CAU/UF.**

(Programação 2020 X Programação 2019).



**Gráfico 7. Composição das Fontes de Recursos dos CAU/UF.**

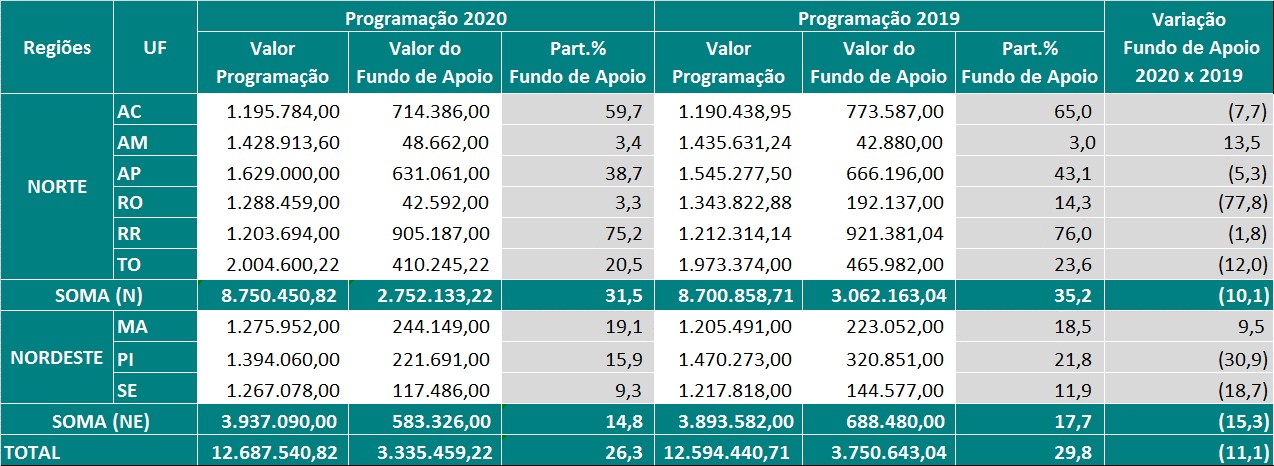


No Plano de Ação Programado para 2020, os recursos oriundos do Fundo de Apoio destinados à complementação das fontes de receitas necessárias à plena operação dos CAU/UF, enquadrados como CAU Básico, são da ordem de R$ 3,34 milhões.

Pelas propostas de Programação apresentadas pelos CAU Básico, os recursos do Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF alocados às suas programações, no total de R$ 3,34 milhões, representam 26,3% do total dos recursos envolvidos na execução de seus Planos de Ação, ou seja R$ 12,69 milhões. A composição e demonstrativo dos recursos do Fundo de Apoio direcionados aos CAU Básico apresenta-se no Quadro 4.

**Quadro 4. Demonstrativo da Programação dos CAU Básicos e Utilização dos Recursos do Fundo de Apoio.**

(Valores em R$ 1,00).



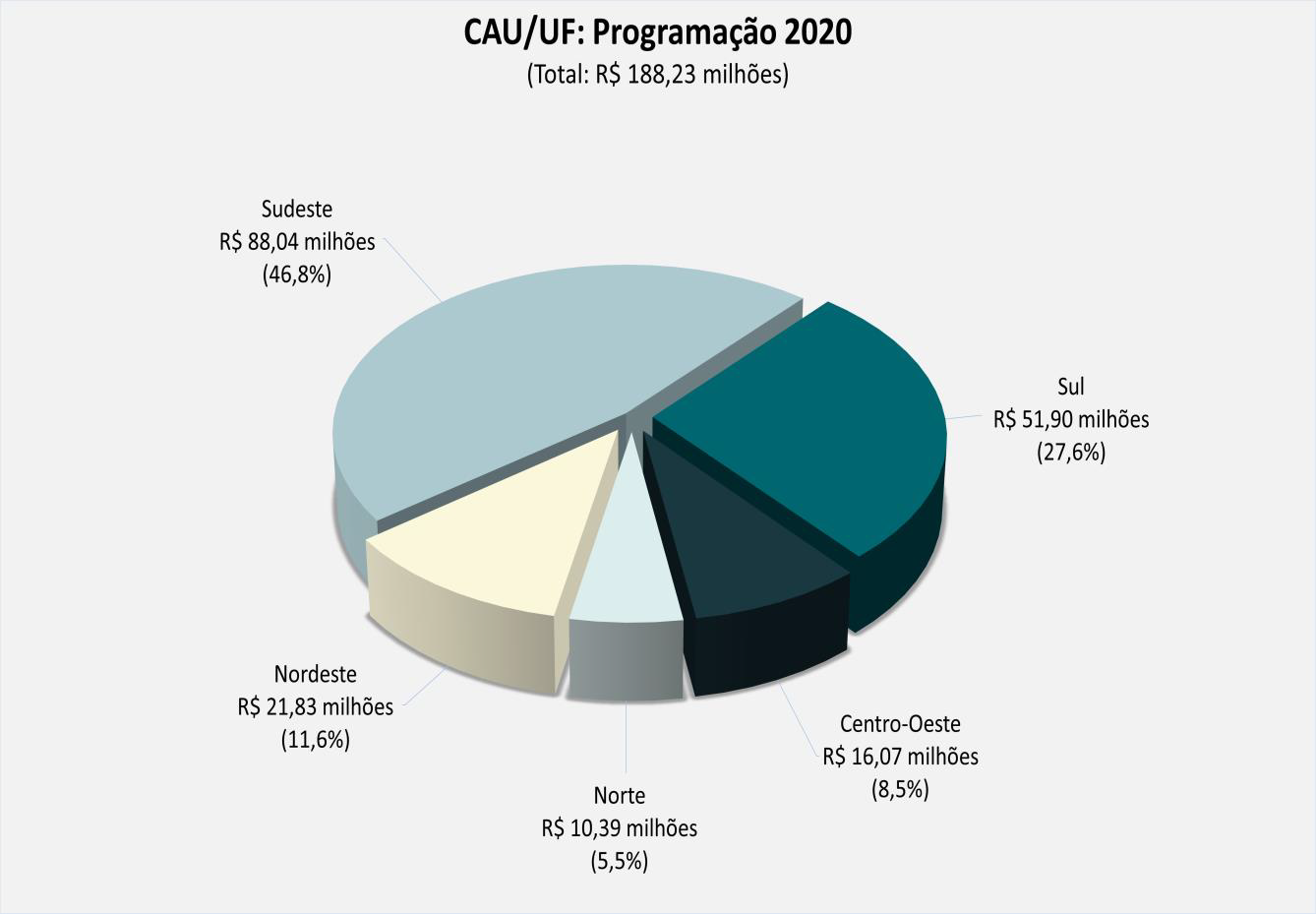
No tocante aos recursos destinados aos CAU/UF (R$ 188,23 milhões), **74,4%** são destinados às regiões Sudeste e Sul, sendo: região Sudeste com R$ 88,04 milhões, ou **46,8%**, e região Sul com R$ 51,90 milhões ou **27,6%.** Na sequência, a região Nordeste se apresenta com **11,6%** (R$ 21,83 milhões), seguida pelas regiões Centro-Oeste e Norte com **8,5%** (R$ 16,07 milhões) e **5,5%** (R$ 10,39 milhões), respectivamente. A composição e representação gráfica estão na forma do Quadro 5 e dos Gráficos 8 e 9. O detalhamento por CAU/UF apresenta-se no Anexo 2.

**Quadro 5. Distribuição Comparativa dos Recursos dos CAU/UF – por Região.**

(Programação 2020 x Programação 2019)

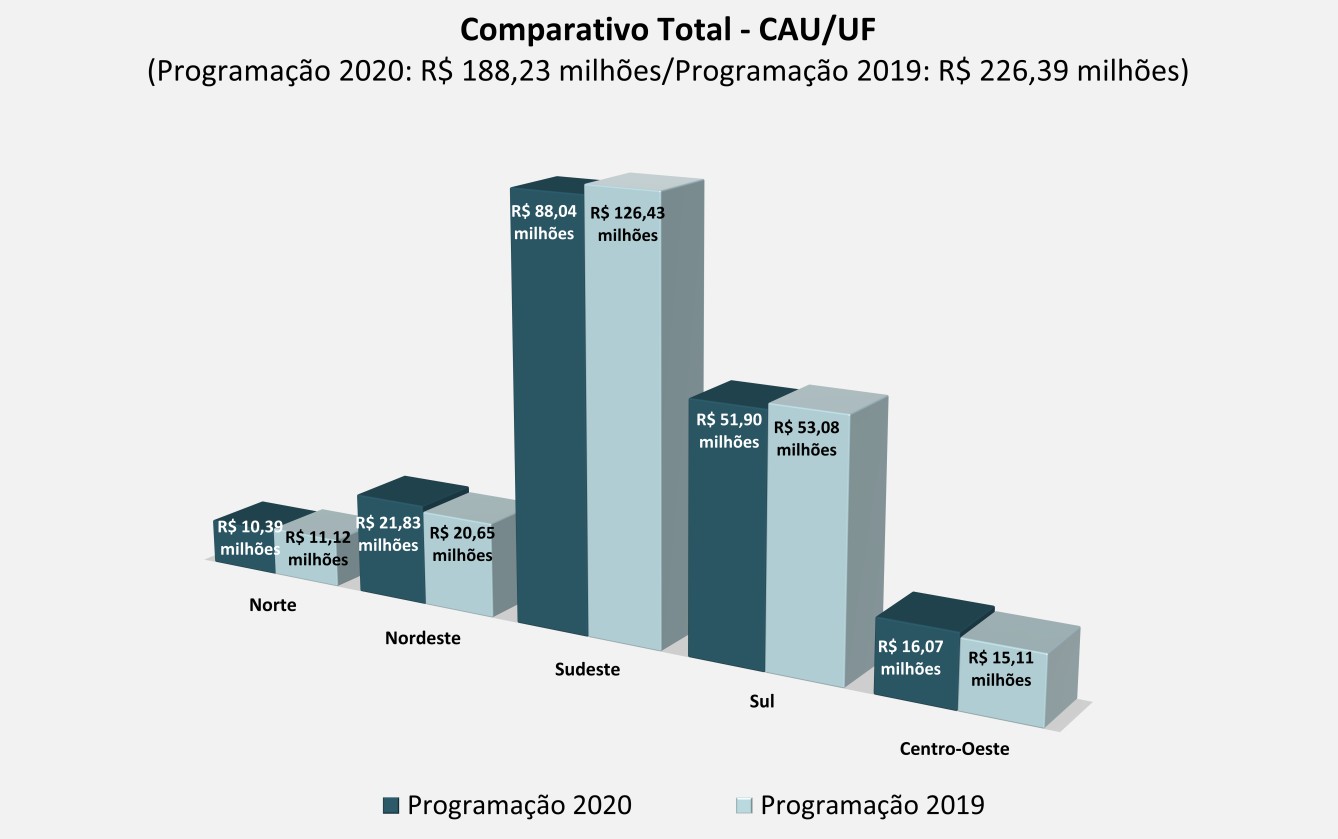
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Região** | **Valores em R$ 1,00** | | **Variação** | | **Part.%** |
| **Programação 2020** | **Programação 2019** | **R$** | **%** |
| Norte | 10.385.509,82 | 11.116.285,71 | (730.775,89) | **(6,6)** | **5,5** |
| Nordeste | 21.828.150,21 | 20.652.981,89 | 1.175.168,32 | **5,7** | **11,6** |
| Sudeste | 88.041.737,22 | 126.428.494,62 | (38.386.757,40) | **(30,4)** | **46,8** |
| Sul | 51.902.900,49 | 53.078.737,01 | (1.175.836,52) | **(2,2)** | **27,6** |
| Centro-Oeste | 16.071.606,18 | 15.110.200,26 | 961.405,92 | **6,4** | **8,5** |
| **Total** | **188.229.903,91** | **226.386.699,48** | **(38.156.795,57)** | **(16,9)** | **100,0** |

**Gráfico 8. Distribuição dos Recursos dos CAU/UF – por Região.**



**Gráfico 9. Demonstrativo Comparativo dos Recursos dos CAU/UF – por Região**

(Programação 2020 x Programação 2019)



### APLICAÇÃO DOS RECURSOS.

A Programação do Plano de Ação e Orçamento do CAU, para 2020, contemplando recursos no montante de R$ 257,51 milhões, destina-se à execução de 737 iniciativas estratégicas. Aos 269 projetos estão direcionados 29,4% dos recursos totais, ou R$ 75,59 milhões. As 468 atividades respondem por recursos no montante de R$ 181,92 milhões, ou 70,6%. Essas iniciativas estratégicas incluem as 28 atividades de Aporte ao Fundo de Apoio que recebem R$ 3,53 milhões, ou 1,4% do total; as 27 atividades de contribuição ao Centro de Serviços Compartilhados CSC com R$ 8,53 milhões, ou 3,3%; e às 26 atividades de Reserva de Contingência os recursos direcionados são de R$ 1,65 milhão, ou 0,6%.

Do total da proposta de programação ao Plano de Ação do CAU exercício 2020, em 80 iniciativas estratégicas, o CAU/BR aplicará 26,9%, ou R$ 69,28 milhões, enquanto que os CAU/UF, em 657 iniciativas, serão responsáveis pela aplicação de cerca de 73,1% dos recursos, ou R$ 188,23 milhões, conforme demonstrado nos Quadros 6 a 9 e nos Gráficos 10 a 12. O detalhamento por CAU/UF e CAU/BR e, a análise comparativa das aplicações por iniciativas da Programação 2020 x Programação 2019, constam no Anexo 1.

Da programação a ser desenvolvida pelo CAU/BR, cabe mencionar as ações destinadas ao Centro de Serviços Compartilhados CSC, de gestão e custeio compartilhado com os CAU/UF, que envolvem recursos no montante de R$ 16,76 milhões, representando 24,2% da programação total do CAU/BR (R$ 69,28 milhões), sendo:

* ***CSC Serviços Essenciais:*** *R$ 15,87 milhões (conforme especificado nas Diretrizes para Elaboração da Programação do Plano de Ação do CAU exercício 2020)*
* ***CSC Serviços por Adesão****: R$ 891,94 milhões, correspondendo:*
  + *Serviços de Controle e Cobrança Siscaf*

**Quadro 6. Aplicação dos Recursos por Projetos/Atividade.**

(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Região** | **Programação 2020** | | | | | | |
| **Projeto** | | **Atividade** | | **Total** | | |
| **Qde** | **Valor** | **Qde** | **Valor** | **Qde** | **Valor** | **Part. %** |
| Norte | 31 | 3.021.094,05 | 78 | 7.364.415,77 | **109** | **10.385.509,82** | **4,0** |
| Nordeste | 55 | 5.159.708,55 | 108 | 16.668.441,66 | **163** | **21.828.150,21** | **8,5** |
| Sudeste | 58 | 20.529.635,61 | 97 | 67.512.101,61 | **155** | **88.041.737,22** | **34,2** |
| Sul | 56 | 16.775.554,27 | 90 | 35.127.346,22 | **146** | **51.902.900,49** | **20,2** |
| Centro-Oeste | 28 | 3.317.685,60 | 56 | 12.753.920,58 | **84** | **16.071.606,18** | **6,2** |
| **Soma CAU/UF** | **228** | **48.803.678,08** | **429** | **139.426.225,83** | **657** | **188.229.903,91** | **73,1** |
| CAU/BR | 41 | 26.786.754,20 | 39 | 42.495.292,14 | **80** | **69.282.046,34** | **26,9** |
| **Total** | **269** | **75.590.432,28** | **468** | **181.921.517,97** | **737** | **257.511.950,25** | **100,0** |

**Quadro 7. Aplicação dos Recursos por Projetos/Atividade (Programação Operacional, Fundo de Apoio,**

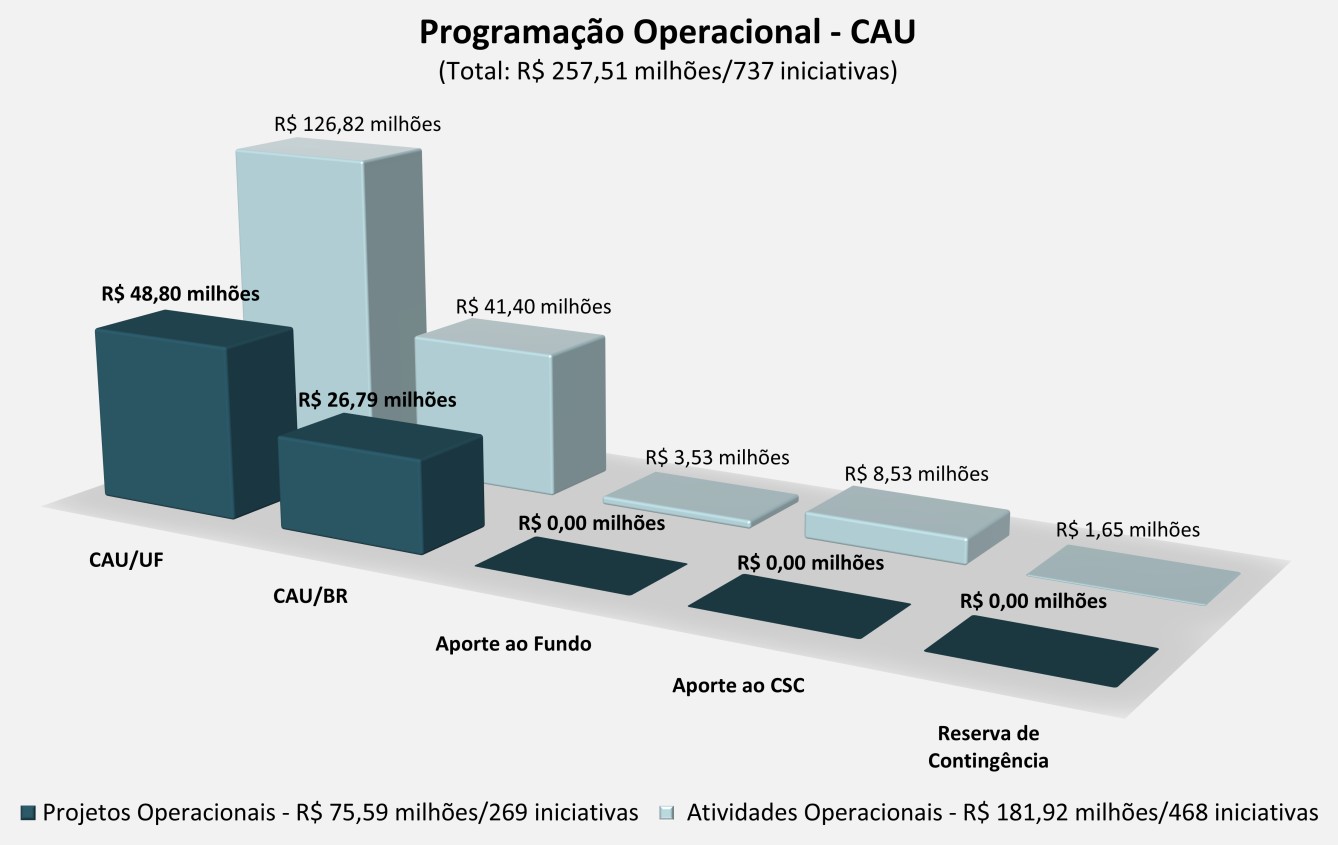
**CSC e Reserva de Contingência).**

(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Região** | **Programação 2020** | | | | | | |
| **Projeto** | | **Atividade** | | **Total** | | |
| **Qde** | **Valor** | **Qde** | **Valor** | **Qde** | **Valor** | **Part. %** |
| Norte | 31 | 3.021.094,05 | 58 | 6.845.320,98 | **89** | **9.866.415,02** | **3,8** |
| Nordeste | 55 | 5.159.708,55 | 81 | 15.241.635,95 | **136** | **20.401.344,50** | **7,9** |
| Sudeste | 58 | 20.529.635,61 | 85 | 60.942.542,98 | **143** | **81.472.178,60** | **31,6** |
| Sul | 56 | 16.775.554,27 | 82 | 32.254.060,36 | **138** | **49.029.614,63** | **19,0** |
| Centro-Oeste | 28 | 3.317.685,60 | 44 | 11.533.008,78 | **72** | **14.850.694,38** | **5,8** |
| **Soma CAU/UF** | **228** | **48.803.678,08** | **350** | **126.816.569,05** | **578** | **175.620.247,13** | **68,2** |
| CAU/BR | 41 | 26.786.754,20 | 37 | 41.402.840,32 | **78** | **68.189.594,52** | **26,5** |
| **Total Programação Operacional** | **269** | **75.590.432,28** | **387** | **168.219.409,37** | **656** | **243.809.841,65** | **94,7** |
| **Aporte ao Fundo de Apoio** | **0** | **-** | **28** | **3.525.278,03** | **28** | **3.525.278,03** | **1,4** |
| Norte | 0 | - | 7 | 116.187,03 | **7** | **116.187,03** | **0,0** |
| Nordeste | 0 | - | 9 | 330.528,00 | **9** | **330.528,00** | **0,1** |
| Sudeste | 0 | - | 4 | 1.385.417,00 | **4** | **1.385.417,00** | **0,5** |
| Sul | 0 | - | 3 | 711.603,00 | **3** | **711.603,00** | **0,3** |
| Centro-Oeste | 0 | - | 4 | 276.488,00 | **4** | **276.488,00** | **0,1** |
| CAU/BR | 0 | - | 1 | 705.055,00 | **1** | **705.055,00** | **0,3** |
| **Centro de Serviço Compartilhado - CSC** | **0** | **-** | **27** | **8.528.036,32** | **27** | **8.528.036,32** | **3,3** |
| Norte | 0 | - | 7 | 316.032,31 | **7** | **316.032,31** | **0,1** |
| Nordeste | 0 | - | 9 | 923.336,01 | **9** | **923.336,01** | **0,4** |
| Sudeste | 0 | - | 4 | 4.454.966,00 | **4** | **4.454.966,00** | **1,7** |
| Sul | 0 | - | 3 | 2.007.899,00 | **3** | **2.007.899,00** | **0,8** |
| Centro-Oeste | 0 | - | 4 | 825.803,00 | **4** | **825.803,00** | **0,3** |
| CAU/BR | 0 | - | 0 | - | **0** | **-** | **0,0** |
| **Reserva de Contingência** | **0** | **-** | **26** | **1.648.794,26** | **26** | **1.648.794,26** | **0,6** |
| Norte | 0 | - | 6 | 86.875,46 | **6** | **86.875,46** | **0,0** |
| Nordeste | 0 | - | 9 | 172.941,70 | **9** | **172.941,70** | **0,1** |
| Sudeste | 0 | - | 4 | 729.175,62 | **4** | **729.175,62** | **0,3** |
| Sul | 0 | - | 2 | 153.783,86 | **2** | **153.783,86** | **0,1** |
| Centro-Oeste | 0 | - | 4 | 118.620,80 | **4** | **118.620,80** | **0,0** |
| CAU/BR | 0 | - | 1 | 387.396,82 | **1** | **387.396,82** | **0,2** |
| **Programação Total** | **269** | **75.590.432,28** | **468** | **181.921.517,97** | **737** | **257.511.950,25** | **100,0** |

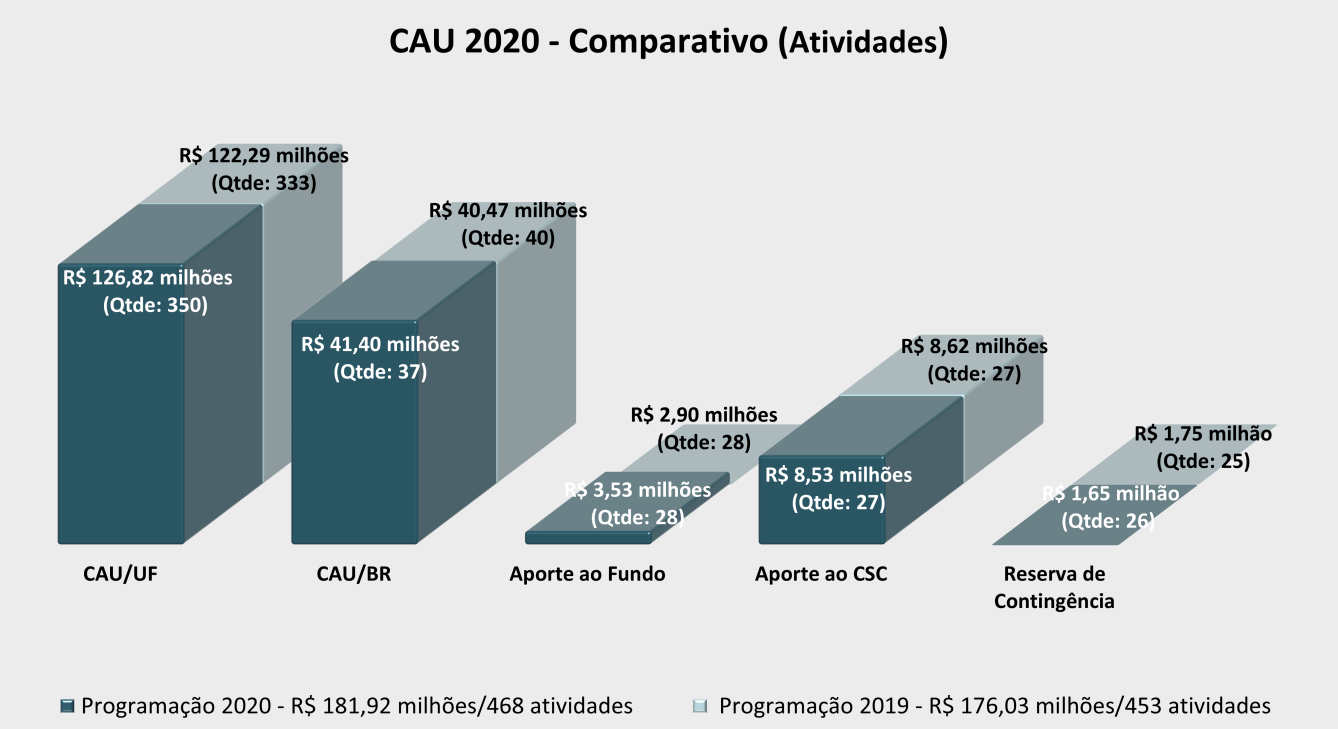
**\*O valor do aporte ao CSC do CAU/BR representa 20% de participação do CAU/BR nos custos do CSC e parte integrante da Programação total do CAU/BR.**

**Gráfico 10. Aplicação dos Recursos Totais por Projeto/Atividade.**



**Gráfico 11. Demonstrativo Comparativo de Atividades.**

(Programação 2020 X Programação 2019).



**Quadro 8. Demonstrativo Comparativo de Atividades.**

(Programação 2020 X Programação 2019).

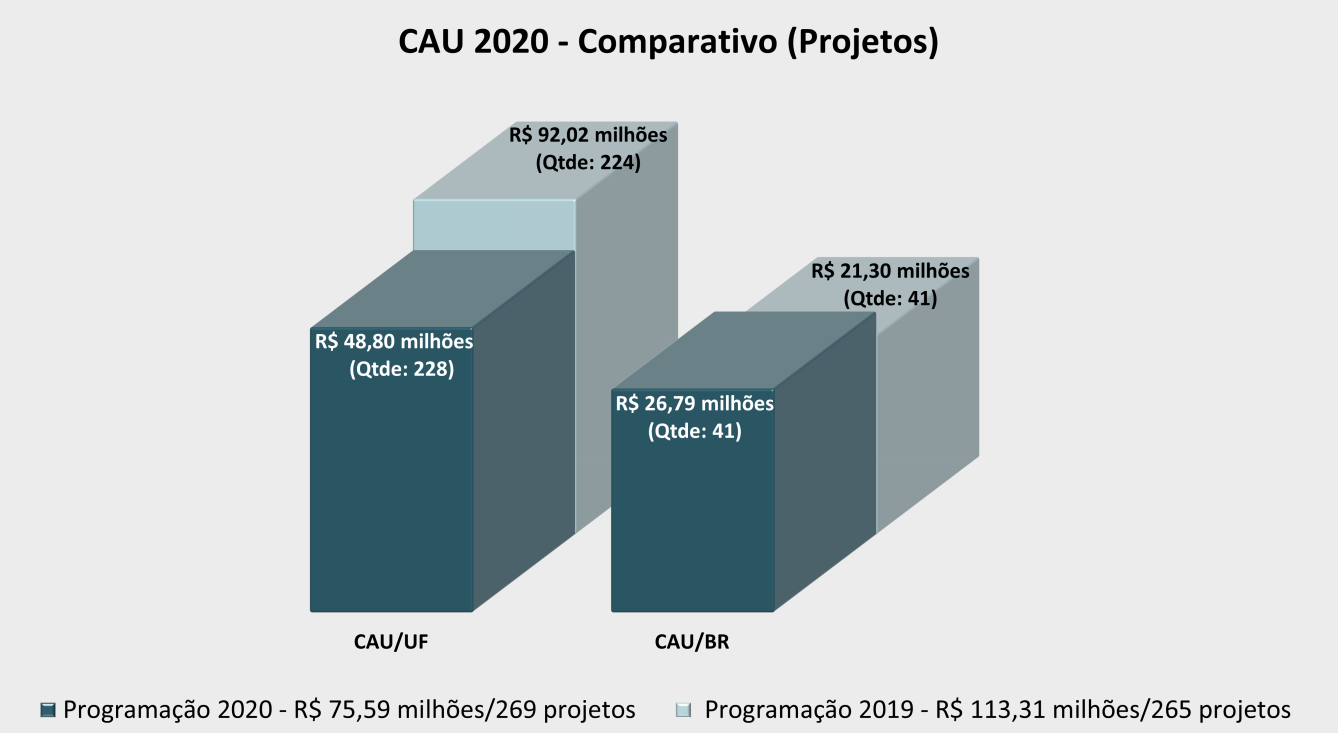
(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Região** | **COMPARATIVO ATIVIDADES** | | | | | | | |
| **Programação**  **2020** | | **Programação**  **2019** | | **Variação** | | | **Part.**  **%** |
| **Qde** | **Valor** | **Qde** | **Valor** | **Qde** | **Valor** | **%** |
| Norte | 58 | 6.845.320,98 | 54 | 6.766.540,47 | 4 | 78.780,51 | **1,16** | **3,8** |
| Nordeste | 81 | 15.241.635,95 | 74 | 13.961.333,85 | 7 | 1.280.302,10 | **9,17** | **8,4** |
| Sudeste | 85 | 60.942.542,98 | 82 | 58.199.752,15 | 3 | 2.742.790,83 | **4,71** | **33,5** |
| Sul | 82 | 32.254.060,36 | 80 | 32.384.148,00 | 2 | (130.087,64) | **(0,40)** | **17,7** |
| Centro-Oeste | 44 | 11.533.008,78 | 43 | 10.977.547,21 | 1 | 555.461,57 | **5,06** | **6,3** |
| **Soma CAU/UF** | **350** | **126.816.569,05** | **333** | **122.289.321,68** | **17** | **4.527.247,38** | **3,70** | **69,7** |
| CAU/BR | 37 | 41.402.840,32 | 40 | 40.473.391,69 | - 3 | 929.448,63 | **2,30** | **22,8** |
| **Total Programação Operacional** | **387** | **168.219.409,37** | **373** | **162.762.713,37** | **14** | **5.456.696,00** | **3,35** | **92,5** |
| **Aporte ao Fundo** | **28** | **3.525.278,03** | **28** | **2.895.382,17** | **-** | **629.895,86** | **21,76** | **1,9** |
| Norte | 7 | 116.187,03 | 7 | 99.136,00 | - | 17.051,03 | **17,20** | **0,1** |
| Nordeste | 9 | 330.528,00 | 9 | 265.752,45 | - | 64.775,55 | **24,37** | **0,2** |
| Sudeste | 4 | 1.385.417,00 | 4 | 1.088.804,00 | - | 296.613,00 | **27,24** | **0,8** |
| Sul | 3 | 711.603,00 | 3 | 628.515,00 | - | 83.088,00 | **13,22** | **0,4** |
| Centro-Oeste | 4 | 276.488,00 | 4 | 250.778,05 | - | 25.709,95 | **10,25** | **0,2** |
| CAU/BR | 1 | 705.055,00 | 1 | 562.396,67 | - | 142.658,33 | **25,37** | **0,4** |
| **Centro de Serviço Compartilhado - CSC** | **27** | **8.528.036,32** | **27** | **8.615.769,00** | **-** | **(87.732,69)** | **(1,02)** | **4,7** |
| Norte | 7 | 316.032,31 | 7 | 324.876,00 | - | (8.843,69) | **(2,72)** | **0,2** |
| Nordeste | 9 | 923.336,01 | 9 | 923.522,80 | - | (186,80) | **(0,02)** | **0,5** |
| Sudeste | 4 | 4.454.966,00 | 4 | 4.434.080,08 | - | 20.885,92 | **0,47** | **2,4** |
| Sul | 3 | 2.007.899,00 | 3 | 2.068.263,50 | - | (60.364,50) | **(2,92)** | **1,1** |
| Centro-Oeste | 4 | 825.803,00 | 4 | 865.026,62 | - | (39.223,62) | **(4,53)** | **0,5** |
| CAU/BR | 0 | - | 0 | - | - | - | **-** | **-** |
| **Reserva de Contingência** | **26** | **1.648.794,26** | **25** | **1.752.688,39** | **1** | **(103.894,14)** | **(5,93)** | **0,9** |
| Norte | 6 | 86.875,46 | 5 | 89.578,83 | 1 | (2.703,38) | **(3,02)** | **0,0** |
| Nordeste | 9 | 172.941,70 | 9 | 201.387,77 | - | (28.446,07) | **(14,13)** | **0,1** |
| Sudeste | 4 | 729.175,62 | 4 | 437.765,20 | - | 291.410,42 | **66,57** | **0,4** |
| Sul | 2 | 153.783,86 | 2 | 231.616,78 | - | (77.832,92) | **(33,60)** | **0,1** |
| Centro-Oeste | 4 | 118.620,80 | 4 | 169.542,37 | - | (50.921,57) | **(30,03)** | **0,1** |
| CAU/BR | 1 | 387.396,82 | 1 | 622.797,44 | - | (235.400,62) | **(37,80)** | **0,2** |
| **Programação Total** | **468** | **181.921.517,97** | **453** | **176.026.552,93** | **15** | **5.894.965,04** | **3,35** | **100,0** |

**\*O valor do aporte ao CSC do CAU/BR representa 20% de participação do CAU/BR nos custos do CSC e parte integrante da Programação total do CAU/BR.**

**Gráfico 12. Demonstrativo Comparativo de Projetos.**

(Programação 2020 X Programação 2019).



**Quadro 9. Demonstrativo Comparativo de Projetos.**

(Programação 2020 X Programação 2019).

(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Região** | **COMPARATIVO - PROJETOS** | | | | | | | |
| **Programação**  **2020** | | **Programação**  **2019** | | **Variação** | | | **Part. %** |
| **Qde** | **Valor** | **Qde** | **Valor** | **Qde** | **Valor** | **%** |
| Norte | 31 | 3.021.094,05 | 30 | 3.836.154,40 | 1 | (815.060,36) | (21,25) | 4,0 |
| Nordeste | 55 | 5.159.708,55 | 51 | 5.300.984,47 | 4 | (141.275,92) | (2,67) | 6,8 |
| Sudeste | 58 | 20.529.635,61 | 69 | 62.268.093,18 | -11 | (41.738.457,57) | (67,03) | 27,2 |
| Sul | 56 | 16.775.554,27 | 50 | 17.766.193,23 | 6 | (990.638,96) | (5,58) | 22,2 |
| Centro-Oeste | 28 | 3.317.685,60 | 24 | 2.847.307,00 | 4 | 470.378,60 | 16,52 | 4,4 |
| **Soma CAU/UF** | **228** | **48.803.678,08** | **224** | **92.018.732,28** | **4** | **(43.215.054,20)** | **(46,96)** | **64,6** |
| CAU/BR | 41 | 26.786.754,20 | 41 | 21.295.620,01 | 0 | 5.491.134,19 | 25,79 | 35,4 |
| **Total Programação Operacional** | **269** | **75.590.432,28** | **265** | **113.314.352,29** | **4** | **(37.723.920,02)** | **(33,29)** | **100,0** |

### APLICAÇÃO DOS RECURSOS POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.

Para a Programação do Plano de Ação do CAU de 2020, as iniciativas estratégicas a serem implementadas pelo Conselho focam prioritariamente os Objetivos Estratégicos de âmbito nacional, são: **Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo; (ii) Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado; (iii) Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade.** Os CAU/UF e o CAU/BR também elencaram outros objetivos estratégicos (no máximo três) para atuação prioritária, conforme demonstrado no Anexo 4 “Matrizes de Projetos e Atividades por Objetivo Estratégico em quantidades” e nos Anexos 4.1 “A Destinação dos Recursos em Valores e Percentuais”. Os objetivos

estratégicos, por CAU/UF e CAU/BR, estão tratados nos próprios Mapas Estratégicos, representados a partir do Anexo 8.

Quanto à destinação de recursos estratégicos, observando os limites estabelecidos nas Diretrizes da Programação do Plano de Ação 2020, com base na receita de arrecadação líquida do exercício RAL, de R$ 171,10 milhões, o CAU atende os respectivos percentuais e valores, como segue: **Fiscalização** com **27,4%** da RAL, ou R$ 46,81 milhões; **Atendimento** com **18,5%**, ou R$ 31,61 milhões; **Comunicação** com **7,9%**, ou R$ 13,59 milhões; **Patrocínios** com **2,4%,** ou R$ 4,15 milhões; **Objetivos Estratégicos Locais** com **32,5%**, ou R$ 55,62 milhões; e **2,3 %** ou R$ 3,97 milhões direcionados para **Assistência Técnica em Habitações de Interesse Social ATHIS,** conforme demonstrado e detalhado, por CAU/UF e CAU/BR, no Anexo 7.

Para as iniciativas em **Capacitação**, de conselheiros e do corpo funcional do CAU, são destinados **2,6%**, ou R$ 2,64 milhões, considerando o total de gastos com a folha de pagamentos (salários, encargos e benefícios), ou R$ 102,64 milhões, conforme demonstrado no Anexo 7.

No tocante aos limites de aplicações em **Pessoal** (salários e encargos), considerando que para o cálculo do índice não são considerados os valores destinados a rescisões contratuais e benefícios concedidos (totalizando R$ 14,69 milhões), estão sendo destinados recursos no montante de R$ 87,96 milhões, ou **43,4%** das receitas correntes (R$ 202,49 milhões). Para **Reserva de Contingência** os recursos destinados são de R$ 1,64 milhão, ou **1%** da RAL, conforme demonstrado nos Anexos 6 e 7.

O CAU/BR, que contempla uma receita de arrecadação do exercício líquida (RAL) no total de R$ 33,70 milhões, apresenta as destinações estratégicas dimensionadas e atendidas, da seguinte forma: **fiscalização** com **18,7%** ou R$ 6,32 milhões; **atendimento** com **22,9%** ou R$ 7,73 milhões; **13,1%** ou R$ 4,43 milhões para **comunicação**; para os **objetivos estratégicos elencados como prioritários** pelo CAU/BR “Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo”, e “Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo” estão direcionados recursos no montante de R$ 5,37 milhões, ou **15,9%** da RAL. Para o objetivo estratégico de “Fomentar o Acesso da Sociedade à Arquitetura e Urbanismo”, no âmbito da ATHIS, os recursos envolvidos são de R$ 674,03 mil, ou **2%**. Para **capacitação** são destinados **2%** ou R$ 439,92 mil, considerando que o total da folha de pagamentos monta em R$ 22,05 milhões, conforme demonstrado nos anexos 4.1 e 7. Cabe mencionar que, frente às prioridades estratégicas

de atuação do CAU/BR, em 2020, não estão sendo direcionados recursos, em sua programação, para Patrocínios.

No tocante aos gastos com **pessoal** (salários e encargos sociais), verifica-se uma destinação líquida de R$ 19,17 milhões, ou **40,0%** das receitas correntes, representando um incremento de 4,7

p.p. frente ao previsto para a Programação 2019 (35,3%), conforme demonstrado nos anexos 4.1 e

6. Os descontos apontados pelo CAU/BR referem-se aos benefícios concedidos: auxílio transporte, auxílio alimentação, auxílio creche e plano de saúde. Cabe ressaltar que o valor destinado a efetivação da segunda fase da "Implantação da CTO" (Reestruturação do organograma) do CAU/BR no valor de R$ 609.159,00 não foi considerado para o cálculo de Pessoal e Encargos e será considerado após a efetivação da contratação dos novos colaboradores.

Os **CAU/UF**, que respondem por uma receita de arrecadação líquida do exercício (RAL) no valor de R$ 137,40 milhões, apresentam as destinações estratégicas dimensionadas e atendidas, da seguinte forma: **29,5%,** ou R$ 40,49 milhões, para **fiscalização**; **17,4%,** ou R$ 23,87 milhões, para **atendimento**; **6,7%,** ou R$ 9,15 milhões, para **comunicação**; **3%,** ou R$ 4,15 milhões, para **patrocínios**; **36,6%,** ou R$ 50,25 milhões, para os **objetivos estratégicos elencados prioritários pelos CAU/UF**; e **2,4%,** ou R$ 3,29 milhões, para **ATHIS**. Para a **capacitação** são destinados **2,7%,** ou R$ 2,20 milhões, considerando que o total da folha de pagamentos, desses CAU/UF, monta em R$80,59 milhões, conforme demonstrado nos anexos 4.1 e 7.

No tocante aos limites de aplicações em **pessoal** (salários e encargos), considerando que estão sendo destinados recursos no montante de R$ 68,79 milhões (excetuando-se os valores destinados a rescisões contratuais e benefícios concedidos), o índice situa-se em **44,5%** das receitas correntes (R$ 154,56 milhões). Para **reserva de contingência** os recursos destinados são de R$ 1,25 milhão, ou **0,9 %** da RAL), conforme demonstrado nos anexos 6 e 7.

A composição da destinação estratégica de recursos, observando as quantidades de iniciativas a serem implementadas por Objetivos Estratégicos e valores direcionados à sua execução, no atendimento aos limites estabelecidos nas Diretrizes da Programação do Plano de Ação 2020, apresenta-se nos Quadros 10, 10.1 e 10.2. O detalhamento por CAU/UF e CAU/BR consta do Anexo 4, 4.1 e 7.

**Quadro 10. Aplicações por Objetivos Estratégicos do CAU.**

(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Perspectivas** | **Projetos/Objetivos Estratégicos** | **Projeto** | | **Atividade** | | **Total Iniciativas** | | **Part. %** |
| **Qde.** | **Valor** | **Qde.** | **Valor** | **Qde.** | **Valor** |
| **Sociedade** | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | **2** | **37.500,00** | **0** | **-** | **2** | **37.500,00** | **0,0** |
| Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | **4** | **542.000,00** | **2** | **65.160,00** | **6** | **607.160,00** | **0,2** |
| **Processos Internos** | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | **14** | **4.818.558,94** | **81** | **41.992.156,52** | **95** | **46.810.715,46** | **18,2** |
| Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade | **15** | **5.021.656,46** | **67** | **26.586.925,68** | **82** | **31.608.582,14** | **12,3** |
| Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | **38** | **7.333.272,41** | **10** | **1.147.605,18** | **48** | **8.480.877,59** | **3,3** |
| Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | **13** | **927.189,69** | **13** | **2.152.580,04** | **26** | **3.079.769,73** | **1,2** |
| Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | **7** | **352.746,52** | **11** | **1.718.456,01** | **18** | **2.071.202,53** | **0,8** |
| Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | **15** | **455.432,16** | **21** | **7.130.082,76** | **36** | **7.585.514,92** | **2,9** |
| Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | **32** | **7.576.697,04** | **20** | **6.003.840,28** | **52** | **13.580.537,32** | **5,3** |
| Promover o exercício ético e qualificado da profissão | **16** | **519.216,89** | **26** | **2.513.368,18** | **42** | **3.032.585,07** | **1,2** |
| Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | **45** | **9.308.004,04** | **5** | **387.119,70** | **50** | **9.695.123,74** | **3,8** |
| Assegurar a sustentabilidade financeira | **1** | **1.000,00** | **83** | **22.935.987,48** | **84** | **22.936.987,47** | **8,9** |
| Aprimorar e inovar os processos e as ações | **12** | **2.168.215,72** | **71** | **42.339.746,10** | **83** | **44.507.961,82** | **17,3** |
| **Pessoas e Infraestrutura** | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | **19** | **938.872,36** | **19** | **1.697.319,63** | **38** | **2.636.191,99** | **1,0** |
| Construir cultura organizacional adequada à estratégia | **6** | **296.761,00** | **18** | **4.552.700,27** | **24** | **4.849.461,27** | **1,9** |
| Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade | **30** | **35.293.309,05** | **21** | **20.698.470,14** | **51** | **55.991.779,19** | **21,7** |
| **TOTAL** | | **269** | **75.590.432,28** | **468** | **181.921.517,97** | **737** | **257.511.950,25** | **100,0** |

**Quadro 10.1. Aplicações por Objetivos Estratégicos do CAU/BR.**

(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Perspectivas** | **Projetos/Objetivos Estratégicos** | **Projeto** | | **Atividade** | | **Total Iniciativas** | | **Part.**  **%** |
| **Qde.** | **Valor** | **Qde.** | **Valor** | **Qde.** | **Valor** |
| **Sociedade** | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | **0** | **-** | **0** | **-** | **0** | **-** | **-** |
| Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | **1** | **240.000,00** | **0** | **-** | **1** | **240.000,00** | **0,3** |
| **Processos Internos** | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | **0** | **-** | **4** | **6.317.683,85** | **4** | **6.317.683,85** | **9,1** |
| Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade | **2** | **878.520,00** | **3** | **6.855.415,40** | **5** | **7.733.935,40** | **11,2** |
| Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | **5** | **2.088.610,00** | **3** | **620.104,00** | **8** | **2.708.714,00** | **3,9** |
| Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | **3** | **166.078,49** | **2** | **372.271,92** | **5** | **538.350,41** | **0,8** |
| Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | **0** | **-** | **0** | **-** | **0** | **-** | **-** |
| Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | **0** | **-** | **1** | **302.957,00** | **1** | **302.957,00** | **0,4** |
| Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | **8** | **2.994.400,56** | **1** | **1.434.904,00** | **9** | **4.429.304,56** | **6,4** |
| Promover o exercício ético e qualificado da profissão | **2** | **94.433,78** | **1** | **339.966,00** | **3** | **434.399,78** | **0,6** |
| Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | **4** | **2.541.299,78** | **1** | **120.000,00** | **5** | **2.661.299,78** | **3,8** |
| Assegurar a sustentabilidade financeira | **0** | **-** | **2** | **1.092.451,82** | **2** | **1.092.451,82** | **1,6** |
| Aprimorar e inovar os processos e as ações | **4** | **2.034.915,51** | **18** | **22.259.700,34** | **22** | **24.294.615,86** | **35,1** |
| **Pessoas e Infraestrutura** | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | **6** | **439.924,18** | **0** | **-** | **6** | **439.924,18** | **0,6** |
| Construir cultura organizacional adequada à estratégia | **1** | **98.730,00** | **1** | **423.436,02** | **2** | **522.166,02** | **0,8** |
| Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade | **5** | **15.209.841,89** | **2** | **2.356.401,79** | **7** | **17.566.243,67** | **25,4** |
| **TOTAL** | | **41** | **26.786.754,20** | **39** | **42.495.292,14** | **80** | **69.282.046,34** | **100,0** |

**Quadro 10.2. Aplicações por Objetivos Estratégicos dos CAU/UF.**

(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Perspectivas** | **Projetos/Objetivos Estratégicos** | **Projeto** | | **Atividade** | | **Total Iniciativas** | | **Part.**  **%** |
| **Qde.** | **Valor** | **Qde.** | **Valor** | **Qde.** | **Valor** |
| **Sociedade** | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | **2** | **37.500,00** | **0** | **-** | **2** | **37.500,00** | **0,0** |
| Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | **3** | **302.000,00** | **2** | **65.160,00** | **5** | **367.160,00** | **0,2** |
| **Processos Internos** | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | **14** | **4.818.558,94** | **77** | **35.674.472,67** | **91** | **40.493.031,61** | **21,5** |
| Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade | **13** | **4.143.136,46** | **64** | **19.731.510,28** | **77** | **23.874.646,74** | **12,7** |
| Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | **33** | **5.244.662,41** | **7** | **527.501,18** | **40** | **5.772.163,59** | **3,1** |
| Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | **10** | **761.111,20** | **11** | **1.780.308,13** | **21** | **2.541.419,33** | **1,4** |
| Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | **7** | **352.746,52** | **11** | **1.718.456,01** | **18** | **2.071.202,53** | **1,1** |
| Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | **15** | **455.432,16** | **20** | **6.827.125,76** | **35** | **7.282.557,92** | **3,9** |
| Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | **24** | **4.582.296,48** | **19** | **4.568.936,28** | **43** | **9.151.232,76** | **4,9** |
| Promover o exercício ético e qualificado da profissão | **14** | **424.783,11** | **25** | **2.173.402,18** | **39** | **2.598.185,29** | **1,4** |
| Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | **41** | **6.766.704,26** | **4** | **267.119,70** | **45** | **7.033.823,96** | **3,7** |
| Assegurar a sustentabilidade financeira | **1** | **1.000,00** | **81** | **21.843.535,66** | **82** | **21.844.535,65** | **11,6** |
| Aprimorar e inovar os processos e as ações | **8** | **133.300,21** | **53** | **20.080.045,75** | **61** | **20.213.345,96** | **10,7** |
| **Pessoas e Infraestrutura** | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | **13** | **498.948,18** | **19** | **1.697.319,63** | **32** | **2.196.267,81** | **1,2** |
| Construir cultura organizacional adequada à estratégia | **5** | **198.031,00** | **17** | **4.129.264,25** | **22** | **4.327.295,25** | **2,3** |
| Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade | **25** | **20.083.467,16** | **19** | **18.342.068,36** | **44** | **38.425.535,52** | **20,4** |
| **TOTAL** | | **228** | **48.803.678,08** | **429** | **139.426.225,83** | **657** | **188.229.903,91** | **100,0** |

### APLICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DE RECURSOS.

Por elemento de despesas, das aplicações orçamentárias do CAU para a implementação das iniciativas estratégicas contempladas na Programação do Plano de Ação 2020, R$ 257,51 milhões, estão destinados aos **gastos com pessoal** (salários, encargos e benefícios) e diárias **41,1%, ou R$ 105,94 milhões**, seguido de **serviços de terceiros com 29,8%, ou R$ 76,82 milhões**. Para as despesas com **Imobilizado** estão direcionados **R$ 47,38 milhões representando 18,4% do total**. As aplicações em **Encargos Diversos** (R$ 4,79 milhões) e **Material de Consumo** (R$ 1,80 milhão) **respondem por 1,9% e 0,7%, respectivamente**, as **Transferências Correntes** (R$ 7,08 milhões) representando **2,8 % do total**, conforme demonstrado no Quadro 11 e detalhado, por CAU/UF e CAU/BR, no Anexo 5. Os **aportes ao Fundo de Apoio** totalizam **R$ 3,53 milhões, ou 1,4%;** e ao **Centro de Serviço Compartilhado CSC** montam em **R$ 8,53 milhões, ou 3,3%.** À **Reserva de Contingência** estão direcionados recurso no total de **R$ 1,65 milhão, ou 0,6%** do total das aplicações, conforme demonstrado no Quadro 11 e detalhado no Anexo 5.

Os recursos a serem aplicados pelo CAU/BR são da ordem de R$ 69,28 milhões, representando **26,9%** do total (R$ 257,51 milhões). Os CAU/UF respondem por R$ 188,23 milhões, ou **73,1%.** A composição e a representação gráfica apresentam-se nos Quadros 11, 11.1 e 11.2 e nos Gráficos 13, 13.1 e 13.2. O detalhamento por CAU/UF e CAU/BR consta do Anexo 5.

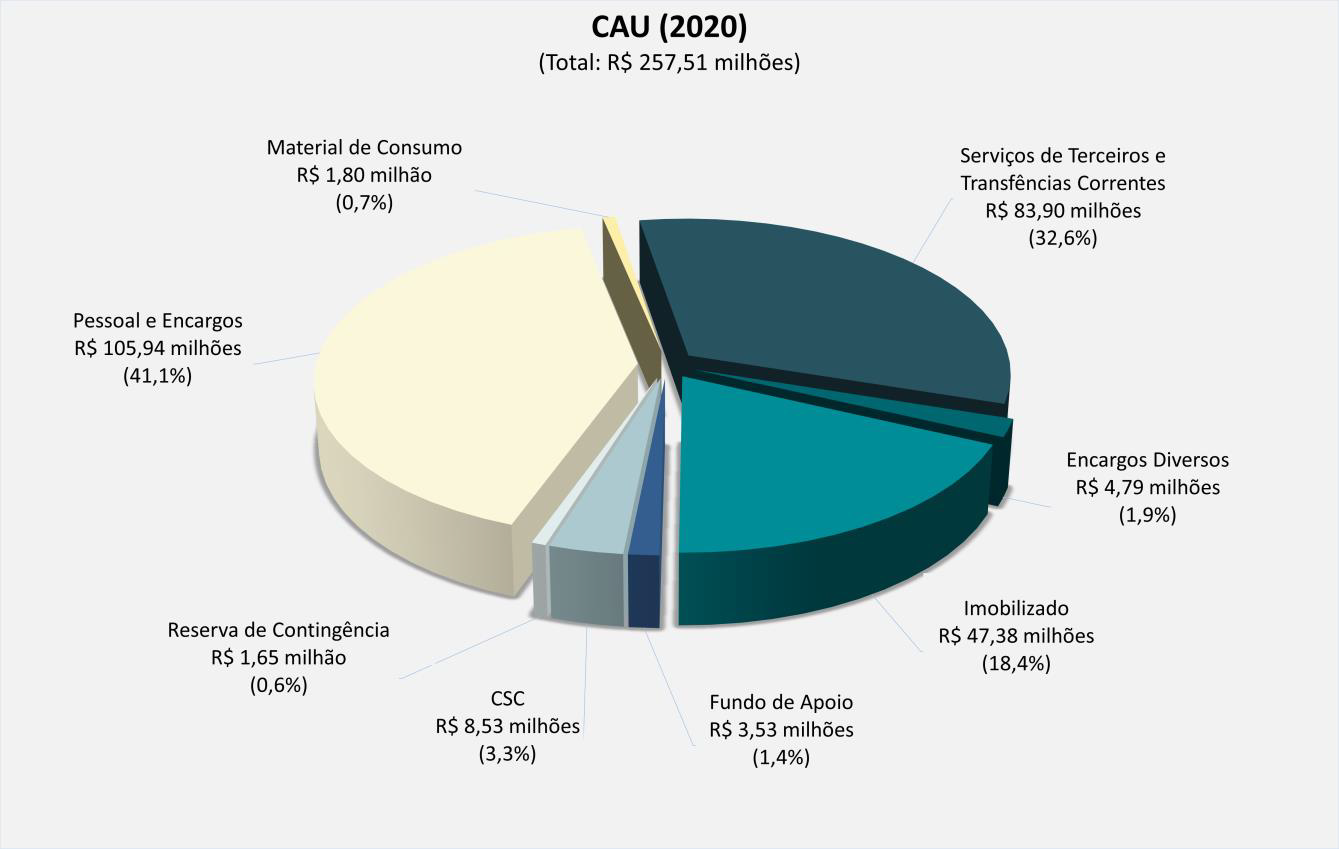
Dos limites de utilização dos recursos de Receitas Correntes destinados a despesas com Pessoal e Encargos por CAU/UF e CAU/BR a composição encontra-se no Anexo 6.

**Quadro 11. Aplicação por Elemento de Despesas do CAU – CAU/UF e CAU/BR.**

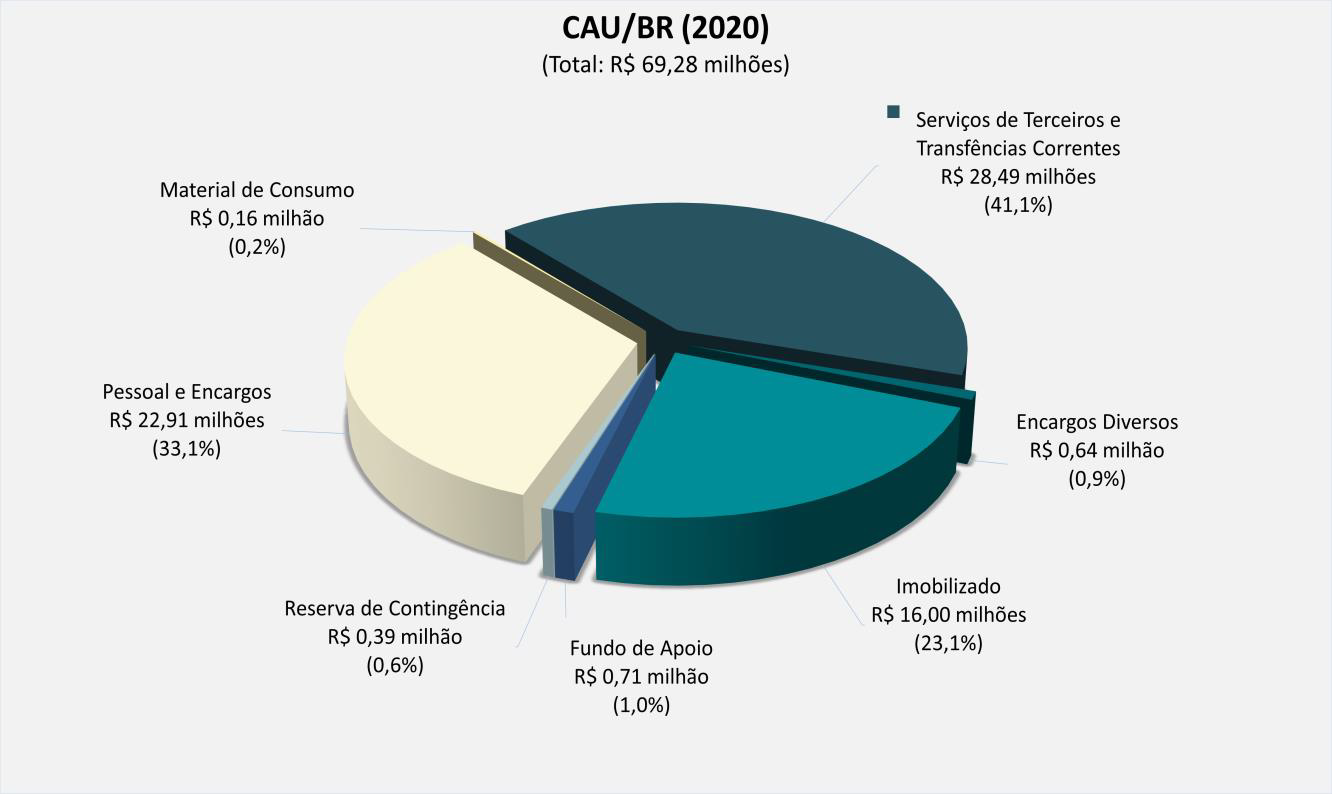
(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Especificação** | **Programação 2020** | | | | | | | | |
| **CAU/UF** | | **CAU/BR** | | **TOTAL** | | **Participação % no total** | | |
| **Valor** | **% Part.** | **Valor** | **% Part.** | **Valor** | **% Part.** | **CAU/UF** | **CAU/BR** | **Total** |
| **1. Pessoal** | **83.027.075,87** | **44,1** | **22.909.368,64** | **33,1** | **105.936.444,51** | **41,1** | **78,4** | **21,6** | **100,0** |
| 1.1. Salários e Encargos | 80.593.480,69 | **42,8** | 22.656.197,64 | **32,7** | **103.249.678,33** | **40,1** | **78,1** | **21,9** | **100,0** |
| 1.2. Diárias - Funcionários | 2.433.595,18 | **1,3** | 253.171,00 | **0,4** | **2.686.766,18** | **1,0** | **90,6** | **9,4** | **100,0** |
| **2. Material de Consumo** | **1.649.429,00** | **0,9** | **155.067,77** | **0,2** | **1.804.496,77** | **0,7** | **91,4** | **8,6** | **100,0** |
| **3. Serviços de Terceiros** | **55.415.878,53** | **29,4** | **28.488.189,61** | **41,1** | **83.904.068,14** | **32,6** | **66,0** | **34,0** | **100,0** |
| 3.1 Diárias - Terceiros | 10.578.324,32 | **5,6** | 2.579.342,00 | **3,7** | 13.157.666,32 | 5,1 | **80,4** | **19,6** | 100,0 |
| 3.2 Passagens | 5.705.700,71 | **3,0** | 3.641.801,00 | **5,3** | 9.347.501,71 | 3,6 | **61,0** | **39,0** | 100,0 |
| 3.3 Serviços Prestados – PJ e PF | 33.390.240,72 | **17,7** | 20.925.957,58 | **30,2** | 54.316.198,30 | 21,1 | **61,5** | **38,5** | 100,0 |
| 3.4 Transferências Correntes | 5.741.612,79 | **3,1** | 1.341.089,03 | **1,9** | 7.082.701,82 | 2,8 | **81,1** | **18,9** | 100,0 |
| **4. Encargos Diversos** | **4.148.430,28** | **2,2** | **641.287,06** | **0,9** | **4.789.717,34** | **1,9** | **86,6** | **13,4** | **100,0** |
| **Soma Custeio** | **144.240.813,68** | **76,6** | **52.193.913,08** | **75,3** | **196.434.726,76** | **76,3** | **73,4** | **26,6** | **100,0** |
| **5. Imobilizado** | **31.379.433,45** | **16,7** | **15.995.681,44** | **23,1** | **47.375.114,89** | **18,4** | **66,2** | **33,8** | 100,0 |
| **Total - Programação Operacional** | **175.620.247,13** | **93,3** | **68.189.594,52** | **98,4** | **243.809.841,65** | **94,7** | **72,0** | **28,0** | **100,0** |
| **Fundo de Apoio** | **2.820.223,03** | **1,5** | **705.055,00** | **1,0** | **3.525.278,03** | **1,4** | **80,0** | **20,0** | 100,0 |
| **Centro de Serviço Compartilhado - CSC** | **8.528.036,32** | **4,5** | **-** | **-** | **8.528.036,32** | **3,3** | **100,0** | **0,0** | 100,0 |
| **Reserva de Contingência** | **1.261.397,44** | **0,7** | **387.396,82** | **0,6** | **1.648.794,26** | **0,6** | **76,5** | **23,5** | 100,0 |
| **TOTAL GERAL** | **188.229.903,91** | **100,0** | **69.282.046,34** | **100,0** | **257.511.950,25** | **100,0** | **73,1** | **26,9** | **100,0** |

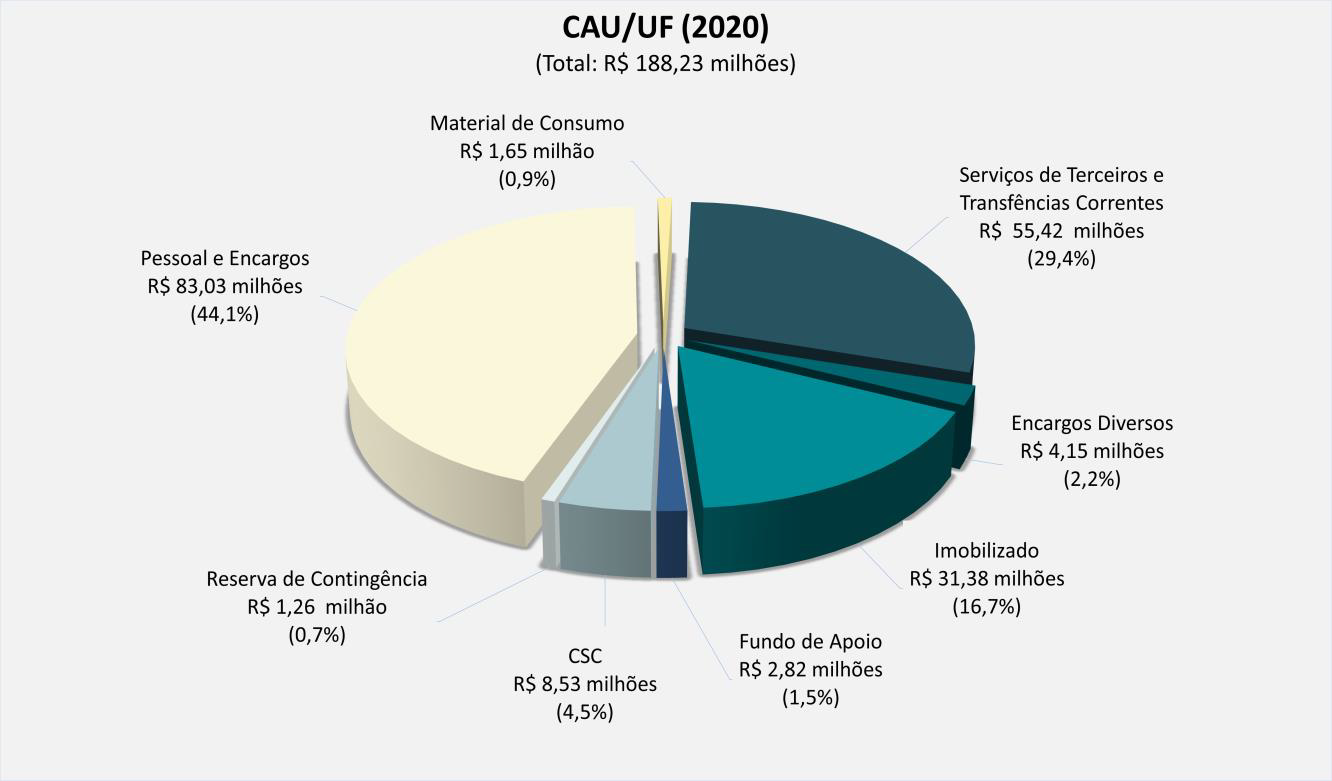
**Gráfico 13. Aplicações por Elemento de Despesas do CAU.**



**Gráfico 13.1. Aplicações por Elemento de Despesas do CAU/BR.**



**Gráfico 13.2. Aplicações por Elemento de Despesas dos CAU/UF.**



**Quadro 11.1. Aplicações por Elemento de Despesas dos CAU/UF – por Região.**

(Valores em R$ 1,00)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Especificação** | **Norte** | | **Nordeste** | | **Sudeste** | | **Sul** | | **Centro-Oeste** | | **TOTAL** | |
| **Valor** | **% Part.** | **Valor** | **% Part.** | **Valor** | **% Part.** | **Valor** | **% Part.** | **Valor** | **% Part.** | **Valor** | **%** |
| **1. Pessoal** | **4.874.788,84** | **46,9** | **9.489.954,53** | **43,5** | **39.133.409,52** | **44,4** | **21.560.867,11** | **41,5** | **7.968.055,87** | **49,6** | **83.027.075,87** | **44,1** |
| 1.1. Salários e Encargos | 4.621.317,99 | **44,5** | 9.131.565,19 | **41,8** | 38.344.258,26 | **43,6** | 20.987.783,37 | **40,4** | 7.508.555,87 | **46,7** | 80.593.480,69 | **42,8** |
| 1.2. Diárias - Funcionários | 253.470,85 | **2,4** | 358.389,34 | **1,6** | 789.151,26 | **0,9** | 573.083,74 | **1,1** | 459.500,00 | **2,9** | 2.433.595,18 | **1,3** |
| **2. Material de Consumo** | **121.700,00** | **1,2** | **169.609,00** | **0,8** | **668.435,00** | **0,8** | **597.035,00** | **1,2** | **92.650,00** | **0,6** | **1.649.429,00** | **0,9** |
| **3. Serviços de Terceiros** | **3.104.126,20** | **29,9** | **6.828.548,18** | **31,3** | **27.529.174,58** | **31,3** | **12.960.496,03** | **25,0** | **4.993.533,55** | **31,1** | **55.415.878,53** | **29,4** |
| 3.1 Diárias - Terceiros | 356.724,08 | **3,4** | 840.948,43 | **3,9** | 6.631.417,45 | **7,5** | 2.365.639,36 | **4,6** | 383.595,00 | **2,4** | 10.578.324,32 | **5,6** |
| 3.2 Passagens | 459.680,00 | **4,4** | 742.812,94 | **3,4** | 3.303.963,08 | **3,8** | 791.244,69 | **1,5** | 408.000,00 | **2,5** | 5.705.700,71 | **3,0** |
| 3.3 Serviços Prestados – PJ e PF | 2.206.019,96 | **21,2** | 4.909.695,87 | **22,5** | 13.737.464,44 | **15,6** | 8.768.023,09 | **16,9** | 3.769.037,37 | **23,5** | 33.390.240,72 | **17,7** |
| 3.4 Transferências Correntes | 81.702,16 | **0,8** | 335.090,94 | **1,5** | 3.856.329,62 | **4,4** | 1.035.588,89 | **2,0** | 432.901,18 | **2,7** | 5.741.612,79 | **3,1** |
| **4. Encargos Diversos** | **109.799,99** | **1,1** | **560.903,79** | **2,6** | **1.984.145,50** | **2,3** | **1.075.306,00** | **2,1** | **418.275,00** | **2,6** | **4.148.430,28** | **2,2** |
| **Soma Custeio** | **8.210.415,02** | **79,1** | **17.049.015,50** | **78,1** | **69.315.164,60** | **78,7** | **36.193.704,14** | **69,7** | **13.472.514,42** | **83,8** | **144.240.813,68** | **76,6** |
| **5. Imobilizado** | **1.656.000,00** | **15,9** | **3.352.329,00** | **15,4** | **12.157.014,00** | **13,8** | **12.835.910,49** | **24,7** | **1.378.179,96** | **8,6** | **31.379.433,45** | **16,7** |
| **Total - Programação Operacional** | **9.866.415,02** | **95,0** | **20.401.344,50** | **93,5** | **81.472.178,60** | **92,5** | **49.029.614,63** | **94,5** | **14.850.694,38** | **92,4** | **175.620.247,13** | **93,3** |
| **Fundo de Apoio** | **116.187,03** | **1,1** | **330.528,00** | **1,5** | **1.385.417,00** | **1,6** | **711.603,00** | **1,4** | **276.488,00** | **1,7** | **2.820.223,03** | **1,5** |
| **Centro de Serviço Compartilhado - CSC** | **316.032,31** | **3,0** | **923.336,01** | **4,2** | **4.454.966,00** | **5,1** | **2.007.899,00** | **3,9** | **825.803,00** | **5,1** | **8.528.036,32** | **4,5** |
| **Reserva de Contingência** | **86.875,46** | **0,8** | **172.941,70** | **0,8** | **729.175,62** | **0,8** | **153.783,86** | **0,3** | **118.620,80** | **0,7** | **1.261.397,44** | **0,7** |
| **TOTAL GERAL** | **10.385.509,82** | **100,0** | **21.828.150,21** | **100,0** | **88.041.737,22** | **100,0** | **51.902.900,49** | **100,0** | **16.071.606,18** | **100,0** | **188.229.903,91** | **100,0** |

**Quadro 11.2. Comparativo das Aplicações por Elemento de Despesas dos CAU/UF.**

(Programação 2020 X Programação 2019).

(Valores em R$ 1,00).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Especificação** | **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Variação** | | **% Part.** |
| **Valor (R$)** | **%** |
| **1. Pessoal** | **105.936.444,51** | **97.587.497,51** | **8.348.946,99** | **8,6** | **41,1** |
| 1.1. Salários e Encargos | **103.249.678,33** | **95.213.362,02** | **8.036.316,31** | **8,4** | **40,1** |
| 1.2. Diárias - Funcionários | **2.686.766,18** | **2.374.135,50** | **312.630,68** | **13,2** | **1,0** |
| **2. Material de Consumo** | **1.804.496,77** | **1.773.492,55** | **31.004,22** | **1,7** | **0,7** |
| **3. Serviços de Terceiros** | **83.904.068,14** | **81.040.573,71** | **2.863.494,44** | **3,5** | **32,6** |
| 3.1 Diárias - Terceiros | 13.157.666,32 | 12.592.750,69 | 564.915,62 | 4,5 | **5,1** |
| 3.2 Passagens | 9.347.501,71 | 10.097.489,40 | (749.987,69) | (7,4) | **3,6** |
| 3.3 Serviços Prestados – PJ e PF | 54.316.198,30 | 45.245.007,85 | 9.071.190,45 | 20,0 | **21,1** |
| 3.4 Aluguéis e Encargos | - | 4.931.037,28 | (4.931.037,28) | (100,0) | **0,0** |
| 3.5 Transferências Correntes | 7.082.701,82 | 8.174.288,48 | (1.091.586,66) | (13,4) | **2,8** |
| **4. Encargos Diversos** | **4.789.717,34** | **4.231.438,05** | **558.279,29** | **13,2** | **1,9** |
| **Soma Custeio** | **196.434.726,76** | **184.633.001,82** | **11.801.724,94** | **6,4** | **76,3** |
| **5. Imobilizado** | **47.375.114,89** | **91.444.063,78** | **(44.068.948,89)** | **(48,2)** | **18,4** |
| **Total - Programação Operacional** | **243.809.841,65** | **276.077.065,60** | **(32.267.223,95)** | **(11,7)** | **94,7** |
| **Fundo de Apoio** | **3.525.278,03** | **2.895.382,52** | **629.895,51** | **21,8** | **1,4** |
| **Centro de Serviço Compartilhado - CSC** | **8.528.036,32** | **8.615.769,08** | **(87.732,77)** | **(1,0)** | **3,3** |
| **Reserva de Contingência** | **1.648.794,26** | **1.752.688,02** | **(103.893,77)** | **(5,9)** | **0,6** |
| **TOTAL GERAL** | **257.511.950,25** | **289.340.905,22** | **(31.828.954,97)** | **(11,0)** | **100,0** |

### ANEXOS

Anexo 1 Demonstrativo Comparativo da Programação do Plano de Ação CAU 2020 (Programação 2020 X Programação 2019).

Anexo 2 Demonstrativos das Fontes de Receitas por CAU/UF e CAU/BR. Anexo 3 Demonstrativos das Aplicações Totais por Iniciativa Estratégica.

Anexo 3.1 Demonstrativos das Aplicações por Iniciativa Estratégica da Programação Operacional, Fundo de Apoio, Contribuição CSC e Reserva de Contingência.

Anexo 3.2 Demonstrativos de Aportes ao Fundo de Apoio por CAU/UF e CAU/BR.

Anexo 3.3 Demonstrativos de Contribuição ao Centro de Serviços Compartilhados por CAU/UF e CAU/BR.

Anexo 3.4 Demonstrativos de Reserva de Contingência por CAU/UF e CAU/BR.

Anexo 3.5 Demonstrativo Comparativo das Aplicações por Programação Operacional, Fundo de Apoio, Contribuição CSC e Reserva de Contingência (Programação 2020 X Programação 2019).

Anexo 4 Matrizes das Iniciativas Estratégicas vinculadas aos Objetivos Estratégicos Principais por CAU/UF e CAU/BR (Quantidades).

Anexo 4.1 Matrizes das Iniciativas Estratégicas vinculadas aos Objetivos Estratégicos Principais por CAU/UF e CAU/BR (Valores e Percentuais).

Anexo 5 Demonstrativos das Aplicações por Elementos de Despesa por CAU/UF e CAU/BR.

Anexo 6 Demonstrativo Comparativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos por CAU/UF e CAU/BR (Receitas Correntes X Despesas com Pessoal).

Anexo 7 Demonstrativos dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos por CAU/UF e CAU/BR (demais destinações).

Anexo 8 Programações do Plano de Ação e Orçamento do CAU - por CAU/UF e CAU/BR.

# ANEXO 1

## Demonstrativo Comparativo da Programação do Plano de Ação CAU 2020 (Programação 2020 X Programação 2019)

**Anexo 1. Demonstrativo Comparativo da Programação do Plano de Ação CAU 2020.**

**(Programação 2020 X Programação 2019).**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Região** | **CAU/UF** | **Programação 2020** | | **Programação 2019** | | **Variação** | | |
| **QDE.** | **VALOR (R$)** | **QDE.** | **VALOR (R$)** | **QDE.** | **VALOR (R$)** | **%** |
| **NORTE** | **AC** | 15 | 1.195.784,00 | 13 | 1.190.438,95 | 2 | 5.345,05 | 0,4 |
| **AM** | 16 | 1.428.913,60 | 15 | 1.435.631,24 | 1 | (6.717,64) | (0,5) |
| **AP** | 15 | 1.629.000,00 | 15 | 1.545.277,50 | - | 83.722,50 | 5,4 |
| **PA** | 14 | 1.635.059,00 | 13 | 2.415.427,00 | 1 | (780.368,00) | (32,3) |
| **RO** | 17 | 1.288.459,00 | 17 | 1.343.822,88 | - | (55.363,88) | (4,1) |
| **RR** | 14 | 1.203.694,00 | 14 | 1.212.314,14 | - | (8.620,14) | (0,7) |
| **TO** | 18 | 2.004.600,22 | 16 | 1.973.374,00 | 2 | 31.226,22 | 1,6 |
| **SOMA (N)** | | **109** | **10.385.509,82** | **103** | **11.116.285,71** | **6** | **(730.775,89)** | **(6,6)** |
| **NORDESTE** | **AL** | 19 | 1.516.000,00 | 17 | 1.408.807,00 | 2 | 107.193,00 | 7,6 |
| **BA** | 31 | 6.348.372,24 | 29 | 6.076.275,02 | 2 | 272.097,22 | 4,5 |
| **CE** | 14 | 2.430.267,28 | 13 | 2.177.501,00 | 1 | 252.766,28 | 11,6 |
| **MA** | 15 | 1.275.952,00 | 15 | 1.205.491,00 | - | 70.461,00 | 5,8 |
| **PB** | 21 | 2.005.229,07 | 17 | 1.831.893,24 | 4 | 173.335,83 | 9,5 |
| **PE** | 18 | 3.577.044,27 | 15 | 3.431.133,46 | 3 | 145.910,81 | 4,3 |
| **PI** | 14 | 1.394.060,00 | 14 | 1.470.273,00 | - | (76.213,00) | (5,2) |
| **RN** | 16 | 2.014.147,35 | 14 | 1.833.790,17 | 2 | 180.357,18 | 9,8 |
| **SE** | 15 | 1.267.078,00 | 18 | 1.217.818,00 | (3) | 49.260,00 | 4,0 |
| **SOMA (NE)** | | **163** | **21.828.150,21** | **152** | **20.652.981,89** | **11** | **1.175.168,32** | **5,7** |
| **SUDESTE** | **ES** | 25 | 3.978.307,00 | 29 | 2.819.403,84 | (4) | 1.158.903,16 | 41,1 |
| **MG** | 39 | 9.969.625,67 | 37 | 9.443.065,74 | 2 | 526.559,93 | 5,6 |
| **RJ** | 27 | 13.662.955,00 | 37 | 13.848.842,09 | (10) | (185.887,09) | (1,3) |
| **SP** | 64 | 60.430.849,55 | 60 | 100.317.182,95 | 4 | (39.886.333,40) | (39,8) |
| **SOMA (SE)** | | **155** | **88.041.737,22** | **163** | **126.428.494,62** | **(8)** | **(38.386.757,40)** | **(30,4)** |
| **SUL** | **PR** | 54 | 16.498.123,00 | 47 | 17.529.863,22 | 7 | (1.031.740,22) | (5,9) |
| **RS** | 35 | 20.098.374,90 | 38 | 20.615.984,79 | (3) | (517.609,89) | (2,5) |
| **SC** | 57 | 15.306.402,59 | 53 | 14.932.889,00 | 4 | 373.513,59 | 2,5 |
| **SOMA (S)** | | **146** | **51.902.900,49** | **138** | **53.078.737,01** | **8** | **(1.175.836,52)** | **(2,2)** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 14 | 4.727.722,22 | 12 | 4.363.431,30 | 2 | 364.290,92 | 8,3 |
| **GO** | 20 | 4.020.026,00 | 21 | 3.973.228,00 | (1) | 46.798,00 | 1,2 |
| **MS** | 18 | 3.252.588,96 | 17 | 3.238.845,96 | 1 | 13.743,00 | 0,4 |
| **MT** | 32 | 4.071.269,00 | 29 | 3.534.695,00 | 3 | 536.574,00 | 15,2 |
| **SOMA (CO)** | | **84** | **16.071.606,18** | **79** | **15.110.200,26** | **5** | **961.405,92** | **6,4** |
| **CAU/UF** | | **657** | **188.229.903,91** | **635** | **226.386.699,48** | **22** | **(38.156.795,57)** | **(16,9)** |
| **CAU/BR** | | 80 | 69.282.046,34 | 83 | 62.954.205,82 | (3) | 6.327.840,52 | 10,1 |
| **TOTAL GERAL** | | **737** | **257.511.950,25** | **718** | **289.340.905,22** | **19** | **(31.828.954,97)** | **(11,0)** |

# ANEXO 2

## Demonstrativo Comparativo das Fontes de Receitas por CAU/UF e CAU/BR.



#### Anexo 2. Demonstrativo Comparativo das Fontes de Receitas por CAU/UF e CAU/BR

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Regiões** | **CAU/UF** | **RECEITAS DE ARRECADAÇÃO** | | | | | | | | | **RECEITAS CORRENTES** | | | | | | **RECEITA DE CAPITAL** | | | **TOTAL** | | | |
| **Programação 2020** | | | | | | | **Programação 2019** | **Var. (%)** | **Programação 2020** | | | | **Programação 2019** | **Var. (%)** | **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Var. (%)** | **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Variação** | |
| **Anuidade - PF** | | **Anuidade- PJ** | | **RRT** | **Taxas e Multas** | **Total**  **Receitas de Arrecadação** | **Aplicações Financeiras** | **Outras Receitas** | **Fundo de Apoio** | **Total**  **Receitas Correntes** | **Valor (R$)** | **(%)** |
| **Exercício** | **Exercícios**  **Anteriores** | **Exercício** | **Exercícios**  **Anteriores** |
| **NORTE** | **AC** | 178.885,00 | 10.000,00 | 42.650,00 | 2.000,00 | 164.369,00 | 17.366,00 | 415.270,00 | 351.022,00 | 18,3 | 15.000,00 | 1.128,00 | 714.386,00 | 1.145.784,00 | 1.140.438,95 | 0,5 | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,0 | 1.195.784,00 | 1.190.438,95 | 5.345,05 | 0,4 |
| **AM** | 564.309,00 | 68.298,00 | 79.901,00 | 12.255,08 | 459.872,00 | 49.684,00 | 1.234.319,08 | 1.240.494,49 | -0,5 | 21.758,52 | 9.174,00 | 48.662,00 | 1.313.913,60 | 1.338.031,24 | -1,8 | 115.000,00 | 97.600,00 | 17,8 | 1.428.913,60 | 1.435.631,24 | (6.717,64) | -0,5 |
| **AP** | 202.321,00 | 9.864,00 | 69.074,00 | 2.500,00 | 196.141,00 | 21.039,00 | 500.939,00 | 477.652,00 | 4,9 | 15.000,00 | 2.000,00 | 631.061,00 | 1.149.000,00 | 1.163.347,56 | -1,2 | 480.000,00 | 381.929,94 | 25,7 | 1.629.000,00 | 1.545.277,50 | 83.722,50 | 5,4 |
| **PA** | 676.931,00 | - | 113.889,00 | - | 734.896,00 | 68.657,00 | 1.594.373,00 | 1.555.914,00 | 2,5 | - | 4.686,00 | - | 1.599.059,00 | 1.565.427,00 | 2,1 | 36.000,00 | 850.000,00 | -95,8 | 1.635.059,00 | 2.415.427,00 | (780.368,00) | -32,3 |
| **RO** | 311.999,00 | - | 64.102,00 | - | 688.174,00 | 47.892,00 | 1.112.167,00 | 1.029.611,00 | 8,0 | 50.000,00 | 3.700,00 | 42.592,00 | 1.208.459,00 | 1.263.822,88 | -4,4 | 80.000,00 | 80.000,00 | 0,0 | 1.288.459,00 | 1.343.822,88 | (55.363,88) | -4,1 |
| **RR** | 61.429,00 | - | 12.767,00 | - | 115.103,00 | 8.518,00 | 197.817,00 | 188.583,43 | 4,9 | 5.000,00 | 690,00 | 905.187,00 | 1.108.694,00 | 1.117.314,14 | -0,8 | 95.000,00 | 95.000,00 | 0,0 | 1.203.694,00 | 1.212.314,14 | (8.620,14) | -0,7 |
| **TO** | 208.060,00 | 30.000,00 | 53.708,00 | 5.000,00 | 427.088,00 | 30.999,00 | 754.855,00 | 710.430,00 | 6,3 | 36.000,00 | 3.500,00 | 410.245,22 | 1.204.600,22 | 1.218.415,00 | -1,1 | 800.000,00 | 754.959,00 | 6,0 | 2.004.600,22 | 1.973.374,00 | 31.226,22 | 1,6 |
| **SOMA (N)** | | **2.203.934,00** | **118.162,00** | **436.091,00** | **21.755,08** | **2.785.643,00** | **244.155,00** | **5.809.740,08** | **5.553.706,92** | **4,6** | **142.758,52** | **24.878,00** | **2.752.133,22** | **8.729.509,82** | **8.806.796,77** | **-0,9** | **1.656.000,00** | **2.309.488,94** | **-28,3** | **10.385.509,82** | **11.116.285,71** | **(730.775,89)** | **-6,6** |
| **NORDESTE** | **AL** | 530.544,00 | 47.376,00 | 29.225,00 | 3.000,00 | 626.315,00 | 53.374,00 | 1.289.834,00 | 1.195.758,00 | 7,9 | 23.000,00 | 3.166,00 | - | 1.316.000,00 | 1.228.807,00 | 7,1 | 200.000,00 | 180.000,00 | 11,1 | 1.516.000,00 | 1.408.807,00 | 107.193,00 | 7,6 |
| **BA** | 1.458.683,00 | 200.000,24 | 312.474,00 | 35.000,00 | 1.538.908,00 | 148.953,00 | 3.694.018,24 | 3.387.350,00 | 9,1 | 84.000,00 | 10.354,00 | - | 3.788.372,24 | 3.516.275,02 | 7,7 | 2.560.000,00 | 2.560.000,00 | 0,0 | 6.348.372,24 | 6.076.275,02 | 272.097,22 | 4,5 |
| **CE** | 881.226,00 | 71.486,80 | 104.154,00 | 8.679,00 | 1.063.644,00 | 92.206,00 | 2.221.395,80 | 1.995.759,00 | 11,3 | 53.001,48 | 5.870,00 | - | 2.280.267,28 | 2.059.850,00 | 10,7 | 150.000,00 | 117.651,00 | 27,5 | 2.430.267,28 | 2.177.501,00 | 252.766,28 | 11,6 |
| **MA** | 414.059,00 | 72.000,00 | 66.908,00 | 5.671,00 | 425.841,00 | 40.806,00 | 1.025.285,00 | 973.684,00 | 5,3 | 3.476,00 | 3.042,00 | 244.149,00 | 1.275.952,00 | 1.205.491,00 | 5,8 | - | - | 0,0 | 1.275.952,00 | 1.205.491,00 | 70.461,00 | 5,8 |
| **PB** | 682.270,00 | 105.127,66 | 129.914,00 | 24.091,41 | 901.869,00 | 77.132,00 | 1.920.404,07 | 1.754.514,35 | 9,5 | 50.000,00 | 6.025,00 | - | 1.976.429,07 | 1.815.893,24 | 8,8 | 28.800,00 | 16.000,00 | 80,0 | 2.005.229,07 | 1.831.893,24 | 173.335,83 | 9,5 |
| **PE** | 1.325.136,00 | 374.949,27 | 184.281,00 | 60.000,00 | 1.313.736,00 | 127.042,00 | 3.385.144,27 | 3.181.760,04 | 6,4 | 60.000,00 | 111.900,00 | - | 3.557.044,27 | 3.381.133,46 | 5,2 | 20.000,00 | 50.000,00 | -60,0 | 3.577.044,27 | 3.431.133,46 | 145.910,81 | 4,3 |
| **PI** | 349.866,00 | 63.000,00 | 69.732,00 | 23.443,00 | 506.338,00 | 41.667,00 | 1.054.046,00 | 916.151,00 | 15,1 | 16.000,00 | 2.323,00 | 221.691,00 | 1.294.060,00 | 1.250.273,00 | 3,5 | 100.000,00 | 220.000,00 | -54,5 | 1.394.060,00 | 1.470.273,00 | (76.213,00) | -5,2 |
| **RN** | 665.466,00 | 131.639,11 | 77.302,00 | 16.674,58 | 748.652,00 | 67.114,00 | 1.706.847,69 | 1.516.257,00 | 12,6 | 23.149,66 | 4.150,00 | - | 1.734.147,35 | 1.549.984,73 | 11,9 | 280.000,00 | 283.805,44 | -1,3 | 2.014.147,35 | 1.833.790,17 | 180.357,18 | 9,8 |
| **SE** | 413.617,00 | 53.389,00 | 46.346,00 | 3.030,00 | 568.585,00 | 46.285,00 | 1.131.252,00 | 1.028.074,00 | 10,0 | 15.000,00 | 3.340,00 | 117.486,00 | 1.267.078,00 | 1.201.818,00 | 5,4 | - | 16.000,00 | -100,0 | 1.267.078,00 | 1.217.818,00 | 49.260,00 | 4,0 |
| **SOMA (NE)** | | **6.720.867,00** | **1.118.968,08** | **1.020.336,00** | **179.588,99** | **7.693.888,00** | **694.579,00** | **17.428.227,06** | **15.949.307,39** | **9,3** | **327.627,14** | **150.170,00** | **583.326,00** | **18.489.350,21** | **17.209.525,45** | **7,4** | **3.338.800,00** | **3.443.456,44** | **-3,0** | **21.828.150,21** | **20.652.981,89** | **1.175.168,32** | **5,7** |
| **SUDESTE** | **ES** | 1.068.447,00 | 235.278,00 | 137.710,00 | 45.000,00 | 1.203.034,00 | 108.414,00 | 2.797.883,00 | 2.497.479,80 | 12,0 | 50.000,00 | 8.424,00 |  | 2.856.307,00 | 2.619.403,84 | 9,0 | 1.122.000,00 | 200.000,00 | 461,0 | 3.978.307,00 | 2.819.403,84 | 1.158.903,16 | 41,1 |
| **MG** | 4.134.115,00 | 570.984,59 | 537.915,00 | 86.374,23 | 3.904.874,00 | 385.961,00 | 9.620.223,82 | 8.863.095,00 | 8,5 | 320.542,72 | 28.859,13 | - | 9.969.625,67 | 9.443.065,74 | 5,6 | - | - | 0,0 | 9.969.625,67 | 9.443.065,74 | 526.559,93 | 5,6 |
| **RJ** | 4.669.598,00 | 1.000.000,00 | 832.187,00 | 200.000,00 | 4.544.597,00 | 452.087,00 | 11.698.469,00 | 11.491.024,00 | 1,8 | 400.000,00 | 72.486,00 | - | 12.170.955,00 | 11.985.225,00 | 1,5 | 1.492.000,00 | 1.863.617,09 | -19,9 | 13.662.955,00 | 13.848.842,09 | (185.887,09) | -1,3 |
| **SP** | 13.906.769,25 | 2.397.933,06 | 1.483.033,66 | 262.342,11 | 28.090.409,65 | 1.446.143,82 | 47.586.631,55 | 43.501.314,08 | 9,4 | 2.360.833,41 | 483.384,59 |  | 50.430.849,55 | 47.023.182,95 | 7,2 | 10.000.000,00 | 53.294.000,00 | -81,2 | 60.430.849,55 | 100.317.182,95 | (39.886.333,40) | -39,8 |
| **SOMA (SE)** | | **23.778.929,25** | **4.204.195,65** | **2.990.845,66** | **593.716,34** | **37.742.914,65** | **2.392.605,82** | **71.703.207,37** | **66.352.912,88** | **8,1** | **3.131.376,13** | **593.153,72** | **-** | **75.427.737,22** | **71.070.877,53** | **6,1** | **12.614.000,00** | **55.357.617,09** | **-77,2** | **88.041.737,22** | **126.428.494,62** | **(38.386.757,40)** | **-30,4** |
| **SUL** | **PR** | 3.356.103,00 | - | 818.328,00 | - | 6.203.981,00 | 467.029,00 | 10.845.441,00 | 10.368.563,00 | 4,6 | 680.000,00 | 36.182,00 | - | 11.561.623,00 | 11.095.363,54 | 4,2 | 4.936.500,00 | 6.434.499,68 | -23,3 | 16.498.123,00 | 17.529.863,22 | (1.031.740,22) | -5,9 |
| **RS** | 4.628.708,00 | 600.000,00 | 813.564,00 | - | 9.028.890,00 | 651.202,00 | 15.722.364,00 | 14.977.282,89 | 5,0 | 1.000.000,00 | 45.966,00 | - | 16.768.330,00 | 16.863.119,89 | -0,6 | 3.330.044,90 | 3.752.864,90 | -11,3 | 20.098.374,90 | 20.615.984,79 | (517.609,89) | -2,5 |
| **SC** | 3.024.856,00 | - | 486.793,00 | - | 4.869.245,00 | 377.140,00 | 8.758.034,00 | 8.285.565,00 | 5,7 | 400.000,00 | 29.003,00 | - | 9.187.037,00 | 8.813.523,41 | 4,2 | 6.119.365,59 | 6.119.365,59 | 0,0 | 15.306.402,59 | 14.932.889,00 | 373.513,59 | 2,5 |
| **SOMA (S)** | | **11.009.667,00** | **600.000,00** | **2.118.685,00** | **-** | **20.102.116,00** | **1.495.371,00** | **35.325.839,00** | **33.631.410,89** | **5,0** | **2.080.000,00** | **111.151,00** | **-** | **37.516.990,00** | **36.772.006,84** | **2,0** | **14.385.910,49** | **16.306.730,17** | **-11,8** | **51.902.900,49** | **53.078.737,01** | **(1.175.836,52)** | **-2,2** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 1.554.742,00 | 240.000,00 | 190.337,00 | 45.000,22 | 1.497.990,00 | 145.938,00 | 3.674.007,22 | 3.358.103,00 | 9,4 | 90.000,00 | 23.600,00 | - | 3.787.607,22 | 3.494.316,00 | 8,4 | 940.115,00 | 869.115,30 | 8,2 | 4.727.722,22 | 4.363.431,30 | 364.290,92 | 8,3 |
| **GO** | 1.156.064,00 | 200.000,00 | 158.728,00 | 30.000,00 | 2.178.450,00 | 111.784,00 | 3.835.026,00 | 3.733.228,00 | 2,7 | 55.000,00 | 30.000,00 | - | 3.920.026,00 | 3.823.228,00 | 2,5 | 100.000,00 | 150.000,00 | -33,3 | 4.020.026,00 | 3.973.228,00 | 46.798,00 | 1,2 |
| **MS** | 895.046,00 | 60.000,00 | 156.349,00 | 10.000,00 | 1.914.657,00 | 133.472,00 | 3.169.524,00 | 3.061.000,90 | 3,5 | 30.000,00 | 15.000,00 | - | 3.214.524,00 | 3.180.381,00 | 1,1 | 38.064,96 | 58.464,96 | -34,9 | 3.252.588,96 | 3.238.845,96 | 13.743,00 | 0,4 |
| **MT** | 909.746,00 | - | 147.035,00 | - | 2.195.541,00 | 146.354,00 | 3.398.676,00 | 3.070.727,01 | 10,7 | 60.000,00 | 12.593,00 | - | 3.471.269,00 | 3.104.695,00 | 11,8 | 600.000,00 | 430.000,00 | 39,5 | 4.071.269,00 | 3.534.695,00 | 536.574,00 | 15,2 |
| **SOMA (CO)** | | **4.515.598,00** | **500.000,00** | **652.449,00** | **85.000,22** | **7.786.638,00** | **537.548,00** | **14.077.233,22** | **13.223.058,91** | **6,5** | **235.000,00** | **81.193,00** | **-** | **14.393.426,22** | **13.602.620,00** | **5,8** | **1.678.179,96** | **1.507.580,26** | **11,3** | **16.071.606,18** | **15.110.200,26** | **961.405,92** | **6,4** |
| **TOTAL CAU/UF** | | **48.228.995,25** | **6.541.325,73** | **7.218.406,66** | **880.060,62** | **76.111.199,65** | **5.364.258,82** | **144.344.246,73** | **134.710.396,99** | **7,2** | **5.916.761,79** | **960.545,72** | **3.335.459,22** | **154.557.013,46** | **147.461.826,58** | **4,8** | **33.672.890,45** | **78.924.872,90** | **-57,3** | **188.229.903,91** | **226.386.699,48** | **(38.156.795,57)** | **-16,9** |
| **CAU/BR** | | 12.113.602,00 | 1.626.261,56 | 1.885.126,00 | 220.015,05 | 18.936.892,00 | 1.470.749,00 | 36.252.645,61 | 33.786.636,19 | 7,3 | 1.390.100,00 | 10.293.546,73 |  | 47.936.292,34 | 49.721.392,47 | -3,6 | 21.345.754,00 | 13.232.813,35 | 61,3 | 69.282.046,34 | 62.954.205,82 | 6.327.840,53 | 10,1 |
| **TOTAL GERAL** | | **60.342.597,25** | **8.167.587,29** | **9.103.532,66** | **1.100.075,67** | **95.048.091,65** | **6.835.007,82** | **180.596.892,34** | **168.497.033,17** | **7,2** | **7.306.861,79** | **11.254.092,46** | **3.335.459,22** | **202.493.305,80** | **197.183.219,05** | **2,7** | **55.018.644,45** | **92.157.686,25** | **-40,3** | **257.511.950,25** | **289.340.905,22** | **(31.828.955,05)** | **-11,0** |

# ANEXO 3

## Demonstrativo das Aplicações Totais Por Iniciativa Estratégica.

#### Anexo 3. Demonstrativo das Aplicações Totais por Iniciativa Estratégica.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **REGIÃO** | **CAU/UF** | **PROJETOS** | | **ATIVIDADES** | | **TOTAIS** | | **PART.**  **%** |
| **QDE.** | **VALOR (R$)** | **QDE.** | **VALOR (R$)** | **QDE.** | **VALOR (R$)** |
| **NORTE** | **AC** | 6 | 126.246,00 | 9 | 1.069.538,00 | 15 | 1.195.784,00 | 0,5 |
| **AM** | 4 | 251.877,62 | 12 | 1.177.035,98 | 16 | 1.428.913,60 | 0,6 |
| **AP** | 2 | 503.000,00 | 13 | 1.126.000,00 | 15 | 1.629.000,00 | 0,6 |
| **PA** | 5 | 658.429,15 | 9 | 976.629,85 | 14 | 1.635.059,00 | 0,6 |
| **RO** | 5 | 112.000,00 | 12 | 1.176.459,00 | 17 | 1.288.459,00 | 0,5 |
| **RR** | 6 | 550.939,28 | 8 | 652.754,72 | 14 | 1.203.694,00 | 0,5 |
| **TO** | 3 | 818.602,00 | 15 | 1.185.998,22 | 18 | 2.004.600,22 | 0,8 |
| **SOMA (N)** | | **31** | **3.021.094,05** | **78** | **7.364.415,77** | **109** | **10.385.509,82** | **4,0** |
| **NORDESTE** | **AL** | 9 | 318.100,00 | 10 | 1.197.900,00 | 19 | 1.516.000,00 | 0,6 |
| **BA** | 10 | 3.161.000,00 | 21 | 3.187.372,24 | 31 | 6.348.372,24 | 2,5 |
| **CE** | 6 | 390.315,73 | 8 | 2.039.951,55 | 14 | 2.430.267,28 | 0,9 |
| **MA** | 3 | 83.850,00 | 12 | 1.192.102,00 | 15 | 1.275.952,00 | 0,5 |
| **PB** | 7 | 234.713,34 | 14 | 1.770.515,73 | 21 | 2.005.229,07 | 0,8 |
| **PE** | 5 | 248.000,00 | 13 | 3.329.044,27 | 18 | 3.577.044,27 | 1,4 |
| **PI** | 5 | 138.026,24 | 9 | 1.256.033,76 | 14 | 1.394.060,00 | 0,5 |
| **RN** | 8 | 533.318,24 | 8 | 1.480.829,11 | 16 | 2.014.147,35 | 0,8 |
| **SE** | 2 | 52.385,00 | 13 | 1.214.693,00 | 15 | 1.267.078,00 | 0,5 |
| **SOMA (NE)** | | **55** | **5.159.708,55** | **108** | **16.668.441,66** | **163** | **21.828.150,21** | **8,5** |
| **SUDESTE** | **ES** | 7 | 1.259.576,23 | 18 | 2.718.730,77 | 25 | 3.978.307,00 | 1,5 |
| **MG** | 8 | 1.021.611,00 | 31 | 8.948.014,67 | 39 | 9.969.625,67 | 3,9 |
| **RJ** | 13 | 6.878.174,00 | 14 | 6.784.781,00 | 27 | 13.662.955,00 | 5,3 |
| **SP** | 30 | 11.370.274,38 | 34 | 49.060.575,17 | 64 | 60.430.849,55 | 23,5 |
| **SOMA (SE)** | | **58** | **20.529.635,61** | **97** | **67.512.101,61** | **155** | **88.041.737,22** | **34,2** |
| **SUL** | **PR** | 18 | 4.704.601,92 | 36 | 11.793.521,08 | 54 | 16.498.123,00 | 6,4 |
| **RS** | 12 | 5.210.015,48 | 23 | 14.888.359,42 | 35 | 20.098.374,90 | 7,8 |
| **SC** | 26 | 6.860.936,87 | 31 | 8.445.465,72 | 57 | 15.306.402,59 | 5,9 |
| **SOMA (S)** | | **56** | **16.775.554,27** | **90** | **35.127.346,22** | **146** | **51.902.900,49** | **20,2** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 6 | 1.329.860,60 | 8 | 3.397.861,62 | 14 | 4.727.722,22 | 1,8 |
| **GO** | 5 | 544.000,00 | 15 | 3.476.026,00 | 20 | 4.020.026,00 | 1,6 |
| **MS** | 7 | 338.825,00 | 11 | 2.913.763,96 | 18 | 3.252.588,96 | 1,3 |
| **MT** | 10 | 1.105.000,00 | 22 | 2.966.269,00 | 32 | 4.071.269,00 | 1,6 |
| **SOMA (CO)** | | **28** | **3.317.685,60** | **56** | **12.753.920,58** | **84** | **16.071.606,18** | **6,2** |
| **TOTAL CAU/UF** | | **228** | **48.803.678,08** | **429** | **139.426.225,83** | **657** | **188.229.903,91** | **73,1** |
| **CAU/BR** | | 41 | 26.786.754,20 | 39 | 42.495.292,14 | 80 | 69.282.046,34 | 26,9 |
| **TOTAL GERAL** | | **269** | **75.590.432,28** | **468** | **181.921.517,97** | **737** | **257.511.950,25** | **100,0** |

**Anexo 3.1. Demonstrativo das Aplicações por Iniciativa Estratégica da Programação Operacional, Fundo de Apoio, Contribuição CSC e Reserva de Contingência.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **REGIÃO** | **CAU/UF** | **PROJETOS** | | **ATIVIDADES** | | **TOTAIS** | | **PART. %** |
| **QDE.** | **VALOR (R$)** | **QDE.** | **VALOR (R$)** | **QDE.** | **VALOR (R$)** |
| **NORTE** | **AC** | 6 | 126.246,00 | 9 | 1.016.246,00 | 15 | 1.142.492,00 | 0,4 |
| **AM** | 4 | 251.877,62 | 12 | 1.081.555,67 | 16 | 1.333.433,29 | 0,5 |
| **AP** | 2 | 503.000,00 | 13 | 1.078.168,00 | 15 | 1.581.168,00 | 0,6 |
| **PA** | 5 | 658.429,15 | 9 | 818.752,39 | 14 | 1.477.181,54 | 0,6 |
| **RO** | 5 | 112.000,00 | 12 | 1.090.924,01 | 17 | 1.202.924,00 | 0,5 |
| **RR** | 6 | 550.939,28 | 8 | 638.311,69 | 14 | 1.189.250,97 | 0,5 |
| **TO** | 3 | 818.602,00 | 15 | 1.121.363,22 | 18 | 1.939.965,22 | 0,8 |
| **SOMA (N)** | | **31** | **3.021.094,05** | **78** | **6.845.320,98** | **109** | **9.866.415,02** | **3,8** |
| **NORDESTE** | **AL** | 9 | 318.100,00 | 10 | 1.091.983,00 | 19 | 1.410.083,00 | 0,5 |
| **BA** | 10 | 3.161.000,00 | 21 | 2.891.318,24 | 31 | 6.052.318,24 | 2,4 |
| **CE** | 6 | 390.315,73 | 8 | 1.832.222,95 | 14 | 2.222.538,68 | 0,9 |
| **MA** | 3 | 83.850,00 | 12 | 1.102.123,84 | 15 | 1.185.973,84 | 0,5 |
| **PB** | 7 | 234.713,34 | 14 | 1.615.457,72 | 21 | 1.850.171,06 | 0,7 |
| **PE** | 5 | 248.000,00 | 13 | 3.064.910,27 | 18 | 3.312.910,27 | 1,3 |
| **PI** | 5 | 138.026,24 | 9 | 1.181.501,76 | 14 | 1.319.528,00 | 0,5 |
| **RN** | 8 | 533.318,24 | 8 | 1.331.978,17 | 16 | 1.865.296,41 | 0,7 |
| **SE** | 2 | 52.385,00 | 13 | 1.130.140,00 | 15 | 1.182.525,00 | 0,5 |
| **SOMA (NE)** | | **55** | **5.159.708,55** | **108** | **15.241.635,95** | **163** | **20.401.344,50** | **7,9** |
| **SUDESTE** | **ES** | 7 | 1.259.576,23 | 18 | 2.472.693,77 | 25 | 3.732.270,00 | 1,4 |
| **MG** | 8 | 1.021.611,00 | 31 | 8.023.020,67 | 39 | 9.044.631,67 | 3,5 |
| **RJ** | 13 | 6.878.174,00 | 14 | 5.583.631,00 | 27 | 12.461.805,00 | 4,8 |
| **SP** | 30 | 11.370.274,38 | 34 | 44.863.197,54 | 64 | 56.233.471,93 | 21,8 |
| **SOMA (SE)** | | **58** | **20.529.635,61** | **97** | **60.942.542,98** | **155** | **81.472.178,60** | **31,6** |
| **SUL** | **PR** | 18 | 4.704.601,92 | 36 | 10.860.634,10 | 54 | 15.565.236,02 | 6,0 |
| **RS** | 12 | 5.210.015,48 | 23 | 13.745.969,42 | 35 | 18.955.984,90 | 7,4 |
| **SC** | 26 | 6.860.936,87 | 31 | 7.647.456,84 | 57 | 14.508.393,71 | 5,6 |
| **SOMA (S)** | | **56** | **16.775.554,27** | **90** | **32.254.060,36** | **146** | **49.029.614,63** | **19,0** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 6 | 1.329.860,60 | 8 | 3.065.581,82 | 14 | 4.395.442,42 | 1,7 |
| **GO** | 5 | 544.000,00 | 15 | 3.154.900,00 | 20 | 3.698.900,00 | 1,4 |
| **MS** | 7 | 338.825,00 | 11 | 2.639.231,96 | 18 | 2.978.056,96 | 1,2 |
| **MT** | 10 | 1.105.000,00 | 22 | 2.673.295,00 | 32 | 3.778.295,00 | 1,5 |
| **SOMA (CO)** | | **28** | **3.317.685,60** | **56** | **11.533.008,78** | **56** | **14.850.694,38** | **5,8** |
| **TOTAL CAU/UF** | | **228** | **48.803.678,08** | **429** | **126.816.569,05** | **657** | **175.620.247,13** | **68,2** |
| **CAU/BR** | | **41** | **26.786.754,20** | **39** | **41.402.840,32** | **80** | **68.189.594,52** | 26,5 |
| **TOTAL PROGRAMAÇÃO OPERACIONAL** | | **269** | **75.590.432,28** | **468** | **168.219.409,37** | **737** | **243.809.841,65** | **94,7** |
| **Aporte ao Fundo de Apoio Financeiro aos CAU** | | **-** | **-** | **-** | **3.525.278,03** | **-** | **3.525.278,03** | 1,4 |
| **Aporte ao Centro de Serviço Compartilhado - CSC** | | **-** | **-** | **-** | **8.528.036,32** | **-** | **8.528.036,32** | 3,3 |
| **Reserva de Contingência** | | **-** | **-** | **-** | **1.648.794,26** | **-** | **1.648.794,26** | 0,6 |
| **PROGRAMAÇÃO TOTAL** | | **269** | **75.590.432,28** | **468** | **181.921.517,97** | **737** | **257.511.950,25** | **100,0** |

**Anexo 3.2. Demonstrativo de Aportes ao Fundo de Apoio por CAU/UF e CAU/BR.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **REGIÃO** | **CAU/UF** | **Valor Aporte ao Fundo** | **Part. %** |
| **NORTE** | **AC** | 8.264,00 | 0,2 |
| **AM** | 23.643,00 | 0,7 |
| **AP** | 10.012,00 | 0,3 |
| **PA** | 32.672,00 | 0,9 |
| **RO** | 22.791,00 | 0,6 |
| **RR** | 4.054,03 | 0,1 |
| **TO** | 14.751,00 | 0,4 |
| **SOMA (N)** | | **116.187,03** | **3,3** |
| **NORDESTE** | **AL** | 25.399,00 | 0,7 |
| **BA** | 70.882,00 | 2,0 |
| **CE** | 43.878,00 | 1,2 |
| **MA** | 19.419,00 | 0,6 |
| **PB** | 36.705,00 | 1,0 |
| **PE** | 60.455,00 | 1,7 |
| **PI** | 19.828,00 | 0,6 |
| **RN** | 31.937,00 | 0,9 |
| **SE** | 22.025,00 | 0,6 |
| **SOMA (NE)** | | **330.528,00** | **9,4** |
| **SUDESTE** | **ES** | 51.591,00 | 1,5 |
| **MG** | 183.667,00 | 5,2 |
| **RJ** | 215.135,00 | 6,1 |
| **SP** | 935.024,00 | 26,5 |
| **SOMA (SE)** | | **1.385.417,00** | **39,3** |
| **SUL** | **PR** | 222.245,00 | 6,3 |
| **RS** | 309.888,00 | 8,8 |
| **SC** | 179.470,00 | 5,1 |
| **SOMA (S)** | | **711.603,00** | **20,2** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 69.448,00 | 2,0 |
| **GO** | 73.879,00 | 2,1 |
| **MS** | 63.515,00 | 1,8 |
| **MT** | 69.646,00 | 2,0 |
| **SOMA (CO)** | | **276.488,00** | **7,8** |
| **TOTAL CAU/UF** | | **2.820.223,03** | **80,0** |
| **CAU/BR** | | 705.055,00 | 20,0 |
| **TOTAL GERAL** | | **3.525.278,03** | **100,0** |

**Anexo 3.3. Demonstrativo de Aportes ao Centro de Serviços Compartilhados –**

**Serviços Essenciais – por CAU/UF.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **REGIÃO** | **CAU/UF** | **Valor Aporte ao CSC** | **Part. %** |
| **NORTE** | **AC** | 22.840,00 | 0,3 |
| **AM** | 62.037,31 | 0,7 |
| **AP** | 25.820,00 | 0,3 |
| **PA** | 93.318,00 | 1,1 |
| **RO** | 61.744,00 | 0,7 |
| **RR** | 10.389,00 | 0,1 |
| **TO** | 39.884,00 | 0,5 |
| **SOMA (N)** | | **316.032,31** | **3,7** |
| **NORDESTE** | **AL** | 67.518,00 | 0,8 |
| **BA** | 215.172,00 | 2,5 |
| **CE** | 121.026,00 | 1,4 |
| **MA** | 52.974,00 | 0,6 |
| **PB** | 98.353,01 | 1,2 |
| **PE** | 172.679,00 | 2,0 |
| **PI** | 51.704,00 | 0,6 |
| **RN** | 86.382,00 | 1,0 |
| **SE** | 57.528,00 | 0,7 |
| **SOMA (NE)** | | **923.336,01** | **10,8** |
| **SUDESTE** | **ES** | 159.446,00 | 1,9 |
| **MG** | 661.327,00 | 7,8 |
| **RJ** | 786.015,00 | 9,2 |
| **SP** | 2.848.178,00 | 33,4 |
| **SOMA (SE)** | | **4.454.966,00** | **52,2** |
| **SUL** | **PR** | 657.526,00 | 7,7 |
| **RS** | 832.502,00 | 9,8 |
| **SC** | 517.871,00 | 6,1 |
| **SOMA (S)** | | **2.007.899,00** | **23,5** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 246.234,00 | 2,9 |
| **GO** | 207.214,00 | 2,4 |
| **MS** | 169.027,00 | 2,0 |
| **MT** | 203.328,00 | 2,4 |
| **SOMA (CO)** | | **825.803,00** | **9,7** |
| **TOTAL CAU/UF** | | **8.528.036,32** | **100,0** |
| **CAU/BR** | | - | 0,0 |
| **TOTAL GERAL** | | **8.528.036,32** | **100,0** |

**Anexo 3.4. Demonstrativo de Reserva de Contingência por CAU/UF e CAU/BR.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **REGIÃO** | **CAU/UF** | **Valor Reserva de**  **Contingência** | **Part. %** |
| **NORTE** | **AC** | 22.188,00 | 1,3 |
| **AM** | 9.800,00 | 0,6 |
| **AP** | 12.000,00 | 0,7 |
| **PA** | 31.887,46 | 1,9 |
| **RO** | 1.000,00 | 0,1 |
| **RR** | - | 0,0 |
| **TO** | 10.000,00 | 0,6 |
| **SOMA (N)** | | **86.875,46** | **5,3** |
| **NORDESTE** | **AL** | 13.000,00 | 0,8 |
| **BA** | 10.000,00 | 0,6 |
| **CE** | 42.824,60 | 2,6 |
| **MA** | 17.585,16 | 1,1 |
| **PB** | 20.000,00 | 1,2 |
| **PE** | 31.000,00 | 1,9 |
| **PI** | 3.000,00 | 0,2 |
| **RN** | 30.531,94 | 1,9 |
| **SE** | 5.000,00 | 0,3 |
| **SOMA (NE)** | | **172.941,70** | **10,5** |
| **SUDESTE** | **ES** | 35.000,00 | 2,1 |
| **MG** | 80.000,00 | 4,9 |
| **RJ** | 200.000,00 | 12,1 |
| **SP** | 414.175,62 | 25,1 |
| **SOMA (SE)** | | **729.175,62** | **44,2** |
| **SUL** | **PR** | 53.115,98 | 3,2 |
| **RS** | - | 0,0 |
| **SC** | 100.667,88 | 6,1 |
| **SOMA (S)** | | **153.783,86** | **9,3** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 16.597,80 | 1,0 |
| **GO** | 40.033,00 | 2,4 |
| **MS** | 41.990,00 | 2,5 |
| **MT** | 20.000,00 | 1,2 |
| **SOMA (CO)** | | **118.620,80** | **7,2** |
| **TOTAL CAU/UF** | | **1.261.397,44** | **76,5** |
| **CAU/BR** | | 387.396,82 | 23,5 |
| **TOTAL GERAL** | | **1.648.794,26** | **100,0** |

**Anexo 3.5. Demonstrativo Comparativo das Aplicações por Programação Operacional, Fundo de Apoio, Contribuição CSC e Reserva de Contingência.**

**(Programação 2020 X Programação 2019)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **REGIÃO** | **CAU/UF** | **PROGRAMAÇÃO 2020** | | **PROGRAMAÇÃO 2019** | | **VARIAÇÃO** | | | **PART.**  **%** |
| **QDE.** | **VALOR (R$)** | **QDE.** | **VALOR (R$)** | **QDE.** | **VALOR (R$)** | **%** |
| **NORTE** | **AC** | 12 | 1.142.492,00 | 10 | 1.140.632,90 | 2 | 1.859,10 | 0,2 | 0,4 |
| **AM** | 13 | 1.333.433,29 | 12 | 1.339.304,24 | 1 | (5.870,95) | (0,4) | 0,5 |
| **AP** | 12 | 1.581.168,00 | 12 | 1.499.981,00 | 0 | 81.187,00 | 5,4 | 0,6 |
| **PA** | 11 | 1.477.181,54 | 10 | 2.251.780,72 | 1 | (774.599,18) | (34,4) | 0,6 |
| **RO** | 14 | 1.202.924,00 | 14 | 1.251.772,88 | 0 | (48.848,88) | (3,9) | 0,5 |
| **RR** | 12 | 1.189.250,97 | 12 | 1.198.116,14 | 0 | (8.865,16) | (0,7) | 0,5 |
| **TO** | 15 | 1.939.965,22 | 14 | 1.921.107,00 | 1 | 18.858,22 | 1,0 | 0,8 |
| **SOMA (N)** | | **89** | **9.866.415,02** | **84** | **10.602.694,87** | **5** | **(736.279,85)** | **(6,9)** | **3,8** |
| **NORDESTE** | **AL** | 16 | 1.410.083,00 | 14 | 1.303.922,00 | 2 | 106.161,00 | 8,1 | 0,5 |
| **BA** | 28 | 6.052.318,24 | 26 | 5.753.250,84 | 2 | 299.067,40 | 5,2 | 2,4 |
| **CE** | 11 | 2.222.538,68 | 10 | 1.988.538,09 | 1 | 234.000,59 | 11,8 | 0,9 |
| **MA** | 12 | 1.185.973,84 | 12 | 1.117.693,15 | 0 | 68.280,70 | 6,1 | 0,5 |
| **PB** | 18 | 1.850.171,06 | 14 | 1.693.936,79 | 4 | 156.234,28 | 9,2 | 0,7 |
| **PE** | 15 | 3.312.910,27 | 12 | 3.168.961,16 | 3 | 143.949,11 | 4,5 | 1,3 |
| **PI** | 11 | 1.319.528,00 | 11 | 1.402.749,00 | 0 | (83.221,00) | (5,9) | 0,5 |
| **RN** | 13 | 1.865.296,41 | 11 | 1.696.164,30 | 2 | 169.132,11 | 10,0 | 0,7 |
| **SE** | 12 | 1.182.525,00 | 15 | 1.137.103,00 | -3 | 45.422,00 | 4,0 | 0,5 |
| **SOMA (NE)** | | **136** | **20.401.344,50** | **125** | **19.262.318,32** | **11** | **1.139.026,19** | **5,9** | **7,9** |
| **SUDESTE** | **ES** | 22 | 3.732.270,00 | 26 | 2.565.351,74 | -4 | 1.166.918,26 | 45,5 | 1,4 |
| **MG** | 36 | 9.044.631,67 | 34 | 8.486.269,74 | 2 | 558.361,93 | 6,6 | 3,5 |
| **RJ** | 24 | 12.461.805,00 | 34 | 12.696.375,82 | -10 | (234.570,82) | (1,8) | 4,8 |
| **SP** | 61 | 56.233.471,93 | 57 | 96.719.848,04 | 4 | (40.486.376,11) | (41,9) | 21,8 |
| **SOMA (SE)** | | **143** | **81.472.178,60** | **151** | **120.467.845,33** | **-8** | **(38.995.666,74)** | **(32,4)** | **31,6** |
| **SUL** | **PR** | 51 | 15.565.236,02 | 45 | 16.680.384,22 | 6 | (1.115.148,20) | (6,7) | 6,0 |
| **RS** | 33 | 18.955.984,90 | 35 | 19.341.125,33 | -2 | (385.140,43) | (2,0) | 7,4 |
| **SC** | 54 | 14.508.393,71 | 50 | 14.128.831,68 | 4 | 379.562,03 | 2,7 | 5,6 |
| **SOMA (S)** | | **138** | **49.029.614,63** | **130** | **50.150.341,23** | **8** | **(1.120.726,60)** | **(2,2)** | **19,0** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 11 | 4.395.442,42 | 9 | 4.026.005,25 | 2 | 369.437,17 | 9,2 | 1,7 |
| **GO** | 17 | 3.698.900,00 | 18 | 3.604.800,00 | -1 | 94.100,00 | 2,6 | 1,4 |
| **MS** | 15 | 2.978.056,96 | 14 | 2.990.547,96 | 1 | (12.491,00) | (0,4) | 1,2 |
| **MT** | 29 | 3.778.295,00 | 26 | 3.203.501,00 | 3 | 574.794,00 | 17,9 | 1,5 |
| **SOMA (CO)** | | **72** | **14.850.694,38** | **67** | **13.824.854,21** | **5** | **1.025.840,17** | **7,4** | **5,8** |
| **SOMA CAU/UF** | | **578** | **175.620.247,13** | **557** | **214.308.053,96** | **21** | **(38.687.806,83)** | **(18,1)** | **68,2** |
| **CAU/BR** | | **78** | **68.189.594,52** | **81** | **61.769.011,64** | **-3** | **6.420.582,88** | **10,4** | **26,5** |
| **TOTAL PROGRAMAÇÃO OPERACIONAL** | | **656** | **243.809.841,65** | **638** | **276.077.065,60** | **18** | **(32.267.223,95)** | **(11,7)** | **94,7** |
| **Aporte ao Fundo de Apoio Financeiro aos CAU/UF** | | **28** | **3.525.278,03** | **28** | **2.895.382,52** | **-** | **629.895,51** | **21,8** | **1,4** |
| **Aporte ao Centro de Serviço Compartilhado - CSC** | | **27** | **8.528.036,32** | **27** | **8.615.769,08** | **-** | **(87.732,77)** | **(1,0)** | **3,3** |
| **Reserva de Contingência** | | **26** | **1.648.794,26** | **25** | **1.752.688,02** | **1** | **(103.893,77)** | **(5,9)** | **0,6** |
| **PROGRAMAÇÃO TOTAL** | | **737** | **257.511.950,25** | **718** | **289.340.905,22** | **19** | **(31.828.954,97)** | **(11,0)** | **100,0** |

# ANEXO 4

## Matriz das Iniciativas Estratégicas vinculadas aos Objetivos Estratégicos Principais por CAU/UF e CAU/BR (Quantidades, Valores e Percentuais).

#### Anexo 4. Matriz das Iniciativas Estratégicas vinculadas aos Objetivos Estratégicos Principais por CAU/UF e CAU/BR (Quantidades).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Perspectivas** | **CAU**  **Objetivos**  **Estratégicos Principais** | **AC** | **AM** | **AP** | **PA** | **RO** | **RR** | **TO** | **AL** | **BA** | **CE** | **MA** | **PB** | **PE** | **PI** | **RN** | **SE** | **ES** | **MG** | **RJ** | **SP** | **PR** | **RS** | **SC** | **DF** | **GO** | **MS** | **MT** | **BR** | **SOMA** |
| **Visão** | Ser reconhecido como referência na defesa e  fomento das boas práticas da Arquitetura e Urbanismo | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Sociedade** | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2** |
| Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | **1** | **-** | **1** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **2** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **6** |
| **Processos Internos** | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **3** | **2** | **3** | **3** | **2** | **2** | **2** | **2** | **3** | **9** | **2** | **11** | **8** | **7** | **5** | **2** | **2** | **3** | **4** | **4** | **95** |
| Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a  Sociedade | **3** | **2** | **2** | **2** | **3** | **2** | **2** | **2** | **4** | **2** | **2** | **2** | **2** | **2** | **3** | **2** | **2** | **2** | **3** | **4** | **6** | **5** | **6** | **2** | **2** | **2** | **6** | **5** | **82** |
| Estimular o conhecimento, o uso de processos  criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | **-** | **-** | **-** | **1** | **1** | **1** | **-** | **4** | **1** | **1** | **2** | **1** | **2** | **1** | **2** | **1** | **-** | **3** | **2** | **2** | **2** | **6** | **4** | **1** | **1** | **1** | **-** | **8** | **48** |
| Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | **-** | **1** | **-** | **-** | **1** | **-** | **1** | **-** | **1** | **-** | **-** | **-** | **1** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **1** | **5** | **2** | **1** | **3** | **-** | **-** | **1** | **2** | **5** | **26** |
| Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **1** | **10** | **1** | **-** | **3** | **-** | **1** | **-** | **-** | **1** | **19** |
| Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **1** | **2** | **5** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **-** | **35** |
| Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | **2** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **3** | **1** | **1** | **1** | **2** | **1** | **1** | **1** | **2** | **2** | **2** | **2** | **1** | **2** | **4** | **2** | **2** | **1** | **2** | **9** | **52** |
| Promover o exercício ético e qualificado da profissão | **-** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **-** | **-** | **1** | **-** | **1** | **-** | **1** | **3** | **2** | **1** | **5** | **1** | **1** | **10** | **-** | **-** | **1** | **3** | **3** | **42** |
| Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **2** | **5** | **7** | **6** | **2** | **2** | **1** | **1** | **1** | **1** | **5** | **50** |
| Assegurar a sustentabilidade financeira | **2** | **3** | **3** | **2** | **2** | **1** | **2** | **3** | **4** | **2** | **2** | **3** | **3** | **2** | **3** | **3** | **4** | **4** | **5** | **4** | **5** | **3** | **4** | **2** | **3** | **3** | **5** | **2** | **84** |
| Aprimorar e inovar os processos e as ações | **1** | **3** | **1** | **1** | **1** | **-** | **3** | **1** | **5** | **1** | **1** | **2** | **3** | **1** | **2** | **2** | **1** | **5** | **-** | **3** | **3** | **5** | **4** | **1** | **4** | **1** | **6** | **22** | **83** |
| **Pessoas e Infraestrutura** | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **1** | **3** | **1** | **1** | **2** | **1** | **1** | **3** | **1** | **1** | **1** | **1** | **6** | **38** |
| Construir cultura organizacional adequada à estratégia | **-** | **-** | **-** | **-** | **1** | **1** | **1** | **-** | **1** | **-** | **-** | **2** | **-** | **-** | **-** | **-** | **4** | **2** | **-** | **1** | **5** | **1** | **3** | **-** | **-** | **-** | **-** | **2** | **24** |
| Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos  e urbanistas e a sociedade | **1** | **-** | **1** | **1** | **1** | **2** | **2** | **1** | **3** | **2** | **1** | **2** | **-** | **1** | **-** | **-** | **1** | **2** | **1** | **6** | **8** | **-** | **3** | **1** | **2** | **2** | **-** | **7** | **51** |
| **SOMA** | | **15** | **16** | **15** | **14** | **17** | **14** | **18** | **19** | **31** | **14** | **15** | **21** | **18** | **14** | **16** | **15** | **25** | **39** | **27** | **64** | **54** | **35** | **57** | **14** | **20** | **18** | **32** | **80** | **737** |

**\*Os Objetivos Estratégicos locais priorizados por cada CAU/UF e CAU/BR estão sinalizados em verde no quadro acima.**

**Anexo 4.1 Matriz das Iniciativas Estratégicas vinculadas aos Objetivos Estratégicos Principais por CAU/UF e CAU/BR (Valores e Percentuais).**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Perspectivas** | **CAU**  **Objetivos**  **Estratégicos Principais** | AC | % | AM | % | AP | % | PA | % | RO | % | RR | % | TO | % |
| **Sociedade** | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | 10.000,00 | 0,8 | - | - | 45.160,00 | 2,8 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Processos Internos** | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | 389.269,00 | 32,6 | 416.363,93 | 29,1 | 298.158,00 | 18,3 | 533.328,34 | 32,6 | 330.498,51 | 25,7 | 349.332,92 | 29,0 | 315.068,10 | 15,7 |
| Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade | 488.177,00 | 40,8 | 185.825,14 | 13,0 | 144.140,00 | 8,8 | 185.724,37 | 11,4 | 658.692,50 | 51,1 | 292.373,47 | 24,3 | 137.329,36 | 6,9 |
| Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | - | - | - | - | - | - | 29.290,30 | 1,8 | 4.360,00 | 0,3 | 69.680,00 | 5,8 | - | - |
| Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | - | - | 11.206,60 | 0,8 | - | - | - | - | 23.000,00 | 1,8 | - | - | 23.658,03 | 1,2 |
| Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | 5.000,00 | 0,4 | 3.806,60 | 0,3 | 25.000,00 | 1,5 | 16.360,00 | 1,0 | 60.977,00 | 4,7 | 10.000,00 | 0,8 | 10.135,00 | 0,5 |
| Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | 56.700,00 | 4,7 | 41.482,04 | 2,9 | 79.691,00 | 4,9 | 87.731,04 | 5,4 | 34.500,00 | 2,7 | 51.600,00 | 4,3 | 42.813,00 | 2,1 |
| Promover o exercício ético e qualificado da profissão | - | - | 6.306,60 | 0,4 | 32.601,00 | 2,0 | 19.360,00 | 1,2 | 13.000,00 | 1,0 | 28.000,00 | 2,3 | 16.916,09 | 0,8 |
| Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | 22.188,00 | 1,9 | 26.000,00 | 1,8 | 23.000,00 | 1,4 | 56.000,00 | 3,4 | 22.640,00 | 1,8 | 22.000,00 | 1,8 | 22.602,00 | 1,1 |
| Assegurar a sustentabilidade financeira | 30.452,00 | 2,5 | 37.249,60 | 2,6 | 37.372,00 | 2,3 | 64.559,46 | 3,9 | 23.791,00 | 1,8 | 4.054,03 | 0,3 | 24.751,00 | 1,2 |
| Aprimorar e inovar os processos e as ações | 131.640,00 | 11,0 | 684.605,49 | 47,9 | 447.878,00 | 27,5 | 583.725,49 | 35,7 | 13.000,00 | 1,0 | - | - | 582.804,85 | 29,1 |
| **Pessoas e Infraestrutura** | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | 12.358,00 | 1,0 | 16.067,60 | 1,1 | 16.000,00 | 1,0 | 28.980,00 | 1,8 | 20.000,00 | 1,6 | 22.000,00 | 1,8 | 21.257,37 | 1,1 |
| Construir cultura organizacional adequada à estratégia | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.000,00 | 0,3 | 16.000,00 | 1,3 | 10.493,42 | 0,5 |
| Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade | 50.000,00 | 4,2 | - | - | 480.000,00 | 29,5 | 30.000,00 | 1,8 | 80.000,00 | 6,2 | 338.653,59 | 28,1 | 796.772,00 | 39,7 |
| **TOTAL GERAL** | | 1.195.784,00 | 100 | 1.428.913,60 | 100 | 1.629.000,00 | 100 | 1.635.059,00 | 100 | 1.288.459,00 | 100 | 1.203.694,00 | 100 | 2.004.600,22 | 100 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Perspectivas** | **CAU**  **Objetivos**  **Estratégicos Principais** | AL | % | BA | % | CE | % | MA | % | PB | % | PE | % | PI | % | RN | % | SE | % |
| **Sociedade** | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Processos Internos** | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | 358.067,53 | 23,6 | 591.000,23 | 9,3 | 529.258,86 | 21,8 | 373.001,99 | 29,2 | 450.166,07 | 22,4 | 749.186,97 | 20,9 | 374.000,52 | 26,8 | 383.705,32 | 19,1 | 432.405,88 | 34,1 |
| Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade | 186.140,47 | 12,3 | 814.926,69 | 12,8 | 829.445,59 | 34,1 | 125.303,56 | 9,8 | 200.349,87 | 10,0 | 297.452,03 | 8,3 | 184.609,88 | 13,2 | 512.494,24 | 25,4 | 142.583,12 | 11,3 |
| Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | 51.000,00 | 3,4 | 55.000,00 | 0,9 | 38.589,67 | 1,6 | 67.239,08 | 5,3 | 20.000,00 | 1,0 | 110.000,00 | 3,1 | 5.000,00 | 0,4 | 111.472,65 | 5,5 | 5.000,00 | 0,4 |
| Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | - | - | 44.000,00 | 0,7 | - | - | - | - | - | - | 38.000,00 | 1,1 | - | - | - | - | - | - |
| Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | - | - | 5.000,00 | 0,1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | 100,00 | 0,0 | 90.000,00 | 1,4 | 18.545,00 | 0,8 | 58.355,00 | 4,6 | 7.140,00 | 0,4 | 10.000,00 | 0,3 | 48.740,00 | 3,5 | 4.125,00 | 0,2 | 94.680,00 | 7,5 |
| Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | 65.000,00 | 4,3 | 427.515,73 | 6,7 | 97.531,86 | 4,0 | 34.672,00 | 2,7 | 57.224,34 | 2,9 | 224.000,00 | 6,3 | 88.426,24 | 6,3 | 83.624,66 | 4,2 | 92.263,00 | 7,3 |
| Promover o exercício ético e qualificado da profissão | 2.000,00 | 0,1 | 270.531,86 | 4,3 | - | - | - | - | 26.445,00 | 1,3 | - | - | 4.600,00 | 0,3 | - | - | 52.175,00 | 4,1 |
| Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | 60.000,00 | 4,0 | 76.000,00 | 1,2 | 42.824,60 | 1,8 | 23.600,00 | 1,8 | 87.724,00 | 4,4 | 100.000,00 | 2,8 | 23.000,00 | 1,6 | 30.531,94 | 1,5 | 30.000,00 | 2,4 |
| Assegurar a sustentabilidade financeira | 509.392,00 | 33,6 | 554.223,65 | 8,7 | 86.702,60 | 3,6 | 37.004,16 | 2,9 | 70.425,00 | 3,5 | 184.455,00 | 5,2 | 22.828,00 | 1,6 | 98.326,14 | 4,9 | 34.825,00 | 2,7 |
| Aprimorar e inovar os processos e as ações | 69.300,00 | 4,6 | 226.547,41 | 3,6 | 578.535,50 | 23,8 | 14.616,00 | 1,1 | 30.690,00 | 1,5 | 1.823.950,27 | 51,0 | 18.300,00 | 1,3 | 762.303,41 | 37,8 | 360.761,00 | 28,5 |
| **Pessoas e Infraestrutura** | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | 15.000,00 | 1,0 | 33.000,00 | 0,5 | 42.824,60 | 1,8 | 13.000,00 | 1,0 | 21.995,00 | 1,1 | 40.000,00 | 1,1 | 17.000,00 | 1,2 | 27.563,99 | 1,4 | 22.385,00 | 1,8 |
| Construir cultura organizacional adequada à estratégia | - | - | 600.626,67 | 9,5 | - | - | - | - | 990.243,79 | 49,4 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade | 200.000,00 | 13,2 | 2.560.000,00 | 40,3 | 166.009,00 | 6,8 | 529.160,21 | 41,5 | 42.826,00 | 2,1 | - | - | 607.555,36 | 43,6 | - | - | - | - |
| **TOTAL GERAL** | | 1.516.000,00 | 100 | 6.348.372,24 | 100 | 2.430.267,28 | 100 | 1.275.952,00 | 100 | 2.005.229,07 | 100 | 3.577.044,27 | 100 | 1.394.060,00 | 100 | 2.014.147,35 | 100 | 1.267.078,00 | 100 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Perspectivas** | **CAU**  **Objetivos**  **Estratégicos Principais** | ES | % | MG | % | RJ | % | SP | % | PR | % | RS | % | SC | % |
| **Sociedade** | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 37.500,00 | 0,2 |
| Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | - | - | 20.000,00 | 0,2 | 292.000,00 | 2,1 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Processos Internos** | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | 668.416,67 | 16,8 | 2.512.274,91 | 25,2 | 2.356.591,53 | 17,2 | 15.128.728,12 | 25,0 | 2.730.798,93 | 16,6 | 4.811.227,24 | 23,9 | 2.025.797,27 | 13,2 |
| Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade | 445.560,00 | 11,2 | 1.391.018,00 | 14,0 | 2.217.908,48 | 16,2 | 5.423.261,50 | 9,0 | 1.574.560,73 | 9,5 | 2.554.036,48 | 12,7 | 2.958.034,44 | 19,3 |
| Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | - | - | 431.611,00 | 4,3 | 425.000,00 | 3,1 | 2.270.000,00 | 3,8 | 80.000,00 | 0,5 | 1.650.529,71 | 8,2 | 132.000,00 | 0,9 |
| Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | - | - | 115.000,00 | 1,2 | 58.783,00 | 0,4 | 1.924.270,20 | 3,2 | 90.166,00 | 0,5 | 76.335,50 | 0,4 | 90.000,00 | 0,6 |
| Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | - | - | 78.228,35 | 0,8 | 99.816,00 | 0,7 | 1.377.158,18 | 2,3 | 82.000,00 | 0,5 | - | - | 75.000,00 | 0,5 |
| Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | 847,50 | 0,0 | 90.000,00 | 0,9 | 40.170,00 | 0,3 | 5.712.815,36 | 9,5 | 85.000,00 | 0,5 | 83.549,00 | 0,4 | 35.000,00 | 0,2 |
| Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | 147.247,73 | 3,7 | 400.000,00 | 4,0 | 1.062.355,00 | 7,8 | 1.813.179,74 | 3,0 | 621.663,83 | 3,8 | 1.751.483,90 | 8,7 | 475.000,00 | 3,1 |
| Promover o exercício ético e qualificado da profissão | 46.547,50 | 1,2 | 130.000,00 | 1,3 | 72.680,00 | 0,5 | 960.830,24 | 1,6 | 84.000,00 | 0,5 | 120.692,00 | 0,6 | 411.500,00 | 2,7 |
| Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | 50.000,00 | 1,3 | 285.000,00 | 2,9 | 503.548,00 | 3,7 | 3.134.427,41 | 5,2 | 344.463,92 | 2,1 | 1.427.116,04 | 7,1 | 191.571,28 | 1,3 |
| Assegurar a sustentabilidade financeira | 1.147.192,60 | 28,8 | 2.354.392,18 | 23,6 | 5.389.103,00 | 39,4 | 6.917.053,11 | 11,4 | 1.329.009,54 | 8,1 | 1.620.611,91 | 8,1 | 299.943,88 | 2,0 |
| Aprimorar e inovar os processos e as ações | 160.109,00 | 4,0 | 1.354.850,30 | 13,6 | - | - | 385.572,09 | 0,6 | 2.158.485,38 | 13,1 | 4.203.708,90 | 20,9 | 2.331.690,14 | 15,2 |
| **Pessoas e Infraestrutura** | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | 30.975,00 | 0,8 | 109.999,93 | 1,1 | 145.000,00 | 1,1 | 828.750,88 | 1,4 | 163.664,00 | 1,0 | 191.446,44 | 1,0 | 140.000,00 | 0,9 |
| Construir cultura organizacional adequada à estratégia | 159.411,00 | 4,0 | 410.313,00 | 4,1 | - | - | 80.000,00 | 0,1 | 364.569,59 | 2,2 | 1.607.637,78 | 8,0 | 84.000,00 | 0,5 |
| Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade | 1.122.000,00 | 28,2 | 286.938,00 | 2,9 | 1.000.000,00 | 7,3 | 14.474.802,73 | 24,0 | 6.789.741,08 | 41,2 | - | - | 6.019.365,59 | 39,3 |
| **TOTAL GERAL** | | 3.978.307,00 | 100 | 9.969.625,67 | 100 | 13.662.955,00 | 100 | 60.430.849,55 | 100 | 16.498.123,00 | 100 | 20.098.374,90 | 100 | 15.306.402,59 | 100 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Perspectivas** | **CAU**  **Objetivos**  **Estratégicos Principais** | GO | % | MS | % | MT | % | BR | % | SOMA |
| **Sociedade** | Impactar significativamente o planejamento e a gestão do território | - | - | - | - | - | - | - | - | 37.500,00 |
| Valorizar a Arquitetura e Urbanismo | - | - | - | - | - | - | 240.000,00 | 0,3 | 607.160,00 |
| **Processos Internos** | Tornar a fiscalização um vetor de melhoria do exercício da Arquitetura e Urbanismo | 753.023,69 | 18,7 | 744.637,54 | 22,9 | 948.983,00 | 23,3 | 6.317.683,85 | 9,1 | 46.810.715,46 |
| Assegurar a eficácia no atendimento e no relacionamento com os Arquitetos e Urbanistas e a Sociedade | 456.190,31 | 11,3 | 465.089,46 | 14,3 | 560.945,00 | 13,8 | 7.733.935,40 | 11,2 | 31.608.582,14 |
| Estimular o conhecimento, o uso de processos criativos e a difusão das melhores práticas em Arquitetura e Urbanismo | 120.000,00 | 3,0 | 30.000,00 | 0,9 | - | - | 2.736.119,00 | 3,9 | 8.508.282,59 |
| Influenciar as diretrizes do ensino de Arquitetura e Urbanismo e sua formação continuada | - | - | 12.000,00 | 0,4 | 35.000,00 | 0,9 | 534.819,41 | 0,8 | 3.076.238,74 |
| Garantir a participação dos Arquitetos e Urbanistas no planejamento territorial e na gestão urbana | 354.000,00 | 8,8 | - | - | - | - | 302.957,00 | 0,4 | 2.374.159,53 |
| Estimular a produção da Arquitetura e Urbanismo como política de Estado | 26.000,00 | 0,6 | 100.000,00 | 3,1 | 85.000,00 | 2,1 | - | - | 7.282.557,92 |
| Assegurar a eficácia no relacionamento e comunicação com a sociedade | 580.000,00 | 14,4 | 98.760,00 | 3,0 | 452.000,00 | 11,1 | 4.436.348,43 | 6,4 | 13.587.581,18 |
| Promover o exercício ético e qualificado da profissão | - | - | 12.000,00 | 0,4 | 288.000,00 | 7,1 | 424.735,32 | 0,6 | 3.022.920,61 |
| Fomentar o acesso da sociedade à Arquitetura e Urbanismo | 120.000,00 | 3,0 | 100.000,00 | 3,1 | 110.000,00 | 2,7 | 2.628.454,28 | 3,8 | 9.662.278,24 |
| Assegurar a sustentabilidade financeira | 567.812,00 | 14,1 | 117.505,00 | 3,6 | 195.456,00 | 4,8 | 1.092.451,82 | 1,6 | 22.936.987,47 |
| Aprimorar e inovar os processos e as ações | 566.000,00 | 14,1 | 20.000,00 | 0,6 | 1.335.885,00 | 32,8 | 24.304.175,88 | 35,1 | 44.517.521,84 |
| **Pessoas e Infraestrutura** | Desenvolver competências de dirigentes e colaboradores | 63.000,00 | 1,6 | 40.000,00 | 1,2 | 60.000,00 | 1,5 | 441.956,26 | 0,6 | 2.638.224,07 |
| Construir cultura organizacional adequada à estratégia | - | - | - | - | - | - | 522.166,02 | 0,8 | 4.849.461,27 |
| Ter sistemas de informação e infraestrutura que viabilizem a gestão e o atendimento dos arquitetos e urbanistas e a sociedade | 414.000,00 | 10,3 | 1.512.596,96 | 46,5 | - | - | 17.566.243,67 | 25,4 | 55.991.779,19 |
| **TOTAL GERAL** | | 4.020.026,00 | 100 | 3.252.588,96 | 100 | 4.071.269,00 | 100 | 69.282.046,34 | 100 | 257.511.950,25 |



# ANEXO 5

## Demonstrativo das Aplicações por Elementos de Despesa – por CAU/UF e CAU/BR.

#### Anexo 5. Demonstrativo das Aplicações por Elementos de Despesa – por CAU/UF e CAU/BR

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| REGIÃO | CAU/UF | Pessoal | | Material de Consumo | Serviços de Terceiros | | | Transferências Correntes | Encargos Diversos | Soma Operacional | Aporte ao Fundo | Aporte CSC | Reserva de Contingência | Soma Despesas de Custeio | Imobilizado | TOTAL GERAL | Part. % |
| Salários e Encargos | Diárias | Diárias | Passagens | Serviços Prestados |
| NORTE | AC | 509.578,00 | 45.000,00 | 17.000,00 | 53.000,00 | 92.928,00 | 359.986,00 | - | 15.000,00 | 1.092.492,00 | 8.264,00 | 22.840,00 | 22.188,00 | 1.145.784,00 | 50.000,00 | 1.195.784,00 | 0,5 |
| AM | 719.886,49 | 16.572,60 | 27.200,00 | 21.845,70 | 42.400,00 | 355.728,50 | - | 34.800,00 | 1.218.433,29 | 23.643,00 | 62.037,31 | 9.800,00 | 1.313.913,60 | 115.000,00 | 1.428.913,60 | 0,6 |
| AP | 652.669,00 | 25.210,00 | 20.500,00 | 50.210,00 | 67.300,00 | 258.279,00 | - | 27.000,00 | 1.101.168,00 | 10.012,00 | 25.820,00 | 12.000,00 | 1.149.000,00 | 480.000,00 | 1.629.000,00 | 0,6 |
| PA | 755.045,36 | 45.957,88 | 20.400,00 | 85.570,00 | 90.750,00 | 413.168,00 | 29.290,30 | 1.000,00 | 1.441.181,54 | 32.672,00 | 93.318,00 | 31.887,46 | 1.599.059,00 | 36.000,00 | 1.635.059,00 | 0,6 |
| RO | 597.086,92 | 47.692,00 | 8.000,00 | 36.126,00 | 74.211,00 | 290.167,82 | 47.639,86 | 22.000,40 | 1.122.924,00 | 22.791,00 | 61.744,00 | 1.000,00 | 1.208.459,00 | 80.000,00 | 1.288.459,00 | 0,5 |
| RR | 669.183,39 | 57.100,00 | 22.000,00 | 57.340,00 | 57.340,00 | 221.288,00 | - | 9.999,59 | 1.094.250,97 | 4.054,03 | 10.389,00 | - | 1.108.694,00 | 95.000,00 | 1.203.694,00 | 0,5 |
| TO | 717.868,83 | 15.938,37 | 6.600,00 | 52.632,38 | 34.751,00 | 307.402,64 | 4.772,00 | - | 1.139.965,22 | 14.751,00 | 39.884,00 | 10.000,00 | 1.204.600,22 | 800.000,00 | 2.004.600,22 | 0,8 |
| SOMA (N) | | 4.621.317,99 | 253.470,85 | 121.700,00 | 356.724,08 | 459.680,00 | 2.206.019,96 | 81.702,16 | 109.799,99 | 8.210.415,02 | 116.187,03 | 316.032,31 | 86.875,46 | 8.729.509,82 | 1.656.000,00 | 10.385.509,82 | 4,0 |
| NORDESTE | AL | 635.000,00 | 42.000,00 | 7.520,00 | 38.000,00 | 43.300,00 | 404.263,00 | 12.000,00 | 28.000,00 | 1.210.083,00 | 25.399,00 | 67.518,00 | 13.000,00 | 1.316.000,00 | 200.000,00 | 1.516.000,00 | 0,6 |
| BA | 1.618.009,24 | 49.000,00 | 32.500,00 | 260.000,00 | 206.387,00 | 1.198.992,00 | 55.000,00 | 72.430,00 | 3.492.318,24 | 70.882,00 | 215.172,00 | 10.000,00 | 3.788.372,24 | 2.560.000,00 | 6.348.372,24 | 2,5 |
| CE | 1.236.693,31 | 39.441,00 | 54.000,00 | 108.128,00 | 82.350,00 | 478.087,37 | 16.009,00 | 57.830,00 | 2.072.538,68 | 43.878,00 | 121.026,00 | 42.824,60 | 2.280.267,28 | 150.000,00 | 2.430.267,28 | 0,9 |
| MA | 644.201,76 | 12.717,00 | 7.900,00 | 65.975,08 | 50.935,00 | 367.672,00 | - | 23.044,00 | 1.172.444,84 | 19.419,00 | 52.974,00 | 17.585,16 | 1.262.423,00 | 13.529,00 | 1.275.952,00 | 0,5 |
| PB | 978.367,64 | 91.640,00 | 19.833,00 | 80.610,00 | 71.299,00 | 327.647,08 | 121.750,00 | 130.224,34 | 1.821.371,06 | 36.705,00 | 98.353,01 | 20.000,00 | 1.976.429,07 | 28.800,00 | 2.005.229,07 | 0,8 |
| PE | 1.648.000,00 | 35.000,00 | 24.336,00 | 120.000,00 | 144.350,00 | 1.145.724,27 | 80.000,00 | 95.500,00 | 3.292.910,27 | 60.455,00 | 172.679,00 | 31.000,00 | 3.557.044,27 | 20.000,00 | 3.577.044,27 | 1,4 |
| PI | 841.402,52 | 26.000,00 | 5.000,00 | 38.200,00 | 37.840,00 | 255.085,48 | - | 16.000,00 | 1.219.528,00 | 19.828,00 | 51.704,00 | 3.000,00 | 1.294.060,00 | 100.000,00 | 1.394.060,00 | 0,5 |
| RN | 939.405,72 | 44.441,34 | 11.520,00 | 37.275,35 | 48.121,94 | 329.124,67 | 37.531,94 | 137.875,45 | 1.585.296,41 | 31.937,00 | 86.382,00 | 30.531,94 | 1.734.147,35 | 280.000,00 | 2.014.147,35 | 0,8 |
| SE | 590.485,00 | 18.150,00 | 7.000,00 | 92.760,00 | 58.230,00 | 403.100,00 | 12.800,00 | - | 1.182.525,00 | 22.025,00 | 57.528,00 | 5.000,00 | 1.267.078,00 | - | 1.267.078,00 | 0,5 |
| SOMA (NE) | | 9.131.565,19 | 358.389,34 | 169.609,00 | 840.948,43 | 742.812,94 | 4.909.695,87 | 335.090,94 | 560.903,79 | 17.049.015,50 | 330.528,00 | 923.336,01 | 172.941,70 | 18.475.821,21 | 3.352.329,00 | 21.828.150,21 | 8,5 |
| SUDESTE | ES | 1.580.387,27 | 21.875,00 | 62.940,00 | 214.585,00 | 53.300,00 | 574.182,73 | - | 103.000,00 | 2.610.270,00 | 51.591,00 | 159.446,00 | 35.000,00 | 2.856.307,00 | 1.122.000,00 | 3.978.307,00 | 1,5 |
| MG | 5.347.829,80 | 97.283,95 | 82.821,00 | 832.698,18 | 55.907,00 | 1.730.908,84 | 586.938,00 | 275.230,90 | 9.009.617,67 | 183.667,00 | 661.327,00 | 80.000,00 | 9.934.611,67 | 35.014,00 | 9.969.625,67 | 3,9 |
| RJ | 6.885.927,00 | 126.560,00 | 132.674,00 | 407.570,00 | 152.200,00 | 2.397.049,00 | 1.069.825,00 | 290.000,00 | 11.461.805,00 | 215.135,00 | 786.015,00 | 200.000,00 | 12.662.955,00 | 1.000.000,00 | 13.662.955,00 | 5,3 |
| SP | 24.530.114,19 | 543.432,31 | 390.000,00 | 5.176.564,27 | 3.042.556,08 | 9.035.323,86 | 2.199.566,62 | 1.315.914,60 | 46.233.471,93 | 935.024,00 | 2.848.178,00 | 414.175,62 | 50.430.849,55 | 10.000.000,00 | 60.430.849,55 | 23,5 |
| SOMA (SE) | | 38.344.258,26 | 789.151,26 | 668.435,00 | 6.631.417,45 | 3.303.963,08 | 13.737.464,44 | 3.856.329,62 | 1.984.145,50 | 69.315.164,60 | 1.385.417,00 | 4.454.966,00 | 729.175,62 | 75.884.723,22 | 12.157.014,00 | 88.041.737,22 | 34,2 |
| SUL | PR | 6.112.057,33 | 289.394,20 | 191.520,00 | 393.588,68 | 681.244,69 | 2.596.931,12 | 54.000,00 | 310.000,00 | 10.628.736,02 | 222.245,00 | 657.526,00 | 53.115,98 | 11.561.623,00 | 4.936.500,00 | 16.498.123,00 | 6,4 |
| RS | 9.572.321,99 | 139.604,54 | 367.400,00 | 1.370.251,28 | - | 4.518.844,58 | 740.017,61 | 467.500,00 | 17.175.940,00 | 309.888,00 | 832.502,00 | - | 18.318.330,00 | 1.780.044,90 | 20.098.374,90 | 7,8 |
| SC | 5.303.404,05 | 144.085,00 | 38.115,00 | 601.799,40 | 110.000,00 | 1.652.247,39 | 241.571,28 | 297.806,00 | 8.389.028,12 | 179.470,00 | 517.871,00 | 100.667,88 | 9.187.037,00 | 6.119.365,59 | 15.306.402,59 | 5,9 |
| SOMA (S) | | 20.987.783,37 | 573.083,74 | 597.035,00 | 2.365.639,36 | 791.244,69 | 8.768.023,09 | 1.035.588,89 | 1.075.306,00 | 36.193.704,14 | 711.603,00 | 2.007.899,00 | 153.783,86 | 39.066.990,00 | 12.835.910,49 | 51.902.900,49 | 20,2 |
| CENTRO OESTE | DF | 2.167.510,87 | 13.000,00 | 21.000,00 | 21.595,00 | 32.000,00 | 1.033.430,37 | 96.391,18 | 70.400,00 | 3.455.327,42 | 69.448,00 | 246.234,00 | 16.597,80 | 3.787.607,22 | 940.115,00 | 4.727.722,22 | 1,8 |
| GO | 2.207.285,00 | 43.500,00 | 58.500,00 | 56.000,00 | 58.000,00 | 798.340,00 | 240.000,00 | 137.275,00 | 3.598.900,00 | 73.879,00 | 207.214,00 | 40.033,00 | 3.920.026,00 | 100.000,00 | 4.020.026,00 | 1,6 |
| MS | 1.529.060,00 | 53.000,00 | 13.150,00 | 158.000,00 | 113.000,00 | 883.182,00 | 80.000,00 | 110.600,00 | 2.939.992,00 | 63.515,00 | 169.027,00 | 41.990,00 | 3.214.524,00 | 38.064,96 | 3.252.588,96 | 1,3 |
| MT | 1.604.700,00 | 350.000,00 | - | 148.000,00 | 205.000,00 | 1.054.085,00 | 16.510,00 | 100.000,00 | 3.478.295,00 | 69.646,00 | 203.328,00 | 20.000,00 | 3.771.269,00 | 300.000,00 | 4.071.269,00 | 1,6 |
| SOMA (CO) | | 7.508.555,87 | 459.500,00 | 92.650,00 | 383.595,00 | 408.000,00 | 3.769.037,37 | 432.901,18 | 418.275,00 | 13.472.514,42 | 276.488,00 | 825.803,00 | 118.620,80 | 14.693.426,22 | 1.378.179,96 | 16.071.606,18 | 6,2 |
| TOTAL CAU/UF | | 80.593.480,69 | 2.433.595,18 | 1.649.429,00 | 10.578.324,32 | 5.705.700,71 | 33.390.240,72 | 5.741.612,79 | 4.148.430,28 | 144.240.813,68 | 2.820.223,03 | 8.528.036,32 | 1.261.397,44 | 156.850.470,46 | 31.379.433,45 | 188.229.903,91 | 73,1 |
| CAU/BR (i) | | 22.656.197,64 | 253.171,00 | 155.067,77 | 2.579.342,00 | 3.641.801,00 | 20.925.957,58 | 1.341.089,03 | 641.287,06 | 52.193.913,08 | 705.055,00 | - | 387.396,82 | 53.286.364,90 | 15.995.681,44 | 69.282.046,34 | 26,9 |
| TOTAL GERAL | | 103.249.678,33 | 2.686.766,18 | 1.804.496,77 | 13.157.666,32 | 9.347.501,71 | 54.316.198,30 | 7.082.701,82 | 4.789.717,34 | 196.434.726,76 | 3.525.278,03 | 8.528.036,32 | 1.648.794,26 | 210.136.835,36 | 47.375.114,89 | 257.511.950,25 | 100,0 |
| PART. % | | 40,1 | 1,0 | 0,7 | 5,1 | 3,6 | 21,1 | 2,8 | 1,9 | 76,3 | 1,4 | 3,3 | 0,6 | 81,6 | 18,4 | 100,0 |

**\*Para Salários e Encargos do CAU/BR foi considerado o valor de R$ 609.159,00 destinado a efetivação da segunda fase da "Implantação da CTO" (Reestruturação do organograma).**

# ANEXO 6

## Demonstrativo Comparativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos por CAU/UF e CAU/BR.

**(Receitas Correntes X Despesas com Pessoal).**

#### Anexo 6. Demonstrativo Comparativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos por CAU/UF e CAU/BR (Receitas Correntes X Despesas com Pessoal).

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **REGIÃO** | **CAU/UF** | **Receitas Correntes** | | | **Despesas com Pessoal (Salários e Encargos)\*** | | | **%** | | |
| **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Var.%** | **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Var.%** | **Programação 2020** | **Programação 2019** | **Var.%** |
| **NORTE** | **AC** | 1.145.784,00 | 1.140.438,95 | 0,5 | 506.778,00 | 489.741,30 | 3,5 | 44,2 | 42,9 | 1,3 |
| **AM** | 1.313.913,60 | 1.338.031,24 | -1,8 | 701.193,74 | 654.295,24 | 7,2 | 53,4 | 48,9 | 4,5 |
| **AP** | 1.149.000,00 | 1.163.347,56 | -1,2 | 577.303,00 | 586.694,00 | -1,6 | 50,2 | 50,4 | -0,2 |
| **PA** | 1.599.059,00 | 1.565.427,00 | 2,1 | 645.755,36 | 729.555,91 | -11,5 | 40,4 | 46,6 | -6,2 |
| **RO** | 1.208.459,00 | 1.263.822,88 | -4,4 | 501.235,72 | 498.635,24 | 0,5 | 41,5 | 39,5 | 2,0 |
| **RR** | 1.108.694,00 | 1.117.314,14 | -0,8 | 567.983,39 | 520.824,61 | 9,1 | 51,2 | 46,6 | 4,6 |
| **TO** | 1.204.600,22 | 1.218.415,00 | -1,1 | 654.463,71 | 619.284,64 | 5,7 | 54,3 | 50,8 | 3,5 |
| **SOMA (N)** | | **8.729.509,82** | **8.806.796,77** | **-0,9** | **4.154.712,92** | **4.099.030,93** | **1,4** | **47,6** | **46,5** | **1,0** |
| **NORDESTE** | **AL** | 1.316.000,00 | 1.228.807,00 | 7,1 | 635.000,00 | 615.000,00 | 3,3 | 48,3 | 50,0 | -1,8 |
| **BA** | 3.788.372,24 | 3.516.275,02 | 7,7 | 1.416.746,44 | 1.278.238,20 | 10,8 | 37,4 | 36,4 | 1,0 |
| **CE** | 2.280.267,28 | 2.059.850,00 | 10,7 | 1.192.388,17 | 1.064.357,05 | 12,0 | 52,3 | 51,7 | 0,6 |
| **MA** | 1.275.952,00 | 1.205.491,00 | 5,8 | 641.081,76 | 626.071,96 | 2,4 | 50,2 | 51,9 | -1,7 |
| **PB** | 1.976.429,07 | 1.815.893,24 | 8,8 | 895.207,64 | 848.353,47 | 5,5 | 45,3 | 46,7 | -1,4 |
| **PE** | 3.557.044,27 | 3.381.133,46 | 5,2 | 1.441.900,00 | 1.293.151,97 | 11,5 | 40,5 | 38,2 | 2,3 |
| **PI** | 1.294.060,00 | 1.250.273,00 | 3,5 | 709.300,00 | 666.800,00 | 6,4 | 54,8 | 53,3 | 1,5 |
| **RN** | 1.734.147,35 | 1.549.984,73 | 11,9 | 937.845,72 | 833.469,62 | 12,5 | 54,1 | 53,8 | 0,3 |
| **SE** | 1.267.078,00 | 1.201.818,00 | 5,4 | 553.525,00 | 598.767,00 | -7,6 | 43,7 | 49,8 | -6,1 |
| **SOMA (NE)** | | **18.489.350,21** | **17.209.525,45** | **7,4** | **8.422.994,73** | **7.824.209,26** | **7,7** | **45,6** | **45,5** | **0,1** |
| **SUDESTE** | **ES** | 2.856.307,00 | 2.619.403,84 | 9,0 | 1.460.797,57 | 1.316.274,64 | 11,0 | 51,1 | 50,3 | 0,9 |
| **MG** | 9.969.625,67 | 9.443.065,74 | 5,6 | 4.436.447,79 | 4.496.886,88 | -1,3 | 44,5 | 47,6 | -3,1 |
| **RJ** | 12.170.955,00 | 11.985.225,00 | 1,5 | 5.915.865,00 | 5.524.727,34 | 7,1 | 48,6 | 46,1 | 2,5 |
| **SP** | 50.430.849,55 | 47.023.182,95 | 7,2 | 19.689.363,74 | 20.053.173,87 | -1,8 | 39,0 | 42,6 | -3,6 |
| **SOMA (SE)** | | **75.427.737,22** | **71.070.877,53** | **6,1** | **31.502.474,10** | **31.391.062,73** | **0,4** | **41,8** | **44,2** | **-2,4** |
| **SUL** | **PR** | 11.561.623,00 | 11.095.363,54 | 4,2 | 5.038.542,46 | 4.655.805,38 | 8,2 | 43,6 | 42,0 | 1,6 |
| **RS** | 16.768.330,00 | 16.863.119,89 | -0,6 | 8.172.301,85 | 6.712.465,53 | 21,7 | 48,7 | 39,8 | 8,9 |
| **SC** | 9.187.037,00 | 8.813.523,41 | 4,2 | 4.803.045,76 | 4.450.326,99 | 7,9 | 52,3 | 50,5 | 1,8 |
| **SOMA (S) 37.516.990,00** | | | **36.772.006,84** | **2,0** | **18.013.890,07** | **15.818.597,90** | **13,9** | **48,0** | **43,0** | **5,0** |
| **CENTRO OESTE** | **DF** | 3.787.607,22 | 3.494.316,00 | 8,4 | 1.869.577,07 | 1.736.616,95 | 7,7 | 49,4 | 49,7 | -0,3 |
| **GO** | 3.920.026,00 | 3.823.228,00 | 2,5 | 1.968.785,00 | 1.867.855,00 | 5,4 | 50,2 | 48,9 | 1,4 |
| **MS** | 3.214.524,00 | 3.180.381,00 | 1,1 | 1.439.060,00 | 1.620.680,27 | -11,2 | 44,8 | 51,0 | -6,2 |
| **MT** | 3.471.269,00 | 3.104.695,00 | 11,8 | 1.414.700,00 | 1.308.000,00 | 8,2 | 40,8 | 42,1 | -1,4 |
| **SOMA (CO)** | | **14.393.426,22** | **13.602.620,00** | **5,8** | **6.692.122,07** | **6.533.152,22** | **2,4** | **46,5** | **48,0** | **-1,5** |
| **TOTAL CAU/UF** | | **154.557.013,46** | **147.461.826,58** | **4,8** | **68.786.193,90** | **65.666.053,05** | **4,8** | **44,5** | **44,5** | **0,0** |
| **CAU/BR** | | 47.936.292,34 | 49.721.392,47 | -3,6 | 19.168.863,59 | 17.545.081,97 | 9,3 | 40,0 | 35,3 | 4,7 |
| **TOTAL GERAL** | | **202.493.305,80** | **197.183.219,05** | **2,7** | **87.955.057,48** | **83.211.135,02** | **5,7** | **43,4** | **42,2** | **1,2** |

**\*Despesas com Pessoal (Salários e Encargos): para efeito do cálculo do limite de pessoal não consideramos as despesas decorrentes de rescisões contratuais, auxílio alimentação, auxílio transporte, plano de saúde e demais benefícios.**

# ANEXO 7

**Demonstrativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos – por CAU/UF e CAU/BR**

**(Receitas de Arrecadação Líquida X Fiscalização, Atendimento, Comunicação, Patrocínios e Objetivos Estratégico priorizados pelos CAU/UF e pelo CAU/BR).**

**(Folha de Pagamento X Capacitação).**

#### Anexo 7. Demonstrativo dos Limites de Destinação Estratégica de Recursos por CAU/UF e CAU/BR

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **CAU/UF** | **Receita de Arrecadação Líquida (RAL)¹** | **Pessoal (Salários, Encargos**  **e Benefícios)** | **Fiscalização (mínimo 15% da RAL)** | | **Atendimento (mínimo 10% da RAL)** | | **Comunicação (mínimo 3% da RAL)** | | **Patrocínio (máximo 5% da RAL)** | | **Objetivos Estratégicos Locais**  **(mínimo 6% da RAL)** | | **Assistência Técnica (mínimo de 2% do total da RAL)** | | **Capacitação (mínimo 2% / máximo 4% da FP)** | | **Reserva de Contingência ( até 2% da RAL)** | |
| **Valor** | **%** | **Valor** | **%** | **Valor** | **%** | **Valor** | **%** | **Valor** | **%** | **Valor** | **%** | **Valor** | **%** | **Valor** | **%** |
| **AC** | 1.109.392 | 509.578 | 389.269 | 35,1 | 488.177 | 44,0 | 56.700 | 5,1 | - | - | 510.535 | 46,0 | 22.188 | 2,0 | 12.358 | 2,4 | 22.188 | 2,0 |
| **AM** | 1.178.785 | 719.886 | 416.364 | 35,3 | 185.825 | 15,8 | 41.482 | 3,5 | - | - | 870.431 | 73,8 | 26.000 | 2,2 | 16.068 | 2,2 | 9.800 | 0,8 |
| **AP** | 1.109.624 | 652.669 | 298.158 | 26,9 | 144.140 | 13,0 | 79.691 | 7,2 | - | - | 194.500 | 17,5 | 23.000 | 2,1 | 16.000 | 2,5 | 12.000 | 1,1 |
| **PA** | 1.561.701 | 755.045 | 533.328 | 34,2 | 185.724 | 11,9 | 87.731 | 5,6 | 29.290 | 1,9 | 234.064 | 15,0 | 56.000 | 3,6 | 28.980 | 3,8 | 31.887 | 2,0 |
| **RO** | 1.131.968 | 597.087 | 330.499 | 29,2 | 658.692 | 58,2 | 34.500 | 3,0 | 4.360 | 0,4 | 686.052 | 60,6 | 22.640 | 2,0 | 20.000 | 3,3 | 1.000 | 0,1 |
| **RR** | 1.098.950 | 669.183 | 349.333 | 31,8 | 292.373 | 26,6 | 51.600 | 4,7 | - | - | 314.373 | 28,6 | 22.000 | 2,0 | 22.000 | 3,3 | - | - |
| **TO** | 1.074.175 | 717.869 | 315.068 | 29,3 | 137.329 | 12,8 | 42.813 | 4,0 | - | - | 158.587 | 14,8 | 22.602 | 2,1 | 21.257 | 3,0 | 10.000 | 0,9 |
| **SOMA (N)** | **8.264.595** | **4.621.318** | **2.632.019** | **31,8** | **2.092.262** | **25,3** | **394.517** | **4,8** | **33.650** | **0,4** | **2.968.543** | **35,9** | **194.430** | **2,4** | **136.663** |  | **3,0** | **86.875** |
| **AL** | 1.214.059 | 635.000 | 358.068 | 29,5 | 186.140 | 15,3 | 65.000 | 5,4 | - | - | 237.140 | 19,5 | 60.000 | 4,9 | 15.000 | 2,4 | 2,4 | 13.000 |
| **BA** | 3.388.136 | 1.618.009 | 591.000 | 17,4 | 814.927 | 24,1 | 427.516 | 12,6 | 55.000 | 1,6 | 314.532 | 9,3 | 76.000 | 2,2 | 33.000 | 2,0 | 10.000 | 0,3 |
| **CE** | 2.097.352 | 1.236.693 | 529.259 | 25,2 | 829.446 | 39,5 | 97.532 | 4,7 | 38.590 | 1,8 | 872.270 | 41,6 | 42.825 | 2,0 | 42.825 | 3,5 | 42.825 | 2,0 |
| **MA** | 1.172.344 | 644.202 | 373.002 | 31,8 | 125.304 | 10,7 | 34.672 | 3,0 | - | - | 192.543 | 16,4 | 23.600 | 2,0 | 13.000 | 2,0 | 17.585 | 1,5 |
| **PB** | 1.754.480 | 978.368 | 450.166 | 25,7 | 200.350 | 11,4 | 57.224 | 3,3 | 20.000 | 1,1 | 288.074 | 16,4 | 87.724 | 5,0 | 21.995 | 2,2 | 20.000 | 1,1 |
| **PE** | 2.889.740 | 1.648.000 | 749.187 | 25,9 | 297.452 | 10,3 | 224.000 | 7,8 | 80.000 | 2,8 | 397.452 | 13,8 | 100.000 | 3,5 | 40.000 | 2,4 | 31.000 | 1,1 |
| **PI** | 1.169.466 | 841.403 | 374.001 | 32,0 | 184.610 | 15,8 | 88.426 | 7,6 | 5.000 | 0,4 | 630.555 | 53,9 | 23.000 | 2,0 | 17.000 | 2,0 | 3.000 | 0,3 |
| **RN** | 1.526.597 | 939.406 | 383.705 | 25,1 | 512.494 | 33,6 | 83.625 | 5,5 | 7.000 | 0,5 | 540.058 | 35,4 | 30.532 | 2,0 | 27.564 | 2,9 | 30.532 | 2,0 |
| **SE** | 1.170.294 | 590.485 | 432.406 | 36,9 | 142.583 | 12,2 | 92.263 | 7,9 | 5.000 | 0,4 | 82.175 | 7,0 | 30.000 | 2,6 | 22.385 | 3,8 | 5.000 | 0,4 |
| **SOMA (NE)**  **ES** | **16.382.468** | **9.131.565** | **4.240.793** | **25,9** | **3.293.305** | **20,1** | **1.170.258** | **7,1** | **210.590** | **1,3** | **3.554.800** | **21,7** | **473.681** | **2,9** | **232.769** | **2,5** | **159.944** | **1,0** |
| 2.466.014 | 1.580.387 | 668.417 | 27,1 | 445.560 | 18,1 | 147.248 | 6,0 | - | - | 2.264.149 | 91,8 | 50.000 | 2,0 | 30.975 | 2,0 | 35.000 | 1,4 |
| **MG** | 8.779.198 | 5.347.830 | 2.512.275 | 28,6 | 1.391.018 | 15,8 | 400.000 | 4,6 | 250.000 | 2,8 | 2.071.461 | 23,6 | 250.000 | 2,8 | 110.000 | 2,1 | 80.000 | 0,9 |
| **RJ** | 10.283.334 | 6.885.927 | 2.356.592 | 22,9 | 2.217.908 | 21,6 | 1.062.355 | 10,3 | 425.000 | 4,1 | 2.821.272 | 27,4 | 206.000 | 2,0 | 145.000 | 2,1 | 200.000 | 1,9 |
| **SP** | 43.991.332 | 24.530.114 | 15.128.728 | 34,4 | 5.423.261 | 12,3 | 1.813.180 | 4,1 | 2.150.000 | 4,9 | 23.032.492 | 52,4 | 929.393 | 2,1 | 828.751 | 3,4 | 414.176 | 0,9 |
| **SOMA (SE)**  **PR** | **65.519.878** | **38.344.258** | **20.666.011** | **31,5** | **9.477.748** | **14,5** | **3.422.782** | **5,2** | **2.825.000** | **4,3** | **30.189.375** | **46,1** | **1.435.393** | **2,2** | **1.114.726** | **2,9** | **729.176** | **1,1** |
| 10.623.196 | 6.112.057 | 2.730.799 | 25,7 | 1.574.561 | 14,8 | 621.664 | 5,9 | 50.000 | 0,5 | 1.919.025 | 18,1 | 212.464 | 2,0 | 163.664 | 2,7 | 53.116 | 0,5 |
| **RS** | 14.812.476 | 9.572.322 | 4.811.227 | 32,5 | 2.554.036 | 17,2 | 1.751.484 | 11,8 | 740.018 | 5,0 | 1.728.330 | 11,7 | 377.116 | 2,5 | 191.446 | 2,0 | - | - |
| **SC** | 8.578.564 | 5.303.404 | 2.025.797 | 23,6 | 2.958.034 | 34,5 | 475.000 | 5,5 | 70.000 | 0,8 | 6.430.866 | 75,0 | 171.571 | 2,0 | 140.000 | 2,6 | 100.668 | 1,2 |
| **SOMA (S)**  **DF** | **34.014.236** | **20.987.783** | **9.567.823** | **28,1** | **7.086.632** | **20,8** | **2.848.148** | **8,4** | **860.018** | **2,5** | **10.078.220** | **29,6** | **761.151** | **2,2** | **495.110** | **2,4** | **153.784** | **0,5** |
| 3.319.559 | 2.167.511 | 939.741 | 28,3 | 442.475 | 13,3 | 184.768 | 5,6 | 66.391 | 2,0 | 608.453 | 18,3 | 99.587 | 3,0 | 54.000 | 2,5 | 16.598 | 0,5 |
| **GO** | 3.531.147 | 2.207.285 | 753.024 | 21,3 | 456.190 | 12,9 | 580.000 | 16,4 | 120.000 | 3,4 | 474.000 | 13,4 | 120.000 | 3,4 | 63.000 | 2,9 | 40.033 | 1,1 |
| **MS** | 3.036.009 | 1.529.060 | 744.638 | 24,5 | 465.089 | 15,3 | 98.760 | 3,3 | 30.000 | 1,0 | 1.524.597 | 50,2 | 100.000 | 3,3 | 40.000 | 2,6 | 41.990 | 1,4 |
| **MT** | 3.329.030 | 1.604.700 | 948.983 | 28,5 | 560.945 | 16,9 | 452.000 | 13,6 | - | - | 848.945 | 25,5 | 110.000 | 3,3 | 60.000 | 3,7 | 20.000 | 0,6 |
| **SOMA (CO)** | **13.215.745** | **7.508.556** | **3.386.385** | **25,6** | **1.924.700** | **14,6** | **1.315.528** | **10,0** | **216.391** | **1,6** | **3.455.995** | **26,2** | **429.587** | **3,3** | **217.000** | **2,9** | **118.621** | **0,9** |
| **TOTAL CAU/UF**  **CAU/BR** | **137.396.923** | **80.593.481** | **40.493.032** | **29,5** | **23.874.647** | **17,4** | **9.151.233** | **6,7** | **4.145.649** | **3,0** | **50.246.932** | **36,6** | **3.294.242** | **2,4** | **2.196.268** | **2,7** | **1.248.400** | **0,9** |
| 33.701.314 | 22.047.039 | 6.317.684 | 18,7 | 7.733.935 | 22,9 | 4.429.305 | 13,1 | - | - | 5.370.014 | 15,9 | 674.026 | 2,0 | 439.924 | 2,0 | 387.397 | 1,1 |
| **TOTAL GERAL** | **171.098.237** | **102.640.519** | **46.810.715** | **27,4** | **31.608.582** | **18,5** | **13.580.537** | **7,9** | **4.145.649** | **2,4** | **55.616.946** | **32,5** | **3.968.268** | **2,3** | **2.636.192** | **2,6** | **1.635.797** | **1,0** |

**\*Para o cálculo de Pessoal (Salários, Encargos e Benefícios) do CAU/BR não foi considerado o valor de R$ 609.159,00, destinado a efetivação da segunda fase da "Implantação da CTO" (Reestruturação do organograma), pois só será efetivado após a contratação dos novos colaboradores.**

# ANEXO 8

## Programação do Plano de Ação e Orçamento do CAU – por CAU/UF e CAU/BR.

#### Anexo 8. Programação 2020 - Link para acesso no Portal Transparência

**CAU/BR -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caubr.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caubr.xlsx) **CAU/AC -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauac.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauac.xlsx) **CAU/AM -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauam.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauam.xlsx) **CAU/AP -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauap.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauap.xlsx) **CAU/AL -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caual.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caual.xlsx) **CAU/BA -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauba.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauba.xlsx) **CAU/CE -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauce.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauce.xlsx) **CAU/DF -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caudf.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caudf.xlsx) **CAU/ES -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caues.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caues.xlsx) **CAU/GO -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caugo.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caugo.xlsx) **CAU/MA -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauma.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauma.xlsx) **CAU/MG -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caumg.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caumg.xlsx) **CAU/MS -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caums.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caums.xlsx) **CAU/MT -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caumt.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caumt.xlsx) **CAU/PA -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupa.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupa.xlsx) **CAU/PB -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupb.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupb.xlsx) **CAU/PE -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupe.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupe.xlsx) **CAU/PI -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupi.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupi.xlsx) **CAU/PR -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupr.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caupr.xlsx) **CAU/RJ -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caurj.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caurj.xlsx) **CAU/RN -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caurn.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caurn.xlsx) **CAU/RO -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauro.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauro.xlsx) **CAU/RR -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caurr.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caurr.xlsx) **CAU/RS -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caurs.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-caurs.xlsx) **CAU/SC -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-causc.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-causc.xlsx) **CAU/SE -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cause.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cause.xlsx) **CAU/TO -** [**https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauto.xlsx**](https://transparencia.caubr.gov.br/arquivos/plano-acao-2020-cauto.xlsx)